



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2012



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2012



SOMMAIRE

Le mot du Président	p.4
Le mot de la Directrice générale	p.5
L'OSE 100 ans d'engagement et d'innovation	p.6
2012 l'année du centenaire	p.8

■ L'ENFANCE

p.12

La prévention et l'accompagnement

La Maison des Sources, un outil de la politique de prévention	p.13
---	------

Les services d'aide éducative en milieu ouvert

p.14

Les services AEMO-AED-MJIE	p.14
----------------------------------	------

Le SAIO	p.15
---------------	------

L' AEMO Île-de-France	p.15
-----------------------------	------

Le Centre socio-éducatif Vivette Samuel	p.16
---	------

Le Centre socio-éducatif Colette Julien	p.16
---	------

L' AEMO Eugène Minkowski	p.17
--------------------------------	------

Protection Médiation Prévention	p.18
---------------------------------------	------

Le placement, action emblématique de la protection de l'enfance

p.18

Le service de Placement Familial	p.18
--	------

Les Maisons d'enfants et d'adolescents

p.19

La Maison des Champs Fondation Moch-Sriber à Luzarches	p.20
--	------

La Maison d'enfants Élie Wiesel à Taverny	p.20
---	------

La Maison d'enfants Éliane Assa à Draveil	p.21
---	------

Le Foyer Ensemble Danièle Saruhan-Opatowska à Saint-Germain-en-Laye	p.22
---	------

La MECS Gaby Cohen à Paris	p.22
----------------------------------	------

■ LA SANTÉ

Le centre de santé Élio Habib	p.24
-------------------------------------	------

Le centre Georges Lévy – son unité ados ; son unité de médecine scolaire ; son centre de planification familiale	p.24
--	------

Le centre médico-psycho-pédagogique (CMPP)	p.26
--	------

■ LE HANDICAP

L'ESAT Jules et Marcelle Lévy	p.28
-------------------------------------	------

Le centre d'activités Robert Job	p.29
--	------

Le centre Raphaël	p.31
-------------------------	------

La Maison d'Accueil Spécialisé (MAS) Alain-Raoul Mossé	p.32
--	------

■ LE GRAND ÂGE

Le centre de jour Édith Kremsdorf	p.34
---	------

Le centre de jour Joseph Weill	p.35
--------------------------------------	------

■ LA MÉMOIRE

Archives et Histoire	p.38
----------------------------	------

Écoute, Mémoire et Histoire	p.39
-----------------------------------	------

Le Café des Psaumes	p.40
---------------------------	------

L'Amicale des Anciens et des Sympathisants de l'OSE	p.41
---	------

■ L'ACTION INTERNATIONALE

p.42

■ DONS ET LEGS

p.44

■ LE SERVICE DES RESSOURCES HUMAINES

p.46

■ LES FINANCES

p.48

■ LES INSTANCES DE L'OSE

p.54

■ REMERCIEMENTS

p.55

Le mot du Président

Jean-François Guthmann



A l'aube du deuxième siècle de la vie de l'association, nous pouvons contempler avec fierté le chemin parcouru à partir de l'initiative d'une poignée de médecins réunis dans un petit local de Saint-Petersbourg pour venir en aide aux populations juives en détresse. Née de l'intelligentsia juive russe libérale et s'inscrivant dans un courant de pensée hygiéniste, notre association a traversé toutes les vicissitudes du siècle et la plus grave d'entre toute l'histoire de l'Humanité, la Shoah.

Aujourd'hui, notre association – tout en poursuivant son objet social « historique » autour de l'enfance – s'est ouverte à d'autres souffrances : le handicap, la dépendance, la lutte contre la solitude et le soutien aux survivants de la Shoah. L'OSE est désormais une des plus importantes associations de la communauté juive française avec près de 700 salariés, un budget de 35 millions d'euros et 28 établissements ou services intervenant dans 5 lignes de métiers.

L'année 2012 a été riche en satisfactions. Notre expertise professionnelle a été largement reconnue par nos pairs et par les pouvoirs publics. Nous avons été lauréats de plusieurs appels à projets lancés par les autorités administratives, que ce soit dans le domaine de l'enfance en danger, de la lutte contre la maladie d'Alzheimer et du soin porté aux personnes handicapées.

Par ailleurs, nous avons noué des partenariats internationaux avec des associations sœurs auprès des communautés juives d'Europe de l'Est et en Israël.

Alors, quels projets pour la suite ?

