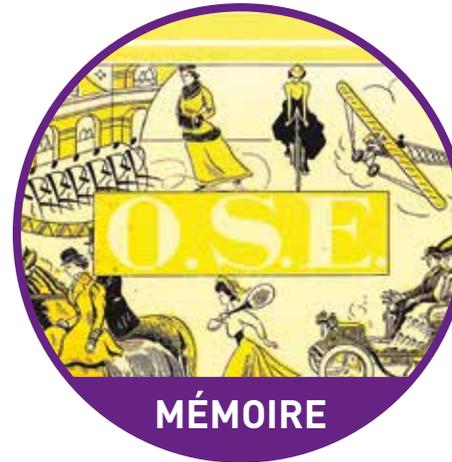


# 2017

## RAPPORT D'ACTIVITÉ



# SOMMAIRE

Le mot du président et de la directrice générale .....	1
L'OSE, une association médico-sociale dynamique au plus près des besoins .....	2
Les événements marquants de l'année 2017 .....	4
<b>ENFANCE</b> Prévenir, protéger, éduquer : une mission historique ancrée dans l'actualité .....	6
<b>SERVICE CIVIQUE</b> Une expérience humaine et un engagement citoyen .....	9
<b>SANTÉ</b> Relever le défi d'une médecine accessible à tous .....	11
<b>DÉPENDANCE</b> Faire face à la maladie d'Alzheimer .....	12
<b>HANDICAP</b> Un accompagnement vers l'autonomie .....	14
<b>MÉMOIRE</b> Aux côtés des survivants et des anciens enfants cachés .....	16
<b>CAFÉS DES PSAUMES ET GRAINES DE PSAUMES</b> Rompre l'isolement des aînés .....	18
Les ressources humaines : Des compétences et des valeurs .....	20
Présentation des comptes 2017 .....	24
L'équipe de direction .....	27
Les instances .....	28
Remerciements .....	29

Rédactrice : Florence Sztergbaum • Graphisme : Ludovic Bouliol • Impression : imprimerie Mailedit

Crédits photos : Alain Azria/ Marilou • Les photos non créditées : fonds OSE

ISSN 2607-9682



**Patricia Sitruk**  
Directrice générale



**Jean-François Guthmann**  
Président de l'OSE

## 2017, RENFORCER LES ACTIONS DE L'OSE DANS CHACUN DE SES MÉTIERS

Poursuivant une action sociale plus que centenaire, en 2017 l'OSE a consolidé ses récents développements, remporté des appels à candidatures et préparé le lancement de nouvelles activités pour 2018 dans chacun de ses métiers : l'enfance, la santé, la dépendance, le handicap, la mémoire.

**Dans le domaine de l'enfance et de la jeunesse**, l'ESI-Familles géré en partenariat avec le CASP et dont l'action s'inscrit dans le cadre du Pacte Parisien de Lutte contre la grande exclusion, a réalisé une montée en charge très convaincante lui permettant de prendre sa pleine dimension début 2018. Comme chaque année depuis leur mise en place suite aux attentats de janvier 2015, les voyages de mémoire au Camp des Milles pour l'éducation à la citoyenneté ont été proposés aux jeunes accueillis à l'OSE. Le service civique en Israël avec plus de 130 volontaires partis en mission depuis le lancement du programme, dont près de la moitié sont partis en 2017, constitue plus que jamais un formidable levier pour accompagner l'aspiration d'ouverture et d'engagement de notre jeunesse.

**Dans le domaine de la santé**, l'unité psycho-traumatismes et résilience de l'OSE a été doublement reconnue. Son action a été citée en exemple dans un rapport remis en février 2017 au Président de la République et à la Secrétaire d'Etat chargée de l'Aide aux Victimes, puis lui a valu d'être invitée à intégrer le consortium de recherche pluridisciplinaire du programme « 13-XI », codirigé par l'historien Denis Peschanski.

**Dans le champ du handicap** des projets dynamiques ont été conduits : l'extension à compter de janvier 2017, de l'accueil de jour de la MAS Alain-Raoul-Mossé autorisée dans le cadre de la politique nationale du Handicap Rare, la candidature conjointe avec la Fondation Elan Retrouvé pour la création sur le territoire de Paris d'un Pôle de Compétences et de Prestations externalisées (PCPE) retenue par l'ARS, la concrétisation d'un partenariat prometteur avec l'association APAJ qui gère en Alsace l'établissement Le Buisson Ardent pour adultes handicapés.

**Pour nos aînés**, l'année a été consacrée à la préparation du nouvel accueil de jour Jacques (Bô) et Margot Cohn à Strasbourg pour les personnes âgées atteintes de maladie Alzheimer en vue de l'ouverture réalisée en janvier 2018, tandis qu'à Villeurbanne notre Graine de Psaumes sur le modèle de notre Café parisien de la rue des Rosiers rencontrait un succès couronné par une fréquentation toujours croissante de ses activités. Enfin, l'OSE a su remporter la décision favorable de l'ARS Ile-de-France dans le cadre d'un appel à candidatures, ouvrant la voie pour 2018 à la création d'une Plateforme départementale d'accompagnement et de répit pour les aidants, adossée à l'Accueil de jour Renée-Ortin à Sarcelles.

Accompagner le développement des métiers de l'OSE en confortant leurs références théoriques, tel est le rôle du **Conseil scientifique de l'OSE** qui en 2017, a dressé le bilan de ses 5 premières années. Ainsi ce sont 10 projets de recherche, 9 programmes innovants, 6 publications qui ont bénéficié des recommandations de cette assemblée composée des plus grands noms du monde académique et scientifique : une chance et une source de fierté pour l'OSE.

Le professionnalisme et l'engagement des équipes salariées et bénévoles de l'OSE ont été récompensés par la remise sous la coupole du prestigieux **Grand Prix Humanitaire 2017 de la Fondation Louis D., sous égide de l'Institut de France**, et également par la confiance renouvelée des pouvoirs publics, le développement des partenariats fructueux et la fidélité des nombreux donateurs et amis de l'OSE. Qu'il nous soit permis de tous les remercier ici et de poursuivre notre œuvre ensemble.

Ensemble, résolument vers demain, résolument vers l'humain.

# L'OSE

une association médico-sociale dynamique au plus près des besoins

*Un passé extraordinaire, un présent formidable, un avenir à construire ensemble !*

**Objet associatif :** L'Association dite « ŒUVRE DE SECOURS AUX ENFANTS » (OSE), fondée en 1912 à Saint-Petersbourg, implantée en France en 1933, déclarée une première fois en préfecture en 1934 et déchue de son statut en 1941, organisation de Résistance pendant la Seconde Guerre mondiale, a été déclarée en préfecture le 13 juin 1945 et reconnue d'utilité publique par décret

du 14 septembre 1951 Elle a pour but de conduire des actions sociales, médicales et éducatives en faveur des enfants, des familles, des personnes en difficulté, âgées ou handicapées, dans le respect de son projet associatif fondé sur des valeurs de solidarité et de tolérance. Elle est ouverte à tous et s'inscrit dans l'appartenance à la communauté juive française. Article 1er des statuts de l'OSE

## L'OSE EN 2017 : quelques chiffres



de budget  
annuel



salariés



établissements  
et services



bénévoles

### ● L'OSE ET L'ENFANCE

Après de **6500** enfants accompagnés, l'OSE agit en matière de prévention, de protection de l'enfance en danger et soutient les familles en difficulté éducative.

#### Près de **350** enfants et adolescents accueillis dans **6** maisons d'enfants et un service de placement familial

- Foyer « Ensemble » Danièle Saruhan-Opatowska – Saint-Germain-en-Laye (78)
- Maison d'enfants Elie-Wiesel, Château de Vaucelles - Taverny (95)
- Maison des Champs, Fondation Moch-Sriber - Luzarches (95)
- Maisons d'enfants Eliane-Assa - Draveil (91)
- Maison d'enfants Shatta-et-Bouli-Simon - Saint-Maximin (60)
- Maison Gaby-Cohen - La Courneuve (93)
- Placement familial Hélène-Wekslers - Paris 10<sup>ème</sup>

#### Plus de **1100** enfants suivis dans **7** structures d'action éducative en milieu ouvert

- Service d'Investigation Orientation Evaluation - Paris 10<sup>ème</sup>
- Action éducative en milieu ouvert de Paris (AEMO) - Paris 10<sup>ème</sup>
- Centre socio-éducatif Vivette-Samuel - Paris 20<sup>ème</sup>
- Centre socio-éducatif Colette-Julien - Paris 19<sup>ème</sup>
- Centre socio-éducatif Fanny-Loinger - Créteil (94)
- AEMO Eugène-Minkowski - Massy (91)
- Service d'accueil de jour éducatif (SAJE) Andrée-Salomon - Paris 18<sup>ème</sup>

#### Plus de **5000** enfants et familles soutenus et accueillis au titre de la prévention

- Maison des Sources - Paris 20<sup>ème</sup>
- ESI-Familles pour les personnes avec enfants à la rue - Paris 2<sup>ème</sup>
- Protection Médiation Prévention (PMP) - Paris 10<sup>ème</sup>
- Conseil aux familles - Paris 19<sup>ème</sup>
- Colonie de vacances

### ...ET LA JEUNESSE

En 2 ans, plus de **130** jeunes ont rempli une mission de service civique en Israël avec l'OSE au sein de structures médico-sociales partenaires.



## ● L'OSE ET LA SANTÉ

Plus de **13 500** patients ont bénéficié en 2017 de l'offre de santé de l'OSE : soins médicaux et dentaires, soins psychologiques, éducation à la santé.

Plus de **38 000** consultations au Centre de santé

- Centre de santé Elio-Habib - Paris 12<sup>ème</sup>
  - Services de médecine générale, spécialités médicales et dentaires
  - Service social pour l'accès aux soins des personnes vulnérables et les Survivants de la Shoah
- Site Georges-Lévy - Paris 12<sup>ème</sup>
  - Unité de prévention médicale en milieu scolaire : 1800 élèves concernés
  - Centre de planification et d'éducation familiale
  - Unité de soins psycho-traumatiques et de résilience (UPR)
  - Psychothérapies pour les survivants de la Shoah

Plus de **4 000** actes de thérapie pour les enfants dans un centre spécialisé

- Centre Médico Psycho-Pédagogique (CMPP) - Paris 4<sup>ème</sup>



## ● L'OSE ET LA DÉPENDANCE

L'association compte désormais 5 centres d'accueil de jour pour personnes âgées dépendantes et 2 plateformes d'accompagnement et de répit pour les aidants.

Plus de **450** personnes âgées dépendantes accueillies en journée

- Accueil de jour Edith-Kremsdorf - Paris 3<sup>ème</sup>
- Accueil de jour Joseph-Weill - Paris 12<sup>ème</sup>
- Accueil de jour Madeleine-Meyer - Paris 15<sup>ème</sup>
- Accueil de jour Renée-Ortin - Sarcelles (95)
- Et depuis janvier 2018 : Accueil de jour Jacques (Bô) et Margot Cohn - Strasbourg (67)

Et autant de familles soulagées grâce aux structures de répit :

- Club des Aidants Joseph-Weill - Paris 12<sup>ème</sup>
- Et à compter de 2018 : Plateforme d'accompagnement et de répit - Sarcelles (95)



## ● L'OSE ET LE HANDICAP

Quatre structures prennent en charge des personnes handicapées et polyhandicapées de l'enfance jusqu'à l'âge adulte.

Plus de **90** adultes handicapés accueillis pour du travail ou des activités

- Etablissement et Service d'Aide par le Travail (ESAT) Jules-et-Marcelle-Lévy - Paris 12<sup>ème</sup>
- Centre d'activités de jour (CAJ) Robert-Job - Paris 12<sup>ème</sup>

Près de **70** enfants et adultes polyhandicapés accueillis en journée ou en hébergement

- Institut médico-éducatif (IME) Centre Raphaël - Paris 11<sup>ème</sup>
- Maison d'Accueil spécialisée (MAS) Alain-Raoul-Mossé, accueil de jour - Paris 20<sup>ème</sup> et appartement thérapeutique - Paris 19<sup>ème</sup>



## ● L'OSE ET LA MÉMOIRE

L'histoire de l'OSE est intimement liée à la grande Histoire et guide l'action de l'association auprès des seniors et des Survivants de la Shoah aujourd'hui.

Plus de **700** survivants de la Shoah et seniors fréquentent les activités de l'OSE

- Archives et Histoire - Paris 10<sup>ème</sup>
- Écoute, Mémoire et Histoire - Paris 3<sup>ème</sup>
- Café des Psaumes - Paris 4<sup>ème</sup>
- Graine de Psaumes Adath Shalom - Paris 15<sup>ème</sup>
- Graine de Psaumes Copernic - Paris 16<sup>ème</sup>
- Graine de Psaumes Nogent - Nogent-sur-Marne (94)
- Café des Psaumes Lyon-Métropole - Villeurbanne (69)

2017

## QUELQUES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS

► 6 janvier

**L'atelier reliure de l'ESAT Jules et Marcelle-Lévy entre à la bibliothèque de l'Assemblée Nationale**

Les travailleurs en situation de handicap de cet atelier ont conquis, par la qualité de leurs productions, la confiance de cette institution de prestige en remportant le marché de reliure pour la bibliothèque de l'Assemblée Nationale.