Tout d'abord la poursuite du développement de notre association sur de solides fondations et sur des racines profondes : c'est un premier marqueur génétique de l'OSE, aujourd'hui adossée à un siècle d'histoire, mais plus encore à 57 siècles de tradition juive de solidarité et d'ouverture à l'autre.

L'implantation en région : aujourd'hui uniquement francilienne, l'OSE a vocation à apporter son expérience aux acteurs en régions qui la solliciteraient.

Le renforcement de nos partenariats internationaux : avec des associations sœurs en Italie, au Maroc ou avec nos partenaires en Russie, en Pologne, en Ukraine, au Royaume-Uni et bien évidemment en Israël.

Le développement des liens avec le monde académique, au-delà de la relation nouée avec l'Université Paris Diderot-Paris 7.

Pour les prochaines années, nous ambitionnons également de mettre davantage encore nos compétences à l'écoute des besoins des populations fragiles, en poursuivant notre développement dans nos grands domaines d'action et en cultivant les qualités d'innovation qui nous sont reconnues.

Comme par le passé, ces projets seront rendus possibles par la conjugaison de l'engagement de nos professionnels, du dévouement de nos bénévoles et de la générosité de nos donateurs.

Qu'ils en soient tous chaleureusement remerciés.

Le président de la République François Hollande nomme Jean-François Guthmann Officier de la Légion d'Honneur

Extrait du discours le 11 novembre 2012 à l'Élysée

(...)« Si aujourd'hui, vous êtes honoré en ce 11 novembre, c'est pour votre engagement associatif au sein d'une très grande institution.

Cette institution, c'est l'Œuvre de Secours aux Enfants. Vous la présidez depuis 1994, elle fête cette année son centenaire. Je rappelle que l'Œuvre de Secours aux Enfants a sauvé l'honneur de la France, pendant la Seconde guerre mondiale, elle a protégé 5 000 enfants juifs en les cachant, en les hébergeant, en les soignant, en évitant qu'ils ne tombent dans les mains, non pas de la gestapo, mais de la police française.

Ensuite, à la Libération, l'Œuvre a accueilli les orphelins, les victimes de guerre, ceux qui étaient privés non seulement de leurs parents, mais également de toute affection. Cette Œuvre a donné chaleur, dignité, mais également soutien matériel et instruction à ces enfants. Certains sont parmi nous.

Au-delà de vous, c'est une très belle compagnie humaine que la République salue parce qu'elle a permis de préserver dans les années les plus noires la dignité, parce qu'elle a poursuivi pendant les décennies de la paix cette œuvre de solidarité, de générosité et d'entraide. Je salue donc, avec gratitude et respect, les 650 salariés et les centaines de bénévoles de l'institution que vous présidez. Grâce à eux, encore aujourd'hui, ce sont plus d'un millier d'enfants qui sont accompagnés, dans vos maisons, 300 familles qui sont soutenues face à l'épreuve de la maladie d'Alzheimer. Et ce sont plusieurs dizaines de personnes handicapées qui sont prises en charge.

Votre Œuvre a une grande histoire, elle a aussi un avenir et nous devons l'assurer. Je crains que notre mission ne soit jamais achevée, ce qui lui donne son sens.

Quand nous apprenons que la pauvreté s'installe dans notre pays, s'intensifie, s'élargit, touche de nombreux enfants dans des territoires jusque là préservés, alors nous sommes conscients que votre Œuvre de Secours aux Enfants a encore à poursuivre ses missions. (...)

Jean-François Guthmann, vous avez servi de multiples manières la République. Aujourd'hui, c'est la France qui vous distingue en vous nommant Officier de la Légion d'Honneur."

Le mot de la Directrice générale Patricia Sitruk



Pour un nouveau Directeur général qui prend ses fonctions, l'élaboration du rapport annuel d'activité de l'année écoulée peut être un simple exercice qui s'inscrit dans la continuité de l'action conduite sous l'impulsion des instances de gouvernance d'une institution. Mais cet exercice prend une dimension toute autre quand ce passage de relais se situe dans un contexte aussi dense et aussi marquant que fut celui de l'année 2012 pour l'OSE.

En effet, l'OSE a célébré son centenaire avec un foisonnement de manifestations à Paris, en région et à l'étranger, dont chacune prenait ancrage dans son histoire et donnait sens aux actions d'aujourd'hui et surtout à celles à venir.

Depuis les très édifiantes expositions : *Sauver les enfants* et *Une ONG avant l'heure*, jusqu'aux colloques scientifiques internationaux en passant par les festivités de retrouvailles, ce sont autant d'événements qui ont scandé l'année et ont mobilisé administrateurs, professionnels

et bénévoles de l'OSE. Ces manifestations ont permis de conforter la notoriété de l'OSE au sein de la communauté juive et plus largement auprès du grand public

2012 fut également une année de reconnaissance de l'action de l'OSE par les plus hautes instances de notre pays.