► 29 janvier

**La fête des amis de l'OSE : un moment de joie pour tous les anciens**

Près de 300 personnes ont participé à la 2<sup>ème</sup> Fête des Amis de l'OSE, à la mairie du 4<sup>ème</sup>, à l'invitation du Café des Psaumes, de l'Amicale des Anciens et Sympathisants de l'OSE et du service Ecoute Mémoire Histoire.

► 2 février

**Réunion du Conseil scientifique**

La réunion annuelle du Conseil scientifique de l'OSE, présidée par le Pr Arnold Migus, s'est tenue à l'Institut Imagine, à l'invitation du Pr Arnold Munnich. Cette année, Blandine Kriegel, Elie Lobel, Denis Peschanski et Gabriel Waksman rejoignaient ce collégé d'excellence.

► 8 mars

**Fin de la rénovation de l'accueil de jour Edith-Kremsdorf**

Une réception a été organisée dans les locaux du centre à l'occasion de la fin des travaux de rénovation. L'OSE recevait Liliane Capelle, ancienne Adjointe au Maire de Paris chargée des seniors, adjointe au maire du 11<sup>e</sup>, marraine du projet.

► 10 mars

**Le chanteur Renaud fête Pourim avec les enfants des maisons**

Une belle fête de Pourim à Taverny pour les enfants de la Maison d'enfants Elie-Wiesel et de la Maison des Champs Fondation Moch-Sriber a été organisée en partenariat avec l'association « Lev Layeled », en présence du chanteur Renaud, Victoire de la Musique 2017.

► 11 mars

**Lancement de la consultation génétique à la MAS Alain-Raoul Mossé**

Quelques semaines après l'extension de la Maison d'Accueil Spécialisé Alain-Raoul-Mossé, les adultes porteurs de handicaps rares et de polyhandicap de l'appartement thérapeutique ont pu bénéficier de la consultation de diagnostic génétique du Pr Arnold Munnich au sein même de l'établissement grâce à un programme de l'ARS auquel l'OSE est associée.

► 16 mars

**Plus de 100 personnes pour l'inauguration du Café des Psaumes Lyon-Métropole**

Lancé en décembre 2016, le Café des Psaumes Lyon-Métropole a été officiellement inauguré par Alain Sebban, Président du Consistoire Régional, Jean-François Guthmann, Président de l'OSE et Patricia Sitruk, Directrice générale

► 29 mars

**Le centre Robert-Job fait son cinéma pour ses 10 ans**

Le Centre d'activités de jour Robert-Job de l'OSE a fêté ses 10 années d'existence lors d'une soirée cinéma qui a réuni les familles, les adultes en situation de handicap accueillis, leurs amis ainsi que les partenaires professionnels du centre. Un film avait été spécialement réalisé par les usagers.

► 26 avril

**L'APAJ et l'OSE ont signé une convention de partenariat**

Michèle Jablon, Présidente de l'APAJ, association gestionnaire du foyer « Le Buisson Ardent » en Alsace et Jean-François Guthmann, Président de l'OSE, ont signé une convention de partenariat consolidant les échanges en matière de soins et d'accompagnement des personnes en situation de handicap noués de longue date.

► 19 mai

**250 donateurs réunis au Musée Maillol pour l'exposition « 21 rue la Boétie »**

Près de 250 donateurs de la Fondation OSE-MES et amis de l'OSE étaient invités à visiter

l'exposition sur le parcours singulier de Paul Rosenberg (1881-1959), marchand d'art de la première moitié du XX<sup>e</sup> siècle, victime de la spoliation de ses œuvres par les nazis. L'occasion de découvrir des chefs-d'œuvre de l'art moderne et de témoigner de son soutien à l'action de l'OSE.

► 27 mai

**Les Olympiades sportives des maisons d'enfants : une nouvelle édition réussie**

Les Olympiades des maisons d'enfants, organisées à la Maison d'Enfants Shatta-et-Bouli-Simon de Laversine ont réuni cette année 95 enfants et leurs éducateurs, venus de 5 maisons de l'OSE pour une journée de tournois sportifs.

► 7 juin

**Le Grand Prix humanitaire remis à l'OSE sous la Coupole de l'Institut de France**

Le Grand Prix humanitaire de la Fondation Louis D. a été remis à Jean-François Guthmann, Président de l'OSE, par Jean-Robert Pitt, membre de l'Institut et représentant de l'Académie des sciences morales et politiques lors d'une cérémonie présidée par Hélène Carrère d'Encausse. Une grande fierté pour l'OSE, ses Anciens, et toutes ses équipes.

► 28 juin

**Assemblée générale de l'OSE : les productions filmées des établissements à l'honneur**

A l'occasion de l'Assemblée générale annuelle de l'OSE, les films et photos

montages réalisés dans les établissements et services de l'OSE ont été montrés aux adhérents de l'association. Un hommage a également été rendu à deux amis de l'OSE disparus en 2016, l'écrivain Elie Wiesel et Claude Meyer, ancien membre d'honneur.

► **29 juin**  
**Inauguration du Square Elie-Wiesel en présence de l'OSE**

En présence de l'OSE, le maire du 3<sup>ème</sup> arrondissement de Paris Pierre Aidenbaum, ainsi que la maire de Paris Anne Hidalgo ont inauguré le Square du Temple Elie-Wiesel, à l'occasion du premier anniversaire de sa disparition.

► **31 août**  
**Les Palmes Académiques pour Georges Loinger et Elie Buzyn, témoins de l'histoire de l'OSE**

Florence Parly, Ministre des Armées, a remis les insignes de Commandeur des Palmes Académiques à deux grands témoins de l'histoire de l'OSE, Elie Buzyn et Georges Loinger, notre doyen, qui avait fêté la veille ses 107 ans.

► **20 octobre**  
**Lancement de la 7<sup>ème</sup> session du Diplôme Universitaire de protection de l'enfance**

Patricia Sitruk, Directrice Générale de l'OSE, a introduit la séance d'ouverture de la 7<sup>ème</sup> session du Diplôme Universitaire de Protection de l'enfance, et a accueilli Michèle Creoff, vice-présidente du Conseil National de la Protection de l'Enfance venue présenter la Loi du 14 mars 2016.

► **25-26 octobre**  
**50 enfants et éducateurs en visite pédagogique au Camp des Milles à la Toussaint**

50 enfants des maisons et des services de milieu ouvert et leurs éducateurs ont visité le Site-Mémorial du Camp des Milles. Un premier groupe d'adolescents avait fait ce voyage pédagogique et de mémoire en 2016 après que les cadres et éducateurs de l'OSE avaient préparé leur visite.

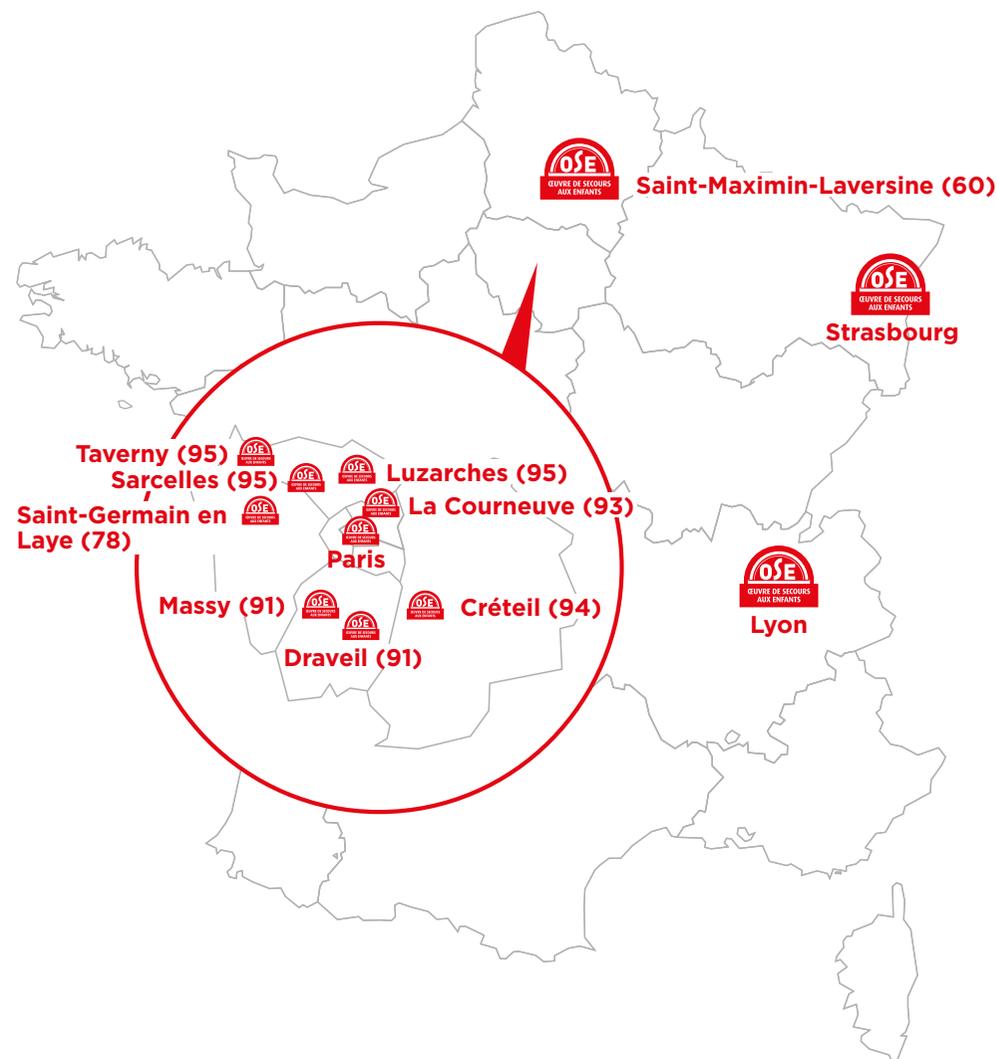
► **30 novembre**  
**Les jeunes Français en mission de service civique reçus par l'Ambassadrice de France en Israël**

Hélène Le Gal, Ambassadrice de France en Israël, a reçu à la Résidence de France les jeunes Français actuellement en mission de service civique en Israël, en présence de Jean-François Guthmann, Président de l'OSE et Patricia Sitruk, Directrice générale. Elle a félicité l'OSE pour le dynamisme de ce programme.

► **7 décembre**  
**Rire et émotion pour les amis de l'OSE réunis au MAHJ**

A l'invitation de l'OSE, plus d'une centaine de donateurs et amis ont pu découvrir au Musée d'Art et d'Histoire du Judaïsme l'exposition « René Goscinny, Au-delà du Rire ».

**36 établissements et services dans 4 régions et 12 villes**





# ENFANCE

## PRÉVENIR, PROTÉGER, ÉDUQUER : UNE MISSION HISTORIQUE ET ANCRÉE DANS L'ACTUALITÉ DE L'OSE

### LES MAISONS D'ENFANTS ET LE SERVICE DE PLACEMENT FAMILIAL

La mission d'accueil en maison d'enfants dans le cadre de la protection de l'enfance est l'héritière du sauvetage des enfants par l'OSE pendant la Seconde Guerre mondiale. Plus de 350 enfants et adolescents sont accueillis dans 6 maisons d'enfants (Taverny et Luzarches (95), Draveil (91), Saint-Germain (78), La Courneuve (93), Laversine (60) et un service de placement familial.

Le placement s'effectue dans une famille d'accueil ou en internat éducatif (maison d'enfants ou foyer), sur ordonnance du juge pour enfants ou des services du conseil départemental. Le placement a pour objectif une prise en charge globale de l'enfant ou de l'adolescent qu'il se (re)construise.

### LES SERVICES D'ACTION EDUCATIVE EN MILIEU OUVERT

Les services d'Action Educative en Milieu Ouvert mènent depuis les années 1960 une mission de prévention et de protection de l'enfance sous mandat judiciaire ou administratif. Les 5 services d'AEMO de l'OSE à Paris (AEMO Paris avec deux centres socio-éducatifs, SAJE, MJIE), à Créteil (94) et à Massy (91) sont mandatées pour près de 1000 mesures par an.

A l'ESI-Familles, établissement ouvert en 2016 en partenariat avec le CASP avec le soutien de la Ville de Paris, l'OSE assure le volet protection de l'enfance de l'Espace Solidarité Insertion pour les familles avec enfants en situation de très grande exclusion.

L'OSE se mobilise pour rendre les loisirs et la culture accessibles à tous par une animation culturelle pour l'ensemble des enfants accueillis dans ses établissements du Pôle Enfance.

### LES SERVICES ET ACTIONS DE PRÉVENTION

Le conseil aux familles est une action engagée en amont de la protection de l'enfance. Il s'agit d'aider les parents à tenir leur rôle, à dépasser la crise et de tenter de trouver avec eux des réponses qui fassent sens pour la famille.

Protection, Médiation, Prévention, apporte une aide aux familles en difficulté, aux enfants et aux adultes concernés par la violence intra et extra familiale. L'OSE est reconnue expert judiciaire près la Cour d'Appel de Paris dans la spécialité psychologie de l'enfant.

La Maison des Sources et le LAEP de l'ESI-Familles s'adresse à la petite enfance. Sur le modèle de la Maison verte de Françoise Dolto, la Maison des Sources est un espace de socialisation, d'écoute et de jeux pour les enfants âgés de 0 à 4 ans et leurs parents. En partenariat avec le CASP, l'OSE a ouvert en 2018 un nouveau LAEP pour les enfants et familles en très grande exclusion.

## Les équipes du pôle Enfance de l'OSE ont poursuivi en 2017 leur engagement professionnel pour :

### FAIRE DE L'OSE UN ACTEUR DES ÉVOLUTIONS DU SECTEUR :

- La nomination d'Eric Ghozlan, directeur du Pôle Enfance de l'OSE, comme personnalité qualifiée au Conseil National de Protection de l'Enfance (CNPE), institué par la Loi de Protection de l'Enfant adoptée le 14 mars 2016, chargé de proposer les orientations de la politique de protection de l'enfance, de formuler des avis sur toute question s'y rattachant et d'en évaluer la mise en œuvre. Une reconnaissance personnelle et collective du professionnalisme et de l'engagement des équipes éducatives de l'OSE.
- Une participation active à la commission protection de l'enfance de l'URIOPSS-IDF
- Une participation active aux journées nationales de l'Association Nationale des Maisons d'Enfants (ANMECS)
- Des rencontres avec les directions de l'enfance et de la famille des Conseils départementaux de l'Oise, du Val-d'Oise, du Val-de-Marne, des Yvelines, de Paris et de l'Essonne et la participation à leurs instances départementales.
- La 7<sup>e</sup> promotion du Diplôme universitaire « Protection de l'Enfance » créé par l'OSE, en partenariat avec l'Université Paris 7-Denis-Diderot

### MENER DES ACTIONS PÉDAGOGIQUES, CULTURELLES ET SPORTIVES EN FAVEUR DES ENFANTS ACCUEILLIS À L'OSE :

- L'organisation de deux colonies de vacances en été et en hiver, réunissant au total près de 100 enfants en Haute-Savoie.
- Le voyage de 50 enfants et éducateurs pour la visite pédagogique du site-mémorial du Camp des Milles.
- La fête de Pourim en présence du chanteur Renaud
- La tenue des Olympiades des maisons d'enfants au Château de Laversine
- L'accompagnement scolaire dispensé par les équipes éducatives et des bénévoles, qui a permis la réussite aux examens de fin d'année des enfants qui s'y sont présentés. Par exemple, le foyer pour garçons de Saint-Germain a mobilisé des étudiants de Sciences-Po autour d'ateliers de dessin, de Taekwondo et de discussions : rencontre réussie entre ces deux mondes « qui ne sont pas si différents ».



## FOCUS UNE PARTICIPATION ACTIVE AUX JOURNÉES NATIONALES DE L'ASSOCIATION NATIONALE DES MAISONS D'ENFANTS (ANMECS)

Les 30 et 31 mars 2017, 700 professionnels des maisons d'enfants à caractère social (MECS) étaient réunis à l'UNESCO sur le thème du parcours de l'enfant accueilli en internat.

Les journées ont été ouvertes par Dominique Versini, Adjointe à la Maire de Paris chargée des questions relatives à la solidarité et ancienne Défenseuse des enfants. Les directeurs des maisons d'enfants et leurs équipes, le directeur du pôle Enfance et la Directrice générale de l'OSE étaient présents.

Arnaud Durieux, alors directeur adjoint de la maisons d'enfants Eliane-Assa à Draveil, administrateur de l'ANMECS et responsable du comité d'organisation de ces deux journées très réussies, en a assuré l'animation.

L'un des temps forts restera sans aucun doute la représentation théâtrale jouée par des enfants accueillis en MECS et quelques éducateurs, dont plusieurs de la maison de Draveil. Un joli moment plein de pertinence, de finesse et d'émotions.

## FOCUS L'ART, LA CULTURE, LA TRADITION : FACTEURS D'INTÉGRATION SOCIALE ET DE CONSTRUCTION DE SOI

En 2017 l'OSE a accompagné 1500 jeunes dans l'ensemble de ses services de protection de l'enfance. Donner accès à la culture à tout enfant est l'une des orientations éducatives des équipes de l'OSE.

Du voyage de découverte au spectacle vivant, en passant par le musée ou les visites mémorielles, les approches sont variées et l'objectif toujours l'ouverture sur la création, les arts et les cultures. Jacky Krief, éducateur, coordonne et anime la programmation, au sein des établissements ou hors les murs. Avec une conviction forte : pour des jeunes en difficulté, il faut « sortir pour s'en sortir ». Les partenariats avec des mécènes du monde de la culture de l'Opéra comique, au cirque Pinder en passant par Disney sur glace, ils ont été nombreux à ouvrir leurs portes et accueillir les jeunes tout au long de l'année 2017 !





# LE SERVICE CIVIQUE EN ISRAËL, UNE EXPÉRIENCE ET UN ENGAGEMENT

L'agrément de l'OSE au titre d'opérateur et coordonnateur du Service civique international en Israël a été signé le 22 septembre 2015 par François Chérèque, alors Président de l'Agence nationale du Service Civique. Choisie conjointement par les autorités françaises et l'ambassade d'Israël, l'OSE a été chargée d'organiser et de développer les missions proposées au sein de structures sociales israéliennes.

En 2017, l'action de l'OSE dans ce domaine a continué à se développer, avec plus de 100 jeunes Français partis en mission d'intérêt général en Israël découvrir ce pays au cours de missions de 8 à 12 mois dans une dizaine de villes israéliennes. En Israël, deux partenaires assurent le meilleur accueil des volontaires envoyés par l'OSE au sein de structures sanitaires, médico-sociales et éducatives : le Ministère israélien des Affaires sociales et l'Israel Volunteer Association (IVA).

L'année 2017 a été jalonnée par quatre départs groupés et deux sessions d'information et de pré-recrutement en septembre et en novembre :

- Février, 4<sup>ème</sup> promotion : départ de 9 volontaires auprès de structures d'accueil de personnes souffrant de handicap, de crèches à Tel Aviv et dans le Nord d'Israël.
- Juin, 5<sup>ème</sup> promotion : départ de 12 volontaires auprès de structures pour personnes handicapées, autistes dans le centre et dans le nord d'Israël.

- Août, 6<sup>ème</sup> promotion : départ de 20 volontaires dans des crèches, un centre gériatrique, un hôpital psychiatrique, le lycée franco-israélien Mikveh Israel dans le centre du pays.

- Novembre, 7<sup>ème</sup> promotion : départ de 14 volontaires dans des crèches dans le centre d'Israël.

Avant chaque départ, les volontaires ont bénéficié de deux journées de formation, en partenariat avec des organismes spécialisés. Au programme : une présentation sur les notions d'engagement civique, de laïcité et de solidarité internationale, une initiation à la gestion de projet et une sensibilisation à l'interculturel, une formation aux premiers secours. Une présentation de la société israélienne a agrémenté ces préparations au départ à l'invitation de SE Aliza Bin Nun, Ambassadrice d'Israël en France.

Tout au long de l'année, les contacts ont été réguliers avec les volontaires en cours de mission et avec l'ensemble de nos partenaires pour la réussite de ce programme citoyen et engagé.



# SANTÉ

## LE DEFI D'UNE MÉDECINE ACCESSIBLE À TOUS

L'offre de soins de l'OSE est implantée sur 2 établissements et 3 sites : le CMPP, le Centre de Santé Elio-Habib et son annexe Georges-Lévy. Prévenir et soigner sont 2 objectifs mobilisant des équipes aussi expertes que disponibles.

### LE CENTRE MÉDICO-PSYCHO-PÉDAGOGIQUE

Le CMPP, situé dans le quartier du Marais à Paris 4<sup>ème</sup>, est un centre de psychothérapie psychanalytique pour enfants et adolescents, ouvert à tous et non sectorisé. Il reçoit en consultation des patients de toute la capitale et des départements limitrophes. Lieu d'écoute et de soins, le CMPP propose des psychothérapies individuelles, des thérapies de groupe pour les enfants et les jeunes et un travail avec les familles.

En 2017 encore, le CMPP se distingue à l'échelle parisienne et francilienne par sa réactivité et sa capacité à proposer des rendez-vous pour les enfants et leur famille sans délai d'attente.

### LE CENTRE DE SANTÉ

Le Centre de Santé Elio-Habib à Paris 12<sup>ème</sup> constitue une plateforme de soins, avec en 2017 près de 13 500 patients reçus au cours de quelque 38 000 consultations dans ses 7 unités de service réparties sur 2 sites : le Centre Elio-Habib et le Centre Georges-Lévy. Il propose une quinzaine de spécialités médicales, dont une permanence quotidienne de médecine générale sans rendez-vous et des consultations de chirurgie dentaire. L'équipe, qui compte 80 praticiens et personnels sociaux ou administratifs, travaille pour rendre accessibles à tous les soins médicaux et dentaires.

Au cœur du Centre de Santé, le service social a pour objectif l'accompagnement et l'accès aux soins des personnes en difficulté. Plus de 7% soit près de 1200 patients y ont eu recours en 2017. En particulier, le service social accompagne les Survivants de la Shoah dans l'accès à leurs droits pour leurs démarches liées à la perte d'autonomie, au maintien à domicile ou aux soins médicaux, dentaires et psychologiques.

Le Centre de Planification et d'Education familiale (CPEF) reçoit les jeunes femmes et les couples autour de questions liées à la contraception et à la vie conjugale. Une conseillère conjugale et familiale, des gynécologues et des médecins généralistes y assurent des consultations gratuites et anonymes avec le soutien du Département de Paris. A travers des séances d'informations collectives dans les collèges et lycées du 12<sup>ème</sup> arrondissement de Paris, il participe à l'effort de prévention.





L'unité de médecine préventive en milieu scolaire intervient dans les établissements scolaires privés juifs de Paris et d'Ile-de-France pour assurer des consultations médicales et dentaires de prévention et de dépistage. En 2017, plus de 1500 élèves ont ainsi été vus dans leur école pour un bilan. L'équipe mène parallèlement un programme d'éducation à la santé sous forme d'interventions pour des groupes d'élèves.

L'Unité Psychotraumatismes et Résilience a été créée après les attentats de janvier 2015 pour soulager les victimes de traumatisme. Des soignants, médecins et psychologues formés aux spécificités du psychotraumatisme accompagnent et soignent les personnes victimes d'agressions à caractère antisémite et d'actes de terrorisme.

#### L'UPR EN 2017 : QUELQUES CHIFFRES

##### Poursuite en 2017 des suivis suite aux attentats de 2015

- Suivi psychologique individuel de victimes des attentats de janvier 2015 et du 13 novembre 2015.

##### Sensibilisation en milieu scolaire en 2017

- 8 interventions de préparation à la gestion de la crise psychologique pour 90 personnes, enseignants et encadrants des écoles

##### Poursuite de la participation aux études et recherches

- Enquête ESPA : enquête de santé publique post-attentat réalisée par Santé publique France et l'ARS Ile-de-France
- Programme de recherche transdisciplinaire 13-Novembre, co-dirigé par Denis Peschanski, historien et Francis Eustache, neuropsychologue

## FOCUS UN CENTRE DE SANTÉ AVEC DES SPÉCIALITÉS ACCESSIBLES

Rénové l'an dernier, le Centre de santé Elio-Habib offre à ses patients un panel de spécialités médicales parmi les plus demandées allant de la cardiologie à la gynécologie en passant par l'ostéopathie. Plus de 15 spécialités constituent ainsi une plateforme de soins performante, complétée par la médecine générale, l'unité de gériatrie, les soins paramédicaux, l'imagerie médicale, le service dentaire et le service social.

### Médecine générale

Une permanence quotidienne avec et sans rendez-vous.

### Médecine spécialisée

Allergologie, cardiologie, dermatologie, échographie cardiaque, gastro-entérologie, gynécologie, ophtalmologie, otorhino-laryngologie, phlébologie, pneumologie, psychiatrie, rhumatologie, urologie...

### Unité de gériatrie

Consultations mémoire ; évaluation gériatrique ; ateliers de prévention.

### Paramédical

Acupuncture, audiogramme, bilans neuropsychologiques, homéopathie, kinésithérapie, ostéopathie, podologie, psychothérapies.

### Imagerie

Doppler, échographie, radio panoramique dentaire.

### Service dentaire

Soins dentaires, orthodontie, stomatologie, prothèses dentaires, implantologie.

### Service social

- Une aide pour toute personne confrontée à une difficulté sociale, pour financer ses soins ou ayant besoin d'informations sur ses droits à l'Assurance Maladie.
- Un accueil spécialisé pour les survivants de la Shoah ainsi que pour les victimes de génocides.

## FOCUS 2017 : LA MÉDECINE SCOLAIRE EN CHIFFRES

Auprès de 32 classes de la maternelle au lycée, dans 19 écoles dont 9 à Paris et 10 en région parisienne,

**1300**, c'est le nombre d'enfants vus en visite médicale

**400**, c'est le nombre d'enfants vus en visite dentaire

**10**, c'est le nombre de médecins dans l'équipe, dont 1 dentiste, auxquels s'ajoutent 4 assistantes des médecins

**150**, c'est le nombre d'enfants ayant bénéficié des interventions collectives sur les thèmes « approche de la puberté », « la rumeur » et « le harcèlement ».