Le 17 juillet 2012, lors de la commémoration de la rafle du Vel d'Hiv, dans un discours s'inscrivant dans la lignée des propos historiques du président Jacques Chirac sur le rôle de l'Etat français, le président François Hollande a salué l'action de l'OSE dans le sauvetage de milliers d'enfants juifs de la déportation.

Quelques mois plus tard, le 11 novembre 2012, après la cérémonie à l'Arc de Triomphe, le président de la République élevait au rang d'Officier de la Légion d'Honneur, Jean-François Guthmann, président de l'OSE.

Mais si la célébration du centenaire a permis de se retourner vers le passé et de dresser ainsi des perspectives pour l'avenir, il était bien entendu indispensable de poursuivre le travail quotidien et de répondre aux besoins des publics en difficulté.

L'activité de chacun des services, retracée en quelques lignes dans ce rapport, montre que cette mission a été remplie avec rigueur et professionnalisme par toutes les équipes de l'OSE.

Enfants à protéger, adolescents en difficulté, adultes handicapés en insertion, enfants handicapés, personnes âgées en perte d'autonomie, patients justifiant de soins de proximité, survivants de la Shoah ayant besoin de lieu d'écoute et de convivialité, tous ont trouvé un accueil attentif et professionnalisé à l'OSE.

De nouveaux projets ont également vu le jour en 2012.

Parmi ceux-ci, l'ouverture en avril de la Maison d'Accueil Spécialisé Alain-Raoul Mossé a permis d'offrir un accueil adapté à des adultes en situation de handicap qui étaient maintenus dans des structures pour enfants en raison du manque de structures sur le territoire francilien et au-delà sur l'ensemble du territoire national.

De même, l'ouverture de la Maison Gaby Cohen en septembre 2012, répondait au besoin d'un encadrement éducatif et sanitaire adapté pour des adolescents ayant connu des parcours marqués par de nombreuses ruptures de prise en charge.

Enfin, les liens entre l'OSE et le monde universitaire se sont renforcés. Ainsi en 2012, le diplôme universitaire de protection de l'enfance mis en place avec l'Université Paris Diderot-Paris 7 a pris son envol avec plus de quarante inscrits. De même la recherche action sur le devenir des enfants placés à l'OSE entre 1970 et 2000 conduite avec des chercheurs de l'Ecole supérieure de travail social et de l'Université de Nanterre, après avoir été lancée par la Maison d'enfants Elie Wiesel, a concerné l'ensemble des établissements de protection de l'enfance.

Dans un contexte de crise économique, de contraction des financements publics et d'accroissement des besoins sociaux, l'OSE a su conserver la confiance des autorités administratives ainsi que celle de ses généreux donateurs.

Cette confiance est le fruit d'un engagement de longue date de tous ceux qui font vivre le projet de l'OSE, administrateurs, salariés et bénévoles. Elle est également le fruit du travail mené avec énergie et conviction en 2012 et durant huit années par mon prédécesseur Roger Fajnzylberg.

L'OSE

100 ANS D'ENGAGEMENT ET D'INNOVATION

Depuis 100 ans, l'OSE a porté secours à des générations d'enfants déracinés. L'association a ainsi inscrit au fronton de son action la solidarité, l'humanisme, le professionnalisme et la mémoire. Autant de valeurs qui ont étayé son centenaire célébré tout au long de l'année 2012.

L'association développe plus que jamais son engagement en faveur de l'enfance et de la santé, et investit également ses forces et sa capacité d'innovation dans les domaines du handicap, du grand âge et du soutien aux survivants de la Shoah. Elle se tourne désormais vers les principales métropoles en régions et conjugue ses idées avec les associations sœurs en Europe de l'Est, en Israël, en Italie, au Maroc, au Mexique et aux Etats-Unis. L'OSE, c'est aujourd'hui : 650 salariés et plus de 150 bénévoles, 28 établissements et services, 35 millions d'euros de budget.

■ L'ENFANCE

Le Pôle Enfance représente 60 % de l'activité globale de l'OSE et plus de 1 000 enfants accompagnés par an. Les équipes professionnelles de 15 établissements proposent aux familles un panel de réponses éducatives qui vont de la prévention non spécialisée au conseil éducatif, en passant par le placement dans les situations les plus graves. Depuis septembre 2012, la nouvelle Maison d'enfants Gaby Cohen aide et accompagne des jeunes âgés de 9 à 18 ans présentant des troubles du comportement et désocialisés.