**70**, c'est le nombre d'enseignants ayant bénéficié d'interventions de sensibilisation sur les troubles des apprentissages.

**45**, c'est le nombre des dossiers d'aide à l'aménagement aux examens établis (brevet des collèges, bac).

**40**, c'est le nombre d'élèves en situation de handicap ayant bénéficié de soutien et d'aide à l'intégration.



# LA DÉPENDANCE

## FACE À LA MALADIE D'ALZHEIMER, UN DISPOSITIF COMPLET DE PARIS À STRASBOURG

En 2017, le dispositif et l'expertise de l'OSE dans le domaine de la dépendance et, plus particulièrement, de la maladie d'Alzheimer, permettent de répondre aux besoins de Paris et du Val-d'Oise, et depuis janvier 2018, du Bas-Rhin. Chacun des accueils de jour a ses spécificités. Tous ont en commun de soutenir les malades mais aussi les familles, grâce au développement de l'aide aux aidants.

**En 2017, les 4 centres -3 à Paris et 1 à Sarcelles- ont reçu près de 420 personnes dépendantes qui vivent à leur domicile et viennent en journée de tout Paris et de la région parisienne, grâce à des transports adaptés. Soutien et conseil sont également proposés à l'entourage.**

L'année 2017 a été marquée par la préparation de l'ouverture de l'accueil de jour Jacques (Bô) et Margot Cohn à Strasbourg : sur proposition de la Fondation Elisa, ancien gestionnaire, et de l'OSE, l'ARS Grand-Est et le Conseil départemental du Bas-Rhin ont autorisé le transfert d'autorisation pour la gestion de ce centre à l'OSE. Il accueille dès janvier 2018 jusqu'à 25 patients par jour atteints de maladie d'Alzheimer et maladies apparentées.

### L'ACCUEIL DE JOUR EDITH-KREMSDORF À PARIS 3<sup>ÈME</sup>

Ouvert en 2000, cet accueil de jour a été le premier du genre à Paris. Il offre notamment des activités adaptées aux personnes souffrant d'une maladie débutante qui impacte leur vie quotidienne. Ces activités permettent de contenir la progression des symptômes. En 2017, des locaux entièrement rénovés l'année précédente ont permis d'améliorer sensiblement l'accueil et le confort des usagers.

### L'ACCUEIL DE JOUR JOSEPH-WEILL À PARIS 12<sup>ÈME</sup>

Depuis 2008, il réserve un accompagnement spécifique aux jeunes malades de moins de 60 ans. L'OSE a également créé, depuis 2013, un service dédié aux aidants, le Club des Aidants Joseph-Weill. Rayonnant sur les 11<sup>ème</sup>, 12<sup>ème</sup> et 20<sup>ème</sup> arrondissements de Paris, il permet l'accompagnement de plus de 120 aidants chaque année.

L'année 2017 a vu le lancement d'un programme de « Pleine conscience » destiné à soulager les aidants du stress.

Dans ces deux centres, des programmes d'accueil spécifiques sont proposés pour les survivants de la Shoah, avec le soutien de la Fondation pour la Mémoire de la Shoah.

### L'ACCUEIL DE JOUR MADELEINE-MEYER À PARIS 15<sup>ÈME</sup>

Ce centre a la particularité d'accueillir depuis son ouverture en juin 2015, outre les personnes atteintes de la maladie d'Alzheimer, des personnes souffrant de la maladie de Parkinson ou maladies apparentées. Il offre aux personnes dépendantes de l'Ouest parisien des activités thérapeutiques stimulantes et apaisantes.

## L'ACCUEIL DE JOUR RENÉE-ORTIN À SARCELLES

Ouvert en juin 2015 également, il est destiné à toute personne âgée de plus de 60 ans en perte d'autonomie, habitant le département du Val-d'Oise (95). Un programme d'aide aux aidants soutenu par l'ARS et la CNAV a été d'abord mis en place en réponse à un appel à projets remporté par l'OSE deux années consécutives. L'année 2017 a été marquée par la pérennisation de cette action : une plateforme d'accompagnement et de répit pour les aidants de l'Est du Val-d'Oise sera adossée à l'Accueil de jour à compter de 2018, à la faveur d'un appel à candidatures remporté par l'OSE.

En outre, déjà parfaitement implanté dans le maillage territorial, l'accueil de jour est partenaire du réseau Onconord tri-thématiques : soins oncologiques à domicile, soins palliatifs et soins gériatriques.



### L'ACCUEIL DE JOUR JACQUES (BÔ) ET MARGOT-COHN DE L'OSE PRÉPARE SON OUVERTURE À STRASBOURG

Avec la reprise par l'OSE de gestion d'un accueil de jour autonome, l'OSE devient un acteur de l'offre de soin médico-social en Alsace, en proposant une nouvelle adresse à Strasbourg pour les personnes âgées souffrant de la maladie d'Alzheimer et leurs familles du Bas-Rhin.

Pour la réalisation de ce nouveau centre, l'OSE a présenté un projet d'établissement à l'Agence Régionale de Santé Grand-Est et au Conseil départemental du Bas-Rhin, qui a été retenu. A l'origine, la Fondation Elisa, gestionnaire de l'établissement situé à l'Esplanade, à Strasbourg, avait proposé à l'OSE de prendre le relais. L'OSE a prévu une nouvelle localisation en centre-ville - un plateau de plain-pied de 260 m<sup>2</sup> - ainsi que des travaux d'aménagement. Ils doivent offrir le plus grand confort aux usagers, et un espace extérieur privatif à usage thérapeutique. L'ouverture du centre a eu lieu en janvier 2018 dans le quartier du Parc du Contades, à proximité de la Grande Synagogue.

### FOCUS L'AIDE AUX AIDANTS SE PÉRENNISE À SARCELLES

Quelques mois après l'ouverture en 2015 à Sarcelles de l'Accueil de jour Renée-Ortin, un dispositif d'Aide aux Aidants avait été mis en place pour offrir à l'entourage des malades soutien, conseil et répit.

En 2017, l'Agence Régionale de Santé et la Caisse Nationale d'Assurance Vieillesse ont renouvelé leur subvention permettant à cette action d'être reconduite au bénéfice des aidants de tout le Val-d'Oise. Une expérience qui a mené l'équipe du centre à construire avec l'entourage un projet d'accompagnement du couple aidant-aidé et à développer l'éducation thérapeutique. Objectif : viser à recon-

naître la place de l'aidant et préserver la dignité du patient. C'est tout naturellement que l'OSE a donc répondu à l'appel à candidatures de l'ARS Ile-de-France pour la création d'une plateforme d'accompagnement et de répit pour les aidants. Le projet a su convaincre une nouvelle fois les pouvoirs publics, qui ont autorisé son ouverture adossée à l'accueil de jour Renée-Ortin.

Bâti également sur l'expérience du Club des Aidants Joseph-Weill à l'œuvre depuis 2013 à Paris, le projet de Sarcelles est ambitieux pour le Val-d'Oise.

La France compte aujourd'hui 900 000 malades d'Alzheimer. Autour d'eux, 2 millions d'aidants les soutiennent 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7.

# HANDICAP

## UN ACCOMPAGNEMENT VERS L'AUTONOMIE AU QUOTIDIEN POUR LES PERSONNES HANDICAPÉES

L'OSE compte 4 établissements pour les personnes en situation de handicap, en accueil de jour ou en hébergement, pour des enfants et des adultes, y compris des travailleurs : l'Établissement et Service d'Aide par le Travail Jules et Marcelle-Lévy, le Centre d'Activité de Jour Robert-Job, l'Institut Médico-Éducatif Centre Raphaël et la Maison d'Accueil Spécialisé Alain-Raoul-Mossé. Au travers de ces deux dernières structures, l'engagement de l'OSE dans le domaine du polyhandicap se renforce encore avec la prise en compte du handicap rare.

### L'ESAT JULES ET MARCELLE-LEVY

L'ESAT (Établissement d'Aide et Service d'Aide par le Travail) Jules et Marcelle-Lévy est une structure qui accueille des adultes en situation de handicap dont les capacités ne permettent pas de travailler en entreprise ordinaire. Il propose aux personnes accueillies des activités professionnelles et un soutien médico-social.

Sa mission est de favoriser l'autonomie professionnelle et sociale des travailleurs. Il assure une formation, une aide psychosociale et propose des activités de soutien diversifiées. Il prend en charge 67 travailleurs handicapés, encadrés par une équipe de professionnels de la production commerciale et de l'accompagnement médicosocial.

A la faveur de l'extension de 2 places supplémentaires obtenue fin 2016, des investissements ont été réalisés en 2017 en lien avec la politique commerciale de développement et de diversification des productions. Notamment, la formation des travailleurs s'est poursuivie dans une visée de professionnalisation, correspondant à leur projet individualisé et adaptée à la réalité du marché économique. De nouveaux équipements permettent de mieux satisfaire la clientèle d'entreprises qui font appel à l'ESAT, et d'améliorer encore les conditions de travail pour les travailleurs handicapés.

### LE CAJ ROBERT-JOB

Le Centre d'Activités de Jour Robert-Job s'adresse principalement aux adultes dont le handicap ne leur permet pas d'intégrer des structures de travail. Le CAJ reçoit 25 adultes âgés de 20 à 60 ans en situation de handicap sans trouble grave de comportement.

L'objectif de la structure est de les soutenir dans le maintien de leurs acquis et de développer leurs potentialités sociales, cognitives et créatives.

En 2017, les ateliers d'art du CAJ ont continué d'évoluer pour intégrer les nouvelles techniques de communication. En plus de l'atelier théâtre et de l'atelier multisports reconduits, un atelier cinéma a fait ses preuves en donnant naissance, avec beaucoup d'enthousiasme, à la création collective de films.

### L'IME CENTRE RAPHAËL

Cet institut médico-éducatif accueille 38 jeunes de 10 à 20 ans porteurs de handicaps moteurs et mentaux. Pour plus de la moitié d'entre eux, ils sont internes et vivent durant la semaine dans cet établissement adapté à leurs difficultés qui leur dispense soins et activités de rééducation.



Les externes viennent en journée. Le Centre Raphaël emploie 80 salariés, dont la moitié forme l'équipe éducative.

Depuis quelques années, l'IME Centre Raphaël a été retenu par l'ARS en articulation avec le CESAP comme lieu d'expérimentation d'un programme de télémédecine pour ses usagers avec plusieurs services hospitaliers de neuro-pédiatrie de l'AP-HP.

Un partenariat avec l'association Musaiques permet aux jeunes accueillis de bénéficier d'une expérience sensorielle musicale inédite : par des capteurs reliés à des bases de données musicales sur un instrument appelé OMNI (objet musical non identifié), ces jeunes polyhandicapés peuvent produire une musique même avec une faible motricité.

Grâce à un mécénat de L'Oréal, l'atelier de socio-esthétique initié en 2016 s'est poursuivi pour le plus grand bénéfice des jeunes accueillis.

## LA MAS ALAIN RAOUL MOSSÉ

La Maison d'Accueil Spécialisé accueille en journée 20 jeunes adultes en situation de polyhandicap dont 6 places nouvellement créées pour des adultes porteurs de handicaps rares, et 7 adultes polyhandicapés en résidence dans un appartement thérapeutique. L'équipe de la MAS a défini un projet de vie pour chacun et mis en place des groupes de communication qui, en tenant compte des capacités de chaque personne polyhandicapée, lui permettent de continuer à apprendre et à acquérir des compétences nouvelles, à développer son autonomie, à vivre en collectivité.

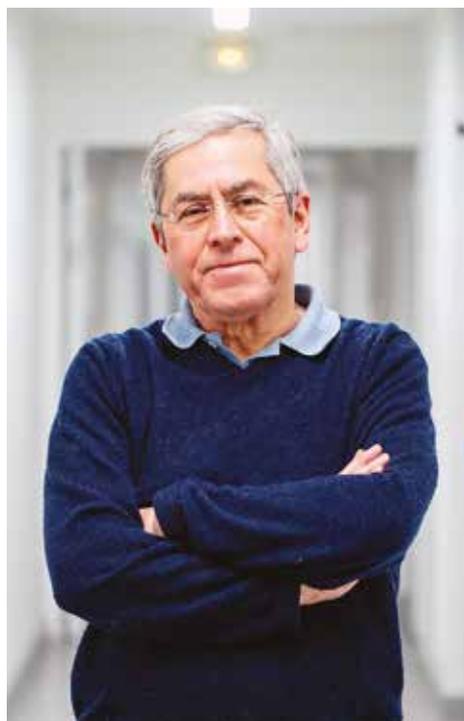
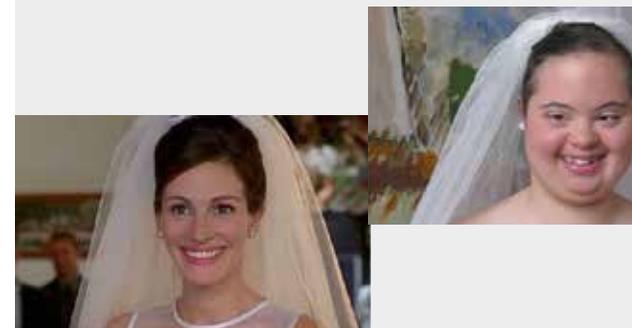
En 2016, à la demande de l'OSE qui a présenté un dossier argumenté, l'ARS a autorisé, à compter de janvier 2017 et après travaux d'aménagements, une extension de 6 places en journée dans le cadre du Schéma national des Handicaps Rares.



### FOCUS LE CAJ ROBERT-JOB FAIT SON CINÉMA

Le 29 mars 2017, le Centre d'Activités de Jour Robert-Job a fêté ses 10 premières années. Pour l'occasion, dans le cadre de l'atelier cinéma, un film de 27 minutes a été créé avec les adultes accueillis, l'équipe éducative et une bénévole professionnelle du 7<sup>ème</sup> Art.

Le choix des adultes s'est porté sur des thèmes ambitieux comme l'amour, la tradition, mais aussi sur des sujets plus légers comme l'alimentation, les disputes. Des interviews sans filtre, livrés par les adultes, s'entremêlent avec des scènes mythiques de films. Ces petits clins d'œil ont su refléter l'énergie et la joie qui affleurent au quotidien au sein du CAJ, au cours d'un moment d'émotion pour tous les spectateurs.

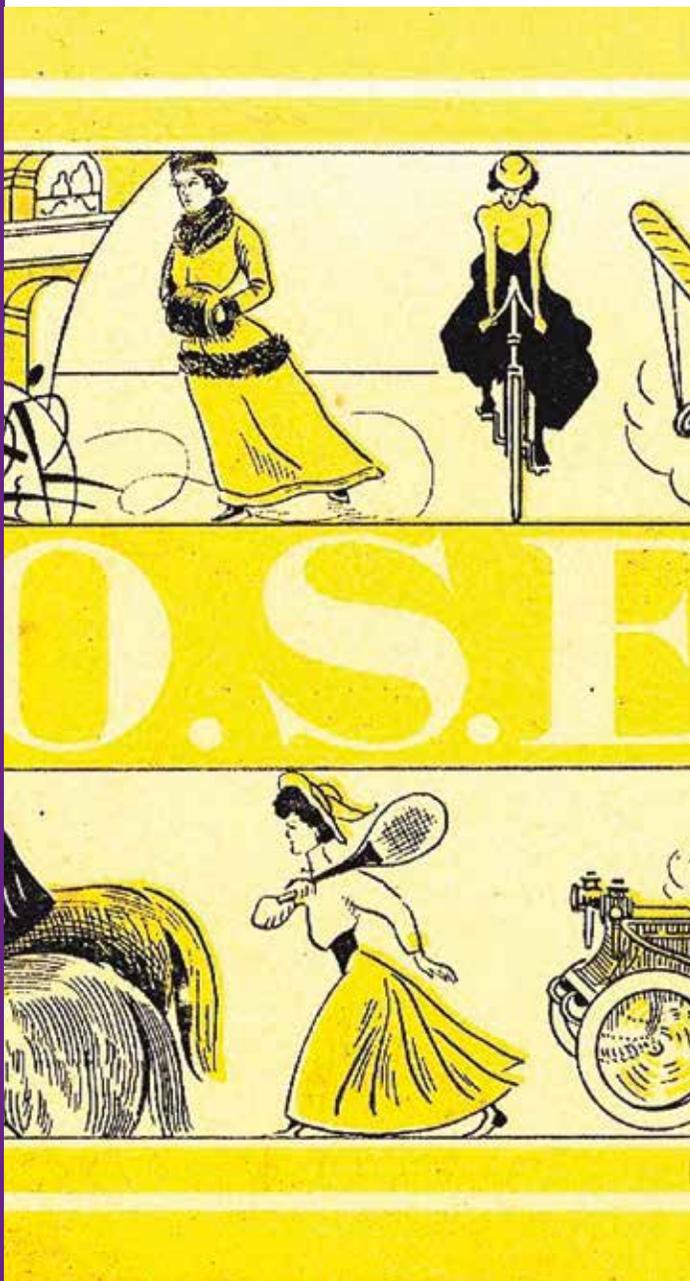


### FOCUS LE HANDICAP RARE : UN NOUVEAU CHAMP D'EXPERTISE À L'OSE

Sur proposition de l'OSE, l'ARS a élargi la mission de l'accueil de jour de la MAS dans le cadre de la politique nationale en faveur du Handicap Rare. Ce nouveau développement répond à une volonté affirmée de renforcer l'expertise de l'OSE en matière de polyhandicap et de handicap rare. Ainsi, depuis janvier 2017, la MAS accueille 6 jeunes adultes supplémentaires, tous porteurs de handicaps rares. Au total ce sont désormais 27 usagers qui sont pris en soins à la MAS.

#### La consultation génétique du Pr Munnich

Un partenariat avec l'Elan retrouvé permet à ces jeunes adultes de bénéficier d'une consultation génétique au sein même de l'établissement, assurée par le Pr Arnold Munnich, éminent généticien, fondateur de l'Institut Imagine et membre du Conseil scientifique de l'OSE. Les consultations du Pr Munnich se sont tenues à l'appartement thérapeutique de la MAS, en présence notamment des équipes médicales et éducatives de l'OSE et des parents des jeunes accueillis. Une belle réussite, pleine d'espoir pour les usagers et leurs familles.



# MÉMOIRE ET HISTOIRE

## AUX CÔTÉS DES SURVIVANTS, POUR QUE VIVE LA MÉMOIRE DE LA SHOAH

« Archives et Histoire » et « Écoute Mémoire Histoire » sont deux services de l'OSE qui accompagnent les survivants de la Shoah, contribuent avec eux au travail de mémoire et à la transmission de la grande Histoire et de celle de l'OSE aux jeunes générations.

### LE SERVICE ÉCOUTE MÉMOIRE ET HISTOIRE

Le service Écoute Mémoire Histoire est un lieu unique en France, dédié aux survivants de la Shoah et à leur famille.

Afin de leur apporter aide, soutien et attention, ce service de l'OSE, créé il y a plus de 20 ans, propose des groupes de parole et d'écriture animés par des psychologues, des accompagnements individuels pour la transmission des témoignages ainsi qu'un espace de convivialité, la « Pause Café », ouvert du lundi au jeudi de 14h à 18h. Les activités qui y sont organisées, souvent proposées par les bénéficiaires mêmes du service, favorisent les échanges et les liens de solidarité entre les participants.

Au cours de l'année 2017, le service s'est adressé à près de 800 personnes ; 325 y participent activement par leur présence aux nombreuses rencontres qui rythment la vie de ce lieu.

L'activité est soutenue par la Fondation de la Mémoire de la Shoah.

**FOCUS** L'AMICALE DES ANCIENS ET SYMPATHISANTS DE L'OSE  
**L'Amicale des Anciens et Sympathisants de l'OSE, association loi 1901 créée en 1993, a pour objet de faciliter les rencontres entre les anciens enfants des maisons de l'OSE, d'aider ceux qui sont dans le besoin et de soutenir l'OSE. La majorité de ses membres a fréquenté les maisons de l'OSE de la guerre ou de l'immédiat après-guerre. Elle est présidée par Claude Rosenthal.**

L'action de l'Amicale se décline en 3 volets :

- **La publication** du Bulletin de l'Amicale, adressé à plus d'un millier de destinataires en France et à l'étranger. Il constitue le principal lien vers ses amis et lecteurs éloignés des lieux de réunions.
- **L'aide aux anciens :** ponctuelle, elle peut être tant financière qu'administrative.
- **Les événements :**

Le brunch, qui a réuni le dimanche 12 mars à Paris 115

Anciens et Sympathisants ; les « jeudis de Lulu » qui ont réuni en moyenne une cinquantaine d'adhérents ; les cours de philosophie, dispensés par Evelyne Lagardet ; la journée des Associations organisée par Yiddish Sans Frontières ; la Fête des Amis de l'OSE, le 29 janvier ; la fête de Hanoucca avec l'OSE le 13 décembre ; et bien sûr les réunions du lundi matin au Centre Georges et Lili Garel avec alternance de conférences et de discussions libres.

## LE SERVICE ARCHIVES ET HISTOIRE

Le service Archives et Histoire accueille des personnes désireuses de reconstituer leur parcours personnel pendant et après la Seconde Guerre mondiale et contribue à renforcer la connaissance de l'histoire de l'OSE.

### UNE ANNÉE 2017 RICHE EN REALISATIONS

**Expositions, conférences et participation à des colloques, articles, numérisation des dossiers et documents d'archives sont les différents supports utilisés par le service Archives et Histoire pour mener à bien sa mission d'accompagnement des personnes et de transmission de l'histoire de l'association, notamment durant la Seconde Guerre mondiale et dans l'après guerre.**

#### ► LES RECHERCHES

En 2017, plus de 230 personnes (en majorité des survivants et leurs familles ou proches, mais également des historiens, des enseignants, des réalisateurs et des généalogistes) ont contacté le service pour obtenir des informations sur leurs parcours ou tel aspect de l'histoire de l'association durant la guerre.

#### ► L'EXPOSITION « SAUVEZ LES ENFANTS »

L'inauguration officielle de l'exposition de l'OSE, Sauver les enfants, 1938-1945, installée sur le site du Mémorial du camp de Rivesaltes pour une durée de 6 mois, a eu lieu le 21 mars 2017.

#### ► LE SERVICE EN LIGNE

Le service Archives et Histoire continue de collecter et d'adapter des témoignages d'anciens enfants cachés, dans le cadre de la rubrique « Les enfants cachés ont la parole » du site de l'OSE.

#### ► LE DICTIONNAIRE DU SERVICE SOCIAL

Le Service Archives et Histoire a contribué au dictionnaire biographique du service social en réalisant des notices sur les itinéraires individuels des professionnelles de l'OSE qui ont marqué l'histoire des professions sociales. Les premières mises en ligne ont eu lieu en décembre 2017 sur le site du CEDIAS.

#### ► LES CÉRÉMONIES

Le service a organisé et participé à plusieurs manifestations historiques, qui ont rythmé la vie de l'institution, dont la remise de la médaille du mérite à Ernest Rosner en mai, la participation à diverses conférences et notamment à Bouxwiller, en Alsace, dans le cadre du projet de refonte et réouverture du musée judéo-alsacien, en mai ou encore la conférence d'ouverture du Café des Psaumes Lyon-Métropole à Villeurbanne.



#### FOCUS L'OSE AU CAMP DE RIVESALTES AVEC UNE EXPOSITION IN MEMORIAM

**L'exposition de l'OSE, Sauver les enfants, 1938-1945**, a été inaugurée au camp de Rivesaltes le 21 mars par Agnès Sajaloli, directrice du mémorial. Elle raconte, à travers dix portraits d'enfants sauvés, le sauvetage des enfants juifs, en mettant en lumière le rôle essentiel joué par les œuvres juives, à l'image de l'OSE, dont le réseau de sauvetage clandestin, dit réseau Garel, a permis de sauver plus de 2500 enfants de la déportation. Sont également mis en avant les liens des œuvres juives avec les institutions laïques et religieuses de la société française, de même qu'avec les particuliers ou encore la Résistance, mobilisée après les rafles de 1942. Entre 1939 et 1945, le camp de Rivesaltes était un camp d'internement qui visait des personnes non pour le crime ou le délit qu'elles étaient suspectées avoir commis, mais pour le danger potentiel qu'elles représentaient pour l'Etat et la société. Ces camps du sud furent aussi des antichambres de la mort pour les Juifs livrés aux Allemands par les gouvernants de Vichy. Envers et contre tout, le Mémorial du camp de Rivesaltes existe pour adresser au monde un message d'espoir, celui de la solidarité et de l'entraide, de l'assistance et de la résistance. Visible jusqu'en septembre 2017, l'exposition de l'OSE a fait partie intégrante de ce message d'espoir.

# LES CAFÉS DES PSAUMES ET LES GRAINES DE PSAUMES

Un essaimage qui a fait ses preuves pour rompre l'isolement des aînés

Depuis fin 2010, le Café des Psaumes de la rue des Rosiers a essaimé au fil du temps en « Graines de Psaumes » dans les communautés de la rue Copernic, d'Adath-Shalom et de Nogent-sur-Marne, et depuis 2016 dans la région Rhône-Alpes. Un concept qui a fait ses preuves pour rompre l'isolement des aînés.

Le Café des Psaumes de l'OSE, ouvert fin 2010 rue des Rosiers est implanté au cœur du quartier juif historique. Ce café social alliant culture et loisirs est ouvert à tous. Il permet en particulier aux seniors de se retrouver et de faire des rencontres avec toutes les populations de passage. Ponctuant la vie de quartier, les activités ne cessent de se renouveler et fidélisent en 2017 plus de 400 adhérents.