- 5 maisons d'enfants et 1 foyer pour adolescents : 180 enfants.
- Le Placement Familial : 100 enfants accueillis dans des familles.
- L' AEMO (Action Éducative en Milieu Ouvert) : 900 enfants suivis, 450 mesures par an.
- Le service PMP (Protection Médiation Prévention) rattaché à l'OSE en février 2011.
- La Maison des Sources : 6 000 jeunes enfants accueillis par an.
- Le centre de vacances : 70 enfants.

■ LA SANTÉ

Le centre de santé est constitué d'une plateforme de toutes les spécialités médicales. Un service dentaire, un service social, un service de planification familiale, un service de médecine scolaire, une unité pour adolescents, une unité fonctionnelle de gérontologie et une consultation de psychiatrie permettent de répondre aux besoins de la population francilienne.

- 40 000 consultations.
- 13 000 patients.
- 2 800 enfants bénéficiant du service scolaire de prévention sanitaire.
- 175 enfants consultant au centre médico-psycho-pédagogique.

■ LE HANDICAP

L'OSE s'est résolument engagée depuis une dizaine d'années dans le secteur du handicap. Elle a développé une activité de prise en charge des adultes au sein de son établissement d'aide par le travail, puis de son centre d'activités de jour.

Le centre Raphaël, Institut Médico-Éducatif, répond aux besoins spécifiques des jeunes polyhandicapés.

L'OSE a ouvert en avril 2012 la MAS Alain-Raoul Mossé, une Maison d'Accueil Spécialisé pour personnes polyhandicapées de plus de 20 ans, constituée d'un accueil de jour autour duquel graviteront des appartements thérapeutiques.

Nos structures

- ESAT Jules et Marcelle Lévy : 59 travailleurs.
- Centre d'activités de jour Robert Job : 25 adultes.
- L'IME - centre Raphaël : 40 jeunes polyhandicapés de 12 à 20 ans.
- Maison d'Accueil Spécialisé Alain-Raoul Mossé : 14 adultes.



■ LE GRAND ÂGE

L'OSE a été l'une des premières associations françaises à se préoccuper du bien-être des malades souffrant de la maladie d'Alzheimer. Elle a acquis, au fil des ans, une expertise thérapeutique grâce à ses deux centres de jour Edith Kremsdorf et Joseph Weill. Elle a été pionnière en proposant un accueil spécifique pour les jeunes patients de moins de 60 ans.

L'OSE a mis en place un dispositif de lutte contre l'isolement social des personnes âgées avec des séjours de vacances seniors.

- 310 familles accompagnées.
- 200 personnes accueillies dans nos centres de jour.

■ LA MÉMOIRE

Une des missions fondatrices et historiques de l'OSE s'attache à l'accompagnement des personnes survivantes de la Shoah. Ainsi, les structures telles que le service Écoute, Mémoire et Histoire, les centres de jour, le centre de santé Elio Habib, les accueillent et les accompagnent.

L'action du service Archives et Histoire aide ainsi à la reconstitution des parcours individuels ou familiaux. Un café social, le Café des Psaumes, implanté au cœur du Marais, accueille les seniors et redonne vie à l'histoire juive du quartier.

- 400 survivants de la Shoah accompagnés.

■ L'INTERNATIONAL

Depuis le début des années 2000, l'OSE renoue des partenariats avec les communautés juives renaissantes d'Europe centrale mais aussi d'Europe occidentale et du pourtour méditerranéen, sur la base d'un partage de pratiques professionnelles dans ses cinq domaines de compétence.



2012

CENTENAIRE DE L'OSE

Concert, expositions, colloques, journée champêtre, le centenaire de l'OSE s'est déroulé tout au long de l'année 2012. Il a rassemblé des milliers d'amis et de partenaires de l'association.

16 février 2012

CONCERT HOMMAGE DE MARC MINKOWSKI À LA SALLE GAVEAU



Parmi les rendez-vous des manifestations du centenaire de l'OSE, la date du 16 février aura enchanté les oreilles.

Deux heures d'un concert inoubliable, au cours desquelles le grand chef d'orchestre Marc Minkowski, qui dirigeait l'Orchestre National d'Île-de-France, et la soliste Emmanuelle Bertrand ont rendu hommage à l'OSE à travers *La Boîte à joujoux* de Debussy, le *Concerto pour violoncelle* de Greif et la *Grande suite de Casse-Noisette* de Tchaïkovski.