Aperçu des grands rendez-vous du programme :

- La Fête des Amis de l'OSE a rassemblé plus de 300 participants pour un spectacle de qualité dans le somptueux cadre de la salle des fêtes de la mairie du 4<sup>e</sup> arrondissement.
- La Fête de la Musique le 21 juin a fait danser la rue des Rosiers sur des harmonies familières comme le klezmer ou le judéo-espagnol.
- La 2<sup>nd</sup>e édition de la Fête des Livres de l'OSE s'est déroulée le 15 octobre à la Halle des Blancs-Manteaux. Elle a réuni cette année 3500 visiteurs et 60 auteurs.

Le succès de l'esprit « Café des Psaumes » a conduit l'OSE à imaginer un développement sous forme de « Graines de Psaumes » au sein de communautés partenaires qui accueillent, le temps d'un après-midi, un « café des Psaumes délocalisé ». Ce modèle de développement innovant permet à des communautés éloignées de la rue des Rosiers de profiter d'un programme d'animation riche et varié : Adath Shalom, la communauté de rue Copernic, et la Maison de la Culture Juive de Nogent-sur-Marne.

Fin 2016, le concept de Café des Psaumes a essaimé pour la première fois en région avec

l'ouverture du Café des Psaumes Lyon-Métropole. Le succès de ce nouveau café, avec plus de 180 adhérents pour une première année de fonctionnement, révèle le bien-fondé du concept de café associatif et les besoins de sociabilité auxquels répond ce dispositif via des animations de qualité.

FOCUS

## LE CAFÉ DES PSAUMES LYON-MÉTROPOLE : 1 AN ET DÉJÀ UN FRANC SUCCÈS

Le Café des Psaumes Lyon-Métropole a soufflé sa première bougie en décembre 2017, et pourtant ce lieu d'échanges et d'activités

culturelles est d'ores et déjà incontournable pour les aînés résidant à Lyon, Villeurbanne et la région Rhône-Alpes. Un premier anniversaire qui a été célébré devant plus de 100 personnes, en présence d'Alain Sebban, Président du Consistoire régional Centre Rhône-Alpes, du Président de l'OSE Jean-François Guthmann et de la Directrice générale Patricia Sitruk.

Ce Café des Psaumes version lyonnaise, qui s'inspire de celui de la rue des Rosiers, affiche un programme à la hauteur de son modèle, dynamique et équilibré, fait de conférences, de rencontres avec des écrivains, de chants, d'initiations à l'informatique... Une bonne recette pour rompre l'isolement des personnes âgées isolées !

FOCUS

UNE 2<sup>ND</sup>E ÉDITION DE LA FÊTE DES LIVRES QUI EN APPELLE D'AUTRES

Plus de 3500 visiteurs sont venus à la rencontre de l'OSE à la Halle des Blancs-Manteaux, à Paris 4<sup>ème</sup>, à l'occasion de la Fête des Livres de l'OSE le 15 octobre 2017.

Cette deuxième édition de la Fête des Livres a été couronnée de succès, et il est certain que tous ceux qui y étaient présents garderont longtemps le souvenir d'une ambiance chaleureuse, divertissante et tout autant studieuse et exigeante.

Les conférences d'Elisabeth de Fontenay et de Jean-Claude Grumberg, les interventions de Haim Korsia, Grand Rabbin de France, et de Christophe Girard, le Maire du 4<sup>ème</sup> arrondissement de Paris, la qualité des quelque 60 auteurs présents, les débats, les animations, les chants et danses – tout a contribué à rendre cette journée inoubliable et à tisser des liens plus forts entre amis, bénévoles et passionnés de livres et de culture.

De l'humour de Popeck à la réflexion de Georges Bensoussan, lauréat du Prix des Livres du Café des Psaumes 2017, en passant par les chants yiddish des Marx Sisters, ce fut une fête orchestrée par l'équipe du Café des Psaumes, riche en souvenirs, qui en appelle d'autres !





# LES RESSOURCES HUMAINES

## DES COMPÉTENCES POUR SERVIR DES VALEURS

Les équipes salariées de l'OSE comptent 725 personnes représentant 599,5 équivalents temps plein au 31 décembre 2017.

### ENFANCE

414 salariés travaillent au sein des établissements et services du Pôle Enfance, au service de la mission éducative et de prévention de l'OSE, auprès d'enfants et de familles en difficulté : ils sont éducateurs spécialisés, moniteurs-éducateurs, animateurs, psychologues, assistants familiaux, assistants sociaux, mais aussi cuisiniers, économistes, comptables et secrétaires...

### PRÉVENTION SANTÉ AUTONOMIE

267 salariés travaillent au sein des établissements médico-sociaux, auprès de personnes malades, en perte d'autonomie liée à l'âge, d'enfants et d'adultes en situation de handicap et de polyhandicap. Les métiers sont variés : médecins, dentistes, orthophonistes, psychomotriciens, psychologues, infirmiers, aides-soignants, éducateurs spécialisés, aides médico-psychologiques, secrétaires médico-sociales, gestionnaires...

### SERVICES ADMINISTRATIFS ET ASSOCIATIFS

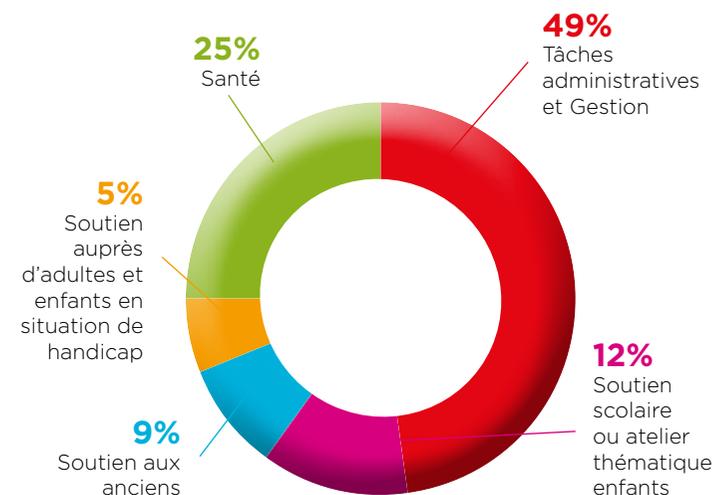
44 salariés sont mobilisés pour réaliser des activités associatives et assurer au siège social des fonctions administratives. Il s'agit des professionnels assurant des missions de gestion, de comptabilité, de gestion des ressources humaines, d'accueil, de logistique, d'informatique, de communication, de collecte de dons, de développement. S'ajoutent également les salariés chargés des coopérations internationales et des actions avec et auprès des survivants de la Shoah et de leurs descendants.

## LE DÉVELOPPEMENT DU BÉNÉVOLAT

En 2017, 170 bénévoles étaient mobilisés au sein des établissements et services de l'OSE. Ce soutien en nature aux ressources humaines de l'OSE représente plus de 8,5 équivalents temps plein.

Au sein des centres de l'OSE, la complémentarité salarié/bénévole est une énorme richesse. Des actions visant à mobiliser davantage de volontaires sont conduites régulièrement. Une coordinatrice du bénévolat à l'OSE, elle-même bénévole, anime avec dynamisme la politique du bénévolat et les relations entre les bénévoles et l'institution. Le bon fonctionnement du bénévolat au quotidien passe par une définition claire des rôles et des responsabilités. Dans cet objectif, des entretiens sont menés avec les bénévoles pour bien identifier l'aide précieuse qu'ils peuvent apporter.

Homme ou femme, étudiant, actif ou retraité, chaque bénévole trouve la place qui correspond à sa disponibilité, son savoir-faire et ses envies. Les missions principales de bénévolat sont : le soutien scolaire, l'aide à l'écriture individuelle des survivants de la shoah, l'aide au classement, le domaine médical, l'aide à l'organisation d'événements ponctuels .... Chaque bénévole est lié à l'OSE par une « convention du bénévolat » dans laquelle le contour de la mission est défini et les principes du bénévolat rappelés.





**FOCUS LA FORMATION : UN ENGAGEMENT FORT DE L'INSTITUTION**

En 2017, l'OSE a consacré 2,3% de sa masse salariale à la formation professionnelle continue de ses personnels, soit environ 417 000 euros. Cet engagement, supérieur aux obligations légales, concerne l'ensemble des pôles d'activités de l'association.

Ainsi, plus de 340 salariés ont suivi au moins une action de formation au cours de l'année 2017.

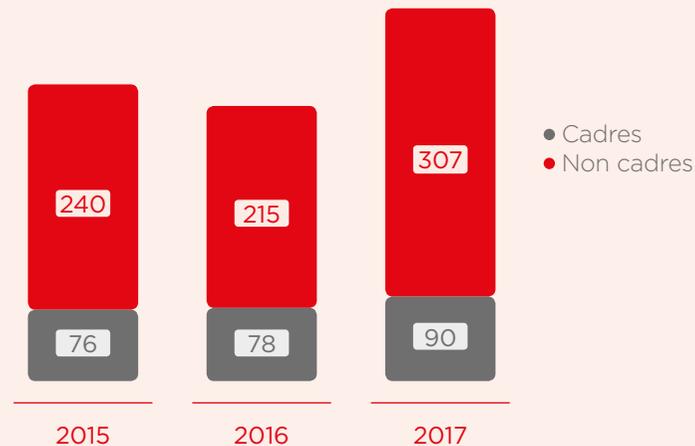
Parmi eux, une vingtaine de salariés a pu bénéficier de formations diplômantes ou qualifiantes, leur permettant d'envisager une évolution professionnelle à court ou moyen terme.

Au-delà des indispensables formations d'adaptation au poste de travail, l'OSE a poursuivi, en 2017, tant sur le pôle Enfance que sur le pôle Prévention Santé Autonomie, les démarches de formation des professionnels à la bientraitance des usagers vulnérables, engagées depuis plusieurs années.

Plusieurs professionnels intervenant auprès de personnes handicapées ont également pu suivre des formations au PECS, système de communication par échange d'images, permettant de faciliter les échanges avec les usagers en situation de handicap et dans l'incapacité de communiquer verbalement.

Plus de 40 travailleurs sociaux ont par ailleurs été formés à l'amélioration des écrits professionnels pour permettre une meilleure communication avec les familles des usagers et les organismes institutionnels et judiciaires. Au total, une année d'enrichissement des compétences.

**Evolution du nombre de salariés ayant bénéficié d'une formation sur les 3 dernières années**



(Source : Bilan social 2017)

# PRÉSENTATION DES COMPTES 2017

Total des charges 2017	<b>41 224 487 €</b>
Total des produits 2017	<b>41 198 149 €</b>
<b>Résultat comptable</b>	<b>-26 338 €</b> soit 0,06 % des charges
<b>Résultat administratif</b>	<b>+ 133 573 €</b> soit 0,38 % des charges du secteur « sous contrôle »
<b>Résultat des activités en gestion propre</b>	<b>à l'équilibre</b>

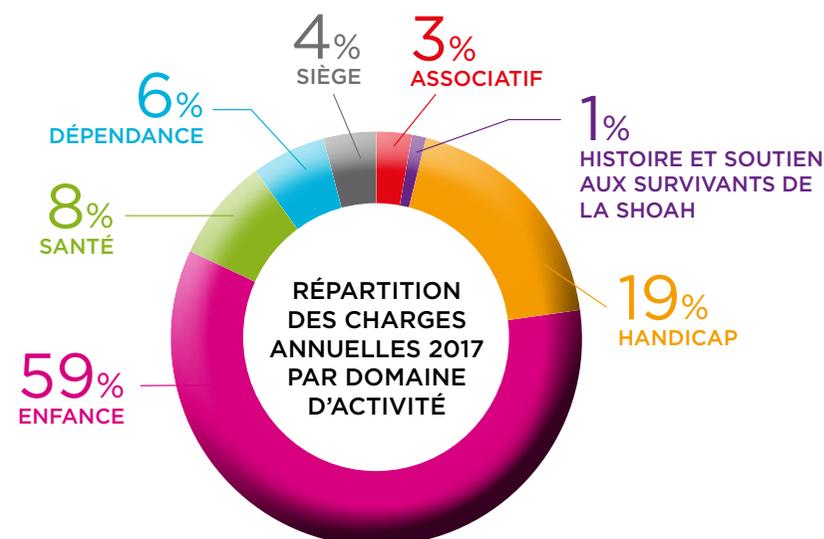
## LE SECTEUR SOUS CONTRÔLE D'UNE AUTORITÉ DE TARIFICATION

Ce secteur, pour lequel les établissements sont tenus de présenter un résultat administratif qui prend en compte les excédents et déficits des années antérieures, représente près de 86 % des charges de l'OSE.

Il est composé de 22 établissements et services : les maisons d'enfants, l'AEMO, les MJIE, le SAJE, le CMPP, le Placement familial, les centres de jour Alzheimer, l'ESAT et le CAJ, l'IME, la MAS, ainsi que le siège. **Le résultat administratif**, composé du résultat comptable de -26 K€ auquel s'ajoutent la reprise par les autorités de tarification et de contrôle des résultats administratifs globalement excédentaires de l'exercice 2015, **s'établit à +133 K€**, ce qui représente 0,38% des charges de ce secteur.

## LES CHARGES PAR DOMAINE D'ACTIVITÉ

Le graphique ci-après fait apparaître que le pôle Enfance représente 59% et le pôle Prévention Santé Autonomie (Santé, Dépendance, Handicap) représente 33% des charges. Cette répartition est stable depuis quelques années.



## LE SECTEUR EN GESTION PROPRE

Ce secteur représente un peu plus de 14% des charges de l'OSE en 2017.

Il est composé de 13 services dont 5 sont dits « en responsabilité » (ils bénéficient de l'agrément d'une autorité publique pour fonctionner, comme l'ESAT commercial, le centre de santé ou l'Espace Solidarité Insertion-Familles), et 8 services sont associatifs, regroupant des activités propres au projet et à l'histoire de l'OSE.

La mobilisation de dons et legs ainsi que l'apport de financements privés en complément des subventions publiques dont bénéficie l'OSE pour les programmes du secteur en gestion propre permettent d'atteindre en 2017 un **résultat comptable à l'équilibre**, pour la quatrième année consécutive.

# COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES (CER)

## EMPLOIS

	Charges du compte de résultat 2017	Affectation des ressources collectées utilisées
<b>MISSIONS SOCIALES</b>	<b>38 265 487 €</b>	<b>394 354 €</b>
Enfance	24 260 961 €	225 850 €
Santé	3 163 466 €	113 948 €
Grand-âge	2 690 621 €	33 319 €
Handicap	7 659 833 €	14 609 €
Histoire et soutien aux Survivants de la Shoah	294 507 €	6 628 €
International	196 099 €	
<b>FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>202 948 €</b>	<b>111 649 €</b>
<b>FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>2 417 778 €</b>	<b>15 650 €</b>
<b>TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>	<b>40 886 213 €</b>	<b>521 653 €</b>
<b>DOTATIONS AUX PROVISIONS</b>	<b>302 346 €</b>	
<b>ENGAGEMENTS A RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES</b>	<b>35 928 €</b>	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>41 224 487 €</b>	

## RESSOURCES

	Produits du compte de résultat 2017	Ressources collectées auprès du public utilisées
<b>REPORT DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN DÉBUT D'EXERCICE</b>		<b>1 122 433 €</b>
<b>RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC</b>	<b>521 653 €</b>	<b>521 653 €</b>
<b>AUTRES FONDS PRIVÉS</b>	<b>1 662 826 €</b>	
dont Fondation OSE/MES	1 163 000 €	
<b>SUBVENTIONS ET CONCOURS PUBLICS</b>	<b>31 989 397 €</b>	
<b>AUTRES PRODUITS</b>	<b>6 152 179 €</b>	
<b>TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	<b>40 326 055 €</b>	
<b>REPRISES DES PROVISIONS</b>	<b>855 877 €</b>	
<b>REPORT RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DESEXERCICES ANTERIEURS</b>	<b>16 217 €</b>	
<b>VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTÉS AUPRES DU PUBLIC</b>		<b>354 032 €</b>
<b>INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	<b>26 338 €</b>	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>41 224 487 €</b>	<b>875 685 €</b>
<b>SOLDE DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN FIN D'EXERCICE</b>		<b>1 476 465 €</b>

**ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE**

**253 910 €**

# CLÉS DE LECTURE DU COMPTE EMPLOIS RESSOURCES 2017

## LES EMPLOIS

Les emplois correspondent aux charges du compte de résultat (total des charges pour l'OSE en 2017 : 41 224 487 €, présentées ici en trois grandes catégories : les missions sociales, les frais de recherche de fonds, les frais de fonctionnement.

### ■ Missions sociales

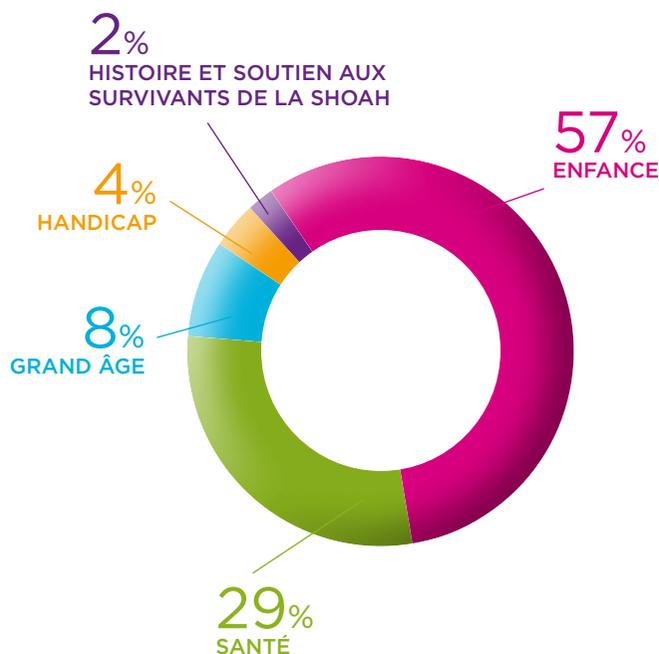
Les missions sociales de l'OSE correspondent aux actions de l'OSE dans ses cinq grands domaines d'action présentés dans ce rapport d'activité :

- une mission tournée vers l'enfance en difficulté (prévention, milieu ouvert, placement),
- la médecine à visée sociale (santé),
- le soutien aux personnes âgées et dépendantes (accompagnement Alzheimer, lien social des séniors),
- la prise en charge des personnes handicapées (handicap et polyhandicap),
- l'accompagnement des survivants de la Shoah (histoire, soutien aux survivants).

Les missions sociales comprennent également une dimension internationale.

La collecte de dons et de legs est majoritairement et prioritairement employée au financement de ces missions sociales.

RÉPARTITION DES DONS IRPP ET LEGS  
PAR MISSION SOCIALE EN 2017



En 2017, 76% de la collecte pour un total de 521.653 € sont affectés au financement des missions sociales de l'OSE

### ■ Frais de recherche de fonds

L'OSE collecte auprès du public dans le cadre de la campagne annuelle d'appels à dons au titre de l'IRPP. Un personnel dédié, soutenu par des bénévoles, anime la campagne de collecte tout au long de l'année en mobilisant plusieurs médias de communication sous forme de publications dans la presse et de campagnes radio, ou par de l'événementiel. Les frais engagés pour la collecte en 2017 sont de 202 948 € dont 111 649 € sont financés par la collecte de dons IRPP et de legs.

En 2017, 21% de la collecte sont dédiés au financement des frais de collecte.

### ■ Frais de fonctionnement

Les frais de siège dont le montant et la répartition sont adoptés et contrôlés par la DASES de Paris en qualité d'autorité de tarification, ainsi que les charges de gestion au sein des services support de l'association constituent les frais de fonctionnement.

Les frais de siège sont financés à 85% par les établissements sous contrôle d'une autorité publique de tarification, alors que les charges associatives trouvent leurs ressources dans les subventions et les fonds propres. Ces charges, en majorité des charges de personnel, permettent à l'OSE d'animer la mise en œuvre de son projet associatif et de conduire ses développements tout en assurant la gestion financière et administrative rigoureuse de l'ensemble de ses services.

En 2017, 3% de la collecte sont affectés aux frais de fonctionnement.

### ■ Les dotations aux provisions

Dans une logique de gestion saine, nous inscrivons chaque année des provisions qui nous permettent de faire face à des dépenses identifiées et prévisibles (contentieux, départ en retraite). En 2017 ces provisions s'élèvent à 302 K€.

# LES RESSOURCES

Les ressources correspondent à l'ensemble des produits du compte de résultat de l'OSE, soit 41 198 149 €. Rapporté au total des charges, 26 338 € manquent à l'équilibre comptable de l'année 2017. Ce déficit sera financé par les autorités de tarification en année n+2. L'ensemble des activités associatives est à l'équilibre.

## ■ Les produits issus de la générosité du public

Il s'agit des dons reçus par l'OSE à l'occasion de sa campagne annuelle de collecte au titre de l'IRPP ou de l'initiative ponctuelle de donateurs qui souhaitent soutenir une mission sociale, un projet en particulier ou bien l'association de manière générale. Au-delà de la volonté des donateurs, strictement respectée, en matière d'affectation des dons, l'OSE affecte à ses missions sociales la majeure partie des dons non pré-affectés.

L'association poursuit son action pour faire connaître auprès de légataires potentiels sa capacité à recevoir des libéralités dans le but d'accroître encore pour les prochaines années la ressource de legs très importante pour pérenniser les activités de l'OSE.

## ■ Les autres fonds privés

L'OSE perçoit par ailleurs des subventions et dotations versées par des organismes privés pour soutenir les missions sociales non financées par des fonds publics. Ces subventions privées proviennent principalement de :

- la Fondation OSE – Mémoire, Enfance Solidarité qui a collecté en 2017 au titre de l'ISF et a reversé à l'OSE sous forme de subventions une partie importante de cette collecte pour le financement des missions sociales au cœur de son projet associatif. En 2017, elle a apporté 1,16 millions d'euros en subventions pour les missions sociales de l'OSE.

## LA FONDATION OSE-MES

Créée en 1998 à l'initiative de l'OSE, la Fondation OSE-Mémoire Enfance Solidarité, sous l'égide de la Fondation du Judaïsme Français, a pour but de soutenir les projets de l'OSE et de ses partenaires dans les domaines de la mémoire, l'enfance, les personnes âgées, la santé, le handicap et les actions internationales. Un Comité de la Fondation arbitre les modalités d'utilisation des fonds collectés dans le respect de la volonté des donateurs et instruit les demandes de subventions présentées par l'OSE et ses partenaires. Les relations entre l'OSE et la Fondation OSE-MES sont régies par une convention.

- la Fondation pour la Mémoire de la Shoah, qui soutient depuis de nombreuses années les actions de solidarité en direction des Survivants de la Shoah et les actions de mémoire menées par l'OSE,
- diverses fondations privées pour des projets d'investissement, pour la création de nouveaux établissements et pour des actions ponctuelles,
- les Amicales française et américaine d'Anciens et Sympathisants de l'OSE.

Cet apport de fonds privés est un soutien supplémentaire tout à fait nécessaire alors que les budgets publics sont de plus en plus contraints et ne permettent plus de créer et d'innover en matière d'action sociale.

**Les ressources provenant de la générosité et de partenaires privés représentent plus de 5% du budget de l'OSE en 2017 : elles permettent de faire vivre le projet associatif et de soutenir son développement.**

## ■ Les subventions et autres concours publics

Il s'agit de la part de ressources la plus importante à l'OSE, représentant plus de trois quarts des produits. Ces ressources proviennent principalement des produits d'activité des établissements sous contrôle d'une autorité de tarification (pour près de 31 M€) et sont versés par les Conseils départementaux (DASES de Paris et autres départements d'implantation), l'Agence Régionale de Santé (ARS) Île-de-France, le ministère de la Justice... Il s'agit également de subventions publiques pour des programmes annuels ou pluriannuels.

## ■ Les autres produits

Les autres produits peuvent être décomposés en deux grandes catégories :

- des ressources provenant des autres missions sociales (les consultations du centre de santé, les ventes de produits et de services de l'ESAT, les consultations de PMP ou les ventes au Café des Psaumes,...) pour un total de 3,8M€.
- des remboursements d'avances de frais (formation, maladie, etc.) et des régularisations diverses pour 2,3M€.

**Les concours publics, sous forme de prix de journées, dotations et subventions, ajoutés aux « autres produits » et aux reprises de provision, sont des ressources sûres et pérennes qui représentent près de 95% des produits.**

## ■ Le bénévolat et le mécénat de compétences, une autre richesse de l'OSE

Le bénévolat, valorisable à 253 910 € pour l'année 2017, représente un soutien en nature indispensable au fonctionnement de plusieurs services de l'OSE, et un renfort en compétences et en capacité de mobilisation sur lequel notre institution s'appuie quotidiennement. Des actions visant à mobiliser d'avantage de volontaires sont d'ailleurs conduites régulièrement.

**Ils sont près de 170 à être disponibles et engagés aux côtés de l'OSE et de ses bénéficiaires en 2017, équivalant à 8,5 temps pleins de bénévolat.**

# BILAN 2017

## ACTIF

L'actif immobilisé est constitué à 94 % de l'ensemble de biens immobiliers et mobiliers nécessaires au fonctionnement des établissements. La part la plus importante est financée dans le cadre des établissements relevant de prix de journée ou de dotation globale.

L'actif circulant est constitué à 72 % des créances clients et des créances sur les prix de journées et les subventions.

## ACTIF NET (en euros)

	2017	2016
Immobilisations Incorporelles	537 716	302 708
Immobilisations Corporelles	12 724 426	13 334 177
Immobilisations Financières	880 055	880 831
<b>S. Total Actif Immobilisé</b>	<b>14 142 197</b>	<b>14 517 716</b>
Stocks et en cours	14 290	5 193
Avances et acomptes versés	6 820	10 609
Créances usagers et comptes rattachés	5 843 498	6 189 641
Autres créances	896 800	358 065
Valeurs mobilières de placement	710 735	812 772
Disponibilités	1 751 987	1 887 518
Charges constatées d'avance	130 377	152 586
<b>S. Total Actif Circulant</b>	<b>9 345 507</b>	<b>9 396 384</b>
<b>TOTAL ACTIF NET</b>	<b>23 496 704</b>	<b>23 934 100</b>

## PASSIF

Les capitaux propres comportent des fonds associatifs pour 8,91 M€, des subventions d'investissement pour 2,17M€, le report à nouveau pour -9,38 M€ (excédents et déficits cumulés des années antérieures), des réserves pour 5,66 M€ (excédents des années passées affectées à l'OSE sur décision des autorités de tarification) et des provisions pour 1,20 M€.