Un programme choisi pour honorer son grand-père Eugène Minkowski, grand résistant et responsable au sein de l'OSE du sauvetage de 600 enfants pendant la guerre. Ce Mensch se plaisait à dire : « *L'homme est fait pour rechercher l'humain* ». La devise sied également à l'OSE, illustrant bien son œuvre historique comme son œuvre contemporaine.

LE SAUVETAGE DES ENFANTS JUIFS : UNE EXPOSITION FAIT LE TOUR DE FRANCE



Pour accompagner le centenaire de ville en ville, une exposition itinérante a retracé l'action emblématique de l'histoire de l'OSE : le sauvetage des 5 000 enfants juifs arrachés à la déportation. Après Paris, Toulouse, Marseille et Lyon, l'exposition *Sauver les enfants, 1938 - 1945* continuera son périple en 2013.

À chaque étape, les visiteurs découvrent les visages et les destins de dix enfants sauvés par l'OSE.

L'exposition a fait l'objet de conférences, comme celle de Marseille qui a réuni de nombreuses personnalités autour de Boris Cyrulnik, pédopsychiatre.

L'OSE a ainsi ravivé, grâce à ce tour de France, les traces de son action dans les grandes métropoles régionales pendant la Seconde guerre mondiale.

Pour sa première présentation à Paris au Collège des Bernardins en janvier 2012, dix bougies représentant les parcours des enfants et le rôle des réseaux de l'OSE dans le sauvetage ont illuminé l'exposition.

11 juin 2012

COLLOQUE HISTORIQUE À L'ÉCOLE MILITAIRE

**Prévenir et guérir dans un siècle de violence :
L'Œuvre de Secours aux Enfants par-delà les frontières.**

Le 11 juin s'est tenu à l'École militaire un colloque sur l'histoire de l'OSE. Le thème était porteur puisque plus de 200 personnes ont répondu à l'invitation. L'objet de la manifestation : poser les bases d'une connaissance globale sur une des premières ONG contemporaines.

Car, en dehors de la période de la Seconde guerre mondiale, l'histoire de l'OSE reste encore mal connue : la naissance de l'OSE, son expansion et ses activités en Europe de l'Est avant la Seconde guerre mondiale, la « découverte » par l'OSE des Juifs d'Afrique du Nord après la Shoah... Au total, une belle leçon d'histoire !

Le colloque du 11 juin a été ouvert par Jean-François Guthmann, président de l'OSE, Alain Blum, directeur du centre d'études des mondes russe, caucasien et centre-européen, et Joseph Zimet, chargé de mission à la Direction de la mémoire, du patrimoine et des archives du ministère de la Défense.

1^{er} juillet 2012

SUR LA PELOUSE DE REUILLY : 100 ANS D'AVENIR !

Point d'orgue du centenaire, le grand rassemblement des Anciens, des salariés, des bénévoles et des amis de l'OSE sur la pelouse de Reuilly le 1^{er} juillet a accueilli quelque 6 000 personnes de 7 à 77 ans venues profiter des multiples animations et de l'ambiance, chaleureuse, en présence de Richard Prasquier, président du CRIF.

Le rassemblement a été l'occasion de présenter les différents pôles de l'OSE et les actions menées quotidiennement par l'association. Il a permis aux Anciens de se retrouver et aux plus jeunes de montrer leur implication dans l'OSE, aujourd'hui.

Plus d'une dizaine d'associations amies ainsi que des représentants de la ville de Paris et des intellectuels tels Samuel Pisar, assistaient à la fête.

Popeck, Raphaël Mezrahi, Eric Blanc, Elisa Tovati, Eric Toledano et Olivier Nackache (les réalisateurs du film « Intouchables ») étaient là aussi pour soutenir l'OSE...



18 octobre 2012

COLLOQUE SOCIAL AU CONSEIL RÉGIONAL D'ÎLE-DE-FRANCE

Le colloque social : *Une spécificité à l'épreuve des politiques sanitaires et sociales - l'Œuvre de Secours aux Enfants en France, 1934-1991*, organisé par l'OSE avec le CIRCEFT (équipe d'enseignants-chercheurs en sciences de l'éducation, sociologie et sciences des techniques et activités sportives de l'Université Paris 8), s'est tenu le 18 octobre dans l'hémicycle du Conseil régional d'Île-de-France.

À travers l'historique des transformations des structures de l'OSE, des évolutions des savoirs et des méthodes éducatives, l'évocation des positionnements de l'association face aux enjeux de la communauté juive, c'est l'histoire de la société française qui a été retracée.

Romain Lévy, adjoint au maire de Paris chargé de la protection de l'enfance, a ouvert ce colloque animé par de nombreux universitaires spécialistes de ces sujets.

Les intervenants, sur la base d'exposés très fouillés, ont rendu compte de l'évolution des politiques sanitaires et sociales dans notre pays au regard de l'histoire de l'association.

17 janvier 2013

« L'HEURE DE S'ENGAGER, NOUVELLES SOUFFRANCES, NOUVELLES SOLIDARITÉS » : COLLOQUE DE CLÔTURE



Le centenaire de l'OSE s'est clôturé le 17 janvier 2013 à l'Hôtel de Ville de Paris par un temps fort, un colloque dont le titre *L'heure de s'engager, nouvelles souffrances, nouvelles solidarités* aura été à la hauteur des débats.

Des intervenants prestigieux se sont succédé aux différentes tables rondes ayant ponctué cette journée. Parmi eux, Luc Ferry, philosophe, ancien ministre de l'Éducation nationale, Rémy Schwartz, conseiller d'État et président de l'Office français de l'immigration et de l'intégration, ou encore Chem-Eddine Hafiz, vice-président français du culte musulman ont trouvé les mots pour resituer l'action de l'OSE dans la communauté nationale.

Dans son allocution de clôture, Jean-François Guthmann a rappelé : « Le dénominateur commun à notre histoire aura bien été notre capacité d'innovation sociale. L'OSE devra continuer dans cette voie alors que de nouvelles souffrances apparaissent ».

À la tribune, Bertrand Delanoë, hôte du colloque, a parlé, évoquant l'association centenaire, de « plaisir partagé » et de « bouffée d'optimisme ». Le maire de Paris s'est vu remettre la médaille de l'OSE, fraîchement sortie des ateliers d'Arthus Bertrand.

Le mot d'Arié Flack

Vice-président de l'OSE

« L'OSE, c'est l'Œuvre de Secours aux Enfants ».

L'OSE a été fondée en 1912 à Saint-Pétersbourg par des médecins juifs soucieux d'améliorer les conditions de vie de leurs coreligionnaires.

Cette fondation en 1912 s'accompagne d'une refondation au quotidien.

Car l'œuvre de l'Œuvre de Secours aux Enfants reste, encore et toujours, une œuvre inachevée. Elle participe d'une action qui s'inscrit dans le passé et nous oblige à nous projeter dans le futur.

Aujourd'hui, l'OSE ne peut se contenter de ce qu'elle fait déjà. Notre rôle, notre obligation morale est d'aller dénicher et de réparer les souffrances cachées dans les replis de la communauté juive et de la société française. Dans ce travail, l'OSE est un partenaire des pouvoirs publics, un partenaire loyal et exigeant, un partenaire fidèle à son histoire et à son identité.

Mais, de plus en plus, notre action doit aller vers de la prévention pour identifier et traiter les souffrances des enfants, des anciens et des familles le plus en amont possible.

L'action de l'OSE est d'aller apporter son aide au cœur de la communauté juive, mais aussi d'apporter de l'espoir à tous ceux, dans la communauté nationale, qui n'osent pas frapper à notre porte

Aujourd'hui, comme en 1912, il est l'heure de s'engager dans une approche juive et citoyenne de réparation du monde, une approche de tikkun olam, fière de notre identité juive et présente de plain-pied au cœur de la Cité.

ENFANCE

UNE MISSION ESSENTIELLE DE L'OSE : LA PROTECTION DE L'ENFANCE

Le Pôle Enfance de l'OSE s'inscrit en 2012 dans une double dynamique de développement de ses activités et d'affirmation de ses principes directeurs sur le plan des contenus mis en œuvre dans les services et établissements.

DE NOMBREUX ÉVÉNEMENTS ONT MARQUÉ L'ANNÉE 2012



Eric Ghozlan
directeur du Pôle Enfance

- **L'accroissement de l'activité du service d'investigation judiciaire** financé par la DPJJ (Direction de la Protection Judiciaire de la Jeunesse), qui a vu son activité passer de 120 mesures d'IOE à 175 MJIE suivant désormais 245 enfants.

- **L'ouverture le 19 septembre de la MECS Gaby Cohen** à Paris en réponse à l'appel à projet lancé par la ville de Paris.

- **La poursuite d'une synergie de travail entre les services de l'OSE** : ainsi PMP a pu dispenser des supervisions cliniques auprès des services de milieu ouvert, mais également auprès de la nouvelle équipe de la MECS Gaby Cohen.

- Tandis qu'un certain nombre d'adolescents placés en MECS et par le service de Placement Familial ou suivis par nos services de milieu ouvert ont pu bénéficier de consultations et de prise en charge en pédopsychiatrie dans le centre Georges Lévy dirigé par le Dr Ruben Smadja.

- **Participation aux Assises de la Protection de l'Enfance.**

- Mme George Pau-Langevin, ministre déléguée à la Réussite Éducative visite le centre socio-éducatif Vivette Samuel le 25 juin.

Au-delà de sa participation active aux célébrations du centenaire de l'OSE, le Pôle Enfance a également développé un certain nombre d'actions de formation ou participé à des **congrès scientifiques et culturels en France et en Israël** donnant lieu parfois à des publications.

- Dans le cadre du DU de Protection de l'Enfance-Paris Diderot-Paris 7/OSE, **deux grandes conférences sur la délinquance des mineurs**, ouvertes à l'ensemble des salariés de l'OSE, tenues par le Dr Maurice Berger sur la protection de l'enfance et le ministre Pierre Joxe.

- Le 22 janvier, intervention sur Radio J de Chance Benssoussan, éducatrice spécialisée (service Vivette Samuel) sur le thème : **Répercussion des violences conjugales sur les enfants.**

- Participation d'Eric Ghozlan et d'Eléonore Régien, directrice du foyer de Saint-Germain-en-Laye, à la journée du centre de victimologie pour mineurs le 22 mars sur le thème : **mineurs étrangers isolés ; un défi éthique à la protection de l'enfance.**



- Participation les 6 et 7 mai au colloque **Schibboleth : Tensions et défis éthiques dans le monde contemporain** au Netanya Academic College en Israël.

- Co-organisation à Paris du **33^{ème} séminaire international Feuerstein** réunissant 220 professionnels de 39 pays du 8 au 19 juillet.

- L'organisation d'un colloque au Sénat le 12 juillet autour du Pr Reuven Feuerstein sur le thème **Neuroplasticité et troubles cognitifs** en présence du Pr David Cohen de la Salpêtrière.

- Organisation d'un symposium international OSE : **Cultural and social context influence in the placement of children in four different countries : Ukraina, Russie, Israel and France.**

- La participation au congrès COPELFI en Israël de trois directeurs de services et d'établissement ainsi que du directeur du Pôle Enfance autour du thème : **Séparer un enfant : la souffrance et la nécessité, le placement et ses alternatives.**

- Organisation pour le SPCJ de la **prise en charge post-traumatique des victimes d'agressions antisémites**, dont les internes du Lycée Ozar Athora de Toulouse, en partenariat avec l'Institut de victimologie présidé par le Dr Gérard Lopez.

- La réalisation d'une enquête sur le **Devenir des enfants placés entre 1970 et 2000**, coordonnée par Richard Josefsberg, directeur de la MECS Elie Wiesel de Taverny en lien avec l'équipe de chercheurs de Patrick Dubéchet de l'Ecole supérieure de travail social.

Participation du directeur du Pôle Enfance aux instances professionnelles :

- Commission appel à projet de la ville de Paris comme représentant de l'URIOPSS.
- Réunion mensuelle de la Commission Protection de l'enfance de l'URIOPSS.
- Commission psy "enfants difficiles" mise en place par la DASES de Paris, en lien avec la création de la Maison Gaby Cohen pour l'accueil d'enfants difficiles.
- Participation aux activités de la Société française de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent et disciplines associées et élection au conseil scientifique de la société en octobre.

Nouvelle rentrée pour le Diplôme Universitaire de Protection de l'Enfance

Plus de 30 étudiants, sélectionnés parmi une quarantaine de demandes, suivent en 2012 le nouveau DU de Protection de l'Enfance créé en 2011 par l'OSE au sein de l'université Paris Diderot-Paris 7.

Ce nouveau cursus s'inscrit dans le département de formation permanente de l'UFR Etudes Psychanalytiques.

Le succès de cette formation résulte de la qualité des conférenciers, experts reconnus dans leur discipline, qui participent au programme de formation.. Elle donne une visibilité et une reconnaissance de la qualité professionnelle des équipes de l'OSE, contribue à l'enrichissement et l'élévation du niveau de qualification de ses salariés, permet d'établir des échanges entre les experts conférenciers et le Pôle Enfance de l'OSE, permet d'élargir le partenariat avec les associations de protection de l'enfance qui envoient leurs salariés dans notre formation.

De plus, un certain nombre d'étudiants du DU effectue leur stage dans un des établissements du Pôle Enfance de l'OSE. Ce stage fait l'objet d'un mémoire qui peut poser les bases d'une recherche ultérieure. Des perspectives de création de ce DU dans d'autres universités françaises et étrangères sont actuellement envisagées : Bretagne, Belgique, Suisse, Israël. L'OSE est la première association à signer une convention de collaboration avec l'Université Paris Diderot - Paris 7.

LA PRÉVENTION ET L'ACCOMPAGNEMENT

LA MAISON DES SOURCES, UN OUTIL DE LA POLITIQUE DE PRÉVENTION

83, rue Julien Lacroix 75020 Paris

Direction : Dr Ruben Smadja

Nombre d'usagers : 6 166 enfants et 5 262 adultes

Nombre de salariés : 20, soit 4,71 ETP

Dépenses 2012 : 334 628 €

La Maison des Sources est un lieu d'accueil, de parole et de jeux pour les enfants, de la naissance jusqu'à l'âge de 4 ans, accompagnés de leurs parents ou de tout adulte responsable de leur éducation. Elle accueille également les futures mamans, seules ou accompagnées.

Une activité soutenue

En 2012, le lieu d'accueil a ouvert 257 jours.

6 166 enfants sont venus à la Maison des Sources.

76 % des enfants accueillis ont entre 0 et 2 ans, et

66 % sont accompagnés par l'un de leurs parents.

Un lieu de prévention

La Maison des Sources assure une mission de prévention et d'accompagnement en complément des autres établissements du Pôle Enfance de l'OSE. Elle propose un accueil anonyme et gratuit.

On y observe une grande mixité sociale et culturelle.

Cette structure ouverte offre la possibilité de prises

en charge non institutionnelles inspirées de la

Maison verte créée par Françoise Dolto.

Un lieu d'accueil convivial

La Maison des Sources est un lieu de sociabilité et de

rencontre pour les enfants et les adultes Il offre un

espace de liberté motrice, psychique et créative pour

l'enfant tout en aidant à l'apprentissage des règles et

des limites. Ce lieu de prévention prépare à l'entrée

en crèche, en halte-garderie ou à l'école et permet

de vivre l'ouverture à l'autre.

Des partenariats renouvelés

La Maison des Sources est en lien constant avec des professionnels du secteur socio-éducatif afin d'enrichir la réflexion et la pratique.

L'année 2012 a été jalonnée de rencontres avec d'autres lieux d'accueil enfants-parents à Paris. Elle a été marquée par l'intensification d'anciens partenariats et l'organisation de rencontres avec les travailleurs sociaux, psychologues et chefs de service de l'OSE, les crèches et PMI et haltes-garderies des 11^e, 19^e et 20^e arrondissements, la Maison de l'enfance, Médecins sans frontière, des puéricultrices, psychanalystes, psychologues et des centres sociaux.

LES SERVICES D'AIDE ÉDUCATIVE EN MILIEU OUVERT

117, rue du Faubourg du Temple 75010 Paris

Direction : Francine Kosmann
Habilitation DASES de Paris et PJJ

Les services de milieu ouvert de l'OSE existent depuis 1958. Ils se composent de 4 entités.

La spécificité de notre histoire, l'organisation des services de l'OSE dans le secteur médico-social et de la protection de l'enfance, le dynamisme du Pôle Enfance dans son partenariat et ses instances de réflexion et de théorisation, permettent de dire que ce service est repéré dans la qualité de ses interventions et qu'il est mandaté pour des situations particulièrement complexes, tant sur le plan des conflits parentaux, des difficultés psychiques que des problématiques de transplantation et d'exil.

Un développement de la mission conseil aux familles

L'association a mis en place en 2012, un poste de travailleur social afin de répondre aux demandes directes des familles notamment de la communauté juive. Cette mission a été exercée par le centre Vivette Samuel. L'objectif est de porter conseil aux demandes des parents, des enfants et également des partenaires, de les orienter et de leur proposer un accompagnement adapté.

Un partenariat dynamique, tant interne qu'externe à l'OSE

Le développement du partenariat est un axe fort. Le service travaille en lien étroit avec l'ASE, la PJJ, tous les services de proximité des familles : écoles, soins, services sociaux...

En 2012, l'action a été facilitée par le travail en commun avec PMP et le centre Georges Lévy, deux nouvelles structures de l'OSE. Trois travailleurs sociaux ont participé aux interventions de prévention des violences dans les écoles juives avec le médecin du centre de santé Élio Habib de l'OSE.

Données quantitatives et qualitatives

Pour l'AEMO - AED

- Une augmentation globale de l'activité
- 704 enfants ont été suivis sur l'année (665 en 2011);
- Une