Les résultats des établissements dits « en gestion propre » restent au bilan de l'OSE, tandis que pour les établissements sous contrôle d'une autorité de tarification, la décision d'affectation du résultat en réserve pour investissements futures ou de refinancement des déficits est prise par le financeur sur proposition de l'OSE.

Des provisions sont inscrites au bilan afin de couvrir des charges futures ou des risques éventuels. Il s'agit d'une mesure de prudence qui nous permet de faire face à des dépenses identifiées et prévisibles (contentieux, départ en retraite). Le niveau des provisions est en baisse par rapport à 2016 du fait de la résolution favorable de contentieux ou des informations nouvellement connues permettant des reprises de provision en toute prudence.

Les fonds dédiés correspondent au solde des dons et subventions affectés à des projets bien spécifiques qui n'ont pas été utilisés cette année et sont reportés pour une utilisation ultérieure.

## PASSIF NET (en euros)

	2017	2016
Fonds associatifs	8 915 214	8 891 875
Réserves et provisions réglementées	6 591 387	6 621 646
Report à nouveau	-9 376 339	-8 900 070
Résultat de l'exercice	-26 338	-509 933
Subventions d'investissement	2 174 974	2 387 468
<b>S. Total Capitaux propres</b>	<b>8 278 898</b>	<b>8 490 986</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>1 198 450</b>	<b>1 847 048</b>
<b>Fonds dédiés</b>	<b>1 218 005</b>	<b>985 202</b>
<b>Dettes et emprunts</b>	<b>12 469 311</b>	<b>12 139 384</b>
<b>Produits constatés d'avance</b>	<b>332 040</b>	<b>471 482</b>
<b>TOTAL PASSIF NET</b>	<b>23 496 704</b>	<b>23 934 100</b>

# L'ÉQUIPE DE DIRECTION

## DIRECTRICE GÉNÉRALE

Patricia **Sitruk**

DIRECTION DU  
PÔLE ENFANCE  
Eric **Ghozlan**

DIRECTION DES  
RESSOURCES  
HUMAINES  
Yaël **Schalita**

SECRETARIAT GÉNÉRAL  
Esther **Rozenkier**

SERVICES FINANCIERS  
Valérie **Enkaoua**

DIRECTION DU PÔLE  
PRÉVENTION SANTÉ  
AUTONOMIE  
Dr Marc **Cohen** (interim)

DIRECTION DONS ET  
LEGS ET MÉCÉNAT  
Martine **Nataf**

## ENFANCE

MAISON D'ENFANTS ELIANE ASSA  
▶ *Directeur* : Arnaud **Durieux**

AEMO 91 EUGÈNE MINKOWSKI  
▶ *Chef de service* : Florence  
**Hauty**

FOYER «ENSEMBLE» DANIELLE  
SARUHAN-OPATOWSKA  
▶ *Directeur* : Nelson **Belfer**

MAISON D'ENFANTS ELIE WIESEL  
▶ *Directeur* : Richard **Josefsberg**

MAISON DES CHAMPS  
▶ *Directrice* : Catherine **Orseau**

MAISON SHATTA ET BOULI-SIMON  
▶ *Directeur* : Marc **Sebagh**

MECS GABY COHEN  
▶ *Directeur* : Grégory **Martin**

PLACEMENT FAMILIAL  
▶ *Directrice* : Patricia **Tyssier**

AEMO-AED-MJIE  
▶ *Directrice* : Francine **Kosmann**

SAIO : MJIE  
▶ *Chef de service* :  
Céline **Fortin**

AEMO PARIS  
▶ *Chef de service* :  
Geneviève **Quenard**

CSE VIVETTE SAMUEL  
▶ *Chef de service* :  
Alexandra **Curé**

CSE COLETTE JULIEN  
▶ *Chef de service* :  
Brigitte **Abrahami**

CSE FANNY LOINGER  
▶ *Chef de service* : Thibaut **Plessis**

SAJE ANDRÉE SALOMON  
▶ *Chef de service* : Magalie **Arfi**

ESI FAMILLES  
▶ *Coordonateur* : Thomas **Pignon**

PMP  
▶ *Directrice* : Yolande **Govindama**

MAISON DES SOURCES  
▶ *Directeur* : Abdelkrim **Zenine**

## SANTÉ

CENTRE DE SANTÉ ÉLIO HABIB  
CENTRE GEORGES LÉVY  
▶ *DAF* : Caroline **Servadio**  
▶ *Chef de service Psychotrauma  
et santé scolaire* : Dr Aviva **Meimoun**

CMPP  
▶ *Directeur* : Ouriel **Rosenblum**

## HANDICAP

CAJ ROBERT JOB  
▶ *Directrice* : Sophie **Kharouby**

IME CENTRE RAPHAËL  
▶ *Directeur* : Benoît **Deniau**

MAS ALAIN RAOUL MOSSÉ  
▶ *Directeur* : Eric **Uziel**

ESAT JULES ET MARCELLE LEVY  
▶ *Directrice* : Nadine **Levy**

## DÉPENDANCE

CDJ ÉDITH KREMSDORF  
CDJ JOSEPH WEILL  
CLUB DES AIDANTS  
▶ *Directeur* : Paul **Benadhira**

CDJ MADELEINE MEYER  
▶ *Directrice* : Sophie **Kharouby**

CDJ RENÉE ORTIN  
PLATEFORME D'AIDE AUX AIDANTS  
▶ *Directeur* : Marc **Cohen**

CDJ JACQUES (BÔ) ET MARGOT COHN  
▶ *Directrice* : Anne **Brignon**

## MÉMOIRE

ARCHIVES ET HISTOIRE  
▶ *Historienne* : Katy **Hazan**

ÉCOUTE MÉMOIRE HISTOIRE  
▶ *Responsable* : Fabienne **Amson**

CAFÉ DES PSAUMES  
▶ *Responsable* : Michaël **Rapaport**

# LES INSTANCES

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

### LE BUREAU

- Président*  
▶ Jean-François **GUTHMANN**
- Vice-Président*  
▶ Arié **FLACK**
- Vice-Président*  
▶ Pr. José **SAHEL**
- Secrétaire général*  
▶ Daniel **HAMMER**
- Secrétaire Général adjoint*  
▶ Charles **SULMAN**
- Trésorier*  
▶ Francis **NEHER**

### LES AUTRES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- ▶ Yonathan **ARFI**
- ▶ Alain **BAUDRY**
- ▶ Maître Jeanine **BOUBLIL HAYAT**
- ▶ Denis **DAHAN**
- ▶ Laurent **HABIB**
- ▶ Isabelle **JISPHAN**
- ▶ Dr Jacky **MAMOU**
- ▶ Raphaël **MARCIANO**
- ▶ Jacques **PATRON**
- ▶ Frédéric **SALAT-BAROUX**
- ▶ Aline **SCHAPIRA**
- ▶ Hélène **TRINK**

### LES MEMBRES D'HONNEUR

- ▶ Francine **BERNHEIM**
- ▶ Norbert **BIKALES**
- ▶ Maître Louis-Bernard **BUCHMAN**
- ▶ Dr Élie **BUZYN**
- ▶ Dr Lazare **KAPLAN**
- ▶ Martine **LEMALET-PHILIPPE**
- ▶ Georges **LOINGER**
- ▶ Maurice **MICHOWER**
- ▶ Michèle **RAMNICEANU**
- ▶ Izio **ROSENMAN**
- ▶ Ernest **ROSNER**
- ▶ Michelle **SEURIN-MARZOUK**
- ▶ Ariel **SIMON**
- ▶ Daniel **TEBOUL**
- ▶ Bernard **WEILL**

## LES COMITÉS AUPRÈS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### LE CONSEIL SCIENTIFIQUE

- Président*  
▶ Arnold **MIGUS**
- ▶ Philippe **AMOUYEL**
  - ▶ Jean-Claude **AMEISEN**
  - ▶ Pierre **ANGEL**
  - ▶ Etienne-Emile **BAULIEU**
  - ▶ Jacques **BIOT**
  - ▶ David **COHEN**
  - ▶ Laurent **COHEN**
  - ▶ Boris **CYRULNIK**
  - ▶ Monique **DAGNAUD**
  - ▶ Anny **DAYAN ROSENMAN**
  - ▶ Marie-Christine **FAVROT-GROS**
  - ▶ Jean-François **GIRARD**
  - ▶ Georges **HADDAD**
  - ▶ Albert **HIRSCH**
  - ▶ Emmanuel **HIRSCH**
  - ▶ Christian **HOFFMANN**
  - ▶ André **KASPI**
  - ▶ Sophie **KORNOWSKI-BONNET**
  - ▶ Blandine **KRIEGEL**
  - ▶ Jacques **LEWINER**
  - ▶ Elie **LOBEL**
  - ▶ Arnold **MUNNICH**
  - ▶ Lionel **NACCACHE**
  - ▶ Sophie **NIZARD**
  - ▶ Catherine **NICAULT**
  - ▶ Denis **PESCHANSKI**
  - ▶ Philippe **RUSZNIEWSKI**
  - ▶ Daniel **SIDI**
  - ▶ Robert **SIGAL**

- ▶ André **SYROTA**
- ▶ Serge **UZAN**
- ▶ Patrice **VAN LERBERGHE**
- ▶ Daniel **VASMANT**
- ▶ Gabriel **WAKSMAN**
- ▶ Cédric **VILLANI**
- ▶ Elisabeth **ZUCMAN**
- ▶ Joseph **ZYSS**

### LE COMITÉ D'AUDIT

- ▶ Michel **BRUGIERE**
- ▶ Denis **DAHAN**
- ▶ Daniel **HAMMER**
- ▶ Jacky **MAMOU**
- ▶ François **MERCEREAU**
- ▶ Jacques **PATRON**

# MERCI

## À TOUS NOS PAR- TENAIRES PUBLICS

L'État et ses re-  
présentants • La  
garde des Sceaux,  
ministre de la Justice •  
La ministre Solidarités et de  
la Santé • La secrétaire d'Etat  
chargée des personnes handicapées •

La secrétaire d'Etat chargée des personnes âgées et de l'Autonomie

• Le ministre de l'Éducation nationale • La Présidente du conseil régional  
d'Île-de-France et le Président du Conseil régional de Picardie • Les présidents des conseils dé-  
partementaux du 78, 91, 92, 93, 94, 95, 60, 67 • La maire de Paris et les maires d'arrondissements • Les maires  
• Le directeur de la DASES de Paris • Les directeurs de l'action sociale des départements 78, 91, 92, 93, 94, 95, 60,  
67 • Le directeur général de l'Agence régionale de santé Ile-de-France et les délégués territoriaux • Le directeur  
général de l'Agence régionale de santé Grand-Est • Les directeurs régionaux et départementaux de la Protection  
judiciaire de la jeunesse • Les présidents et juges des tribunaux pour enfants • Le directeur de la CRAMIF • Le  
directeur de la Caisse d'allocations familiales de Paris • Le directeur de la CNSA • Le directeur de la CNAV

**À TOUS NOS PARTENAIRES PRIVÉS** Le consistoire central israélite de France • Le consistoire is-  
raélite de Paris • Le consistoire Régional Rhône-Alpes et Centre • Les rabbins et les présidents des  
communautés juives • La Fondation pour la Mémoire de la Shoah • La Fondation Sacta Rachi •  
La Fondation du Judaïsme Français • La Fondation OSE – Mémoire Enfance Solidarité • Le  
Fonds Social Juif Unifié • Le JDC (Joint) • L'European Council of Jewish Communities  
(ECJC) • L'Amicale des Anciens et Sympathisants de l'OSE • Friends and Alumni  
of OSE-USA • L'Uniopss et l'Uriopss Île-de-France



## À TOUTES NOS ÉQUIPES

Nos salariés sont nos forces vives, leur dynamisme accompagne le développement de l'OSE. Leur éthique et leur engagement sont garants de la qualité de nos actions. Leur professionnalisme et leur expertise sont la source de la reconnaissance de notre institution par les pouvoirs publics et l'ensemble de nos partenaires. Qu'ils en soient tous ici remerciés, et tout particulièrement les salariés qui ont fait valoir leurs droits à la retraite en 2017.

Les bénévoles sont de plus en plus nombreux à nos côtés, mobilisés pour mener à bien avec plus d'humanité et solidarité nos actions et nos projets.

Merci à eux.



## À TOUS NOS DONATEURS

Leur générosité et leur fidélité à l'OSE permet aux enfants et aux familles en difficulté, aux aînés isolés et en perte d'autonomie et à leurs aidants, aux personnes handicapées et polyhandicapées et à leur entourage, aux survivants de la Shoah et à leur enfants, de continuer de bénéficier, avec l'OSE, du soutien et de l'accompagnement dont ils ont besoin. Merci à chacun.



OSE  
117, rue du Faubourg-du-Temple  
75010 PARIS  
Tél. 01 53 38 20 20  
[www.ose-france.org](http://www.ose-france.org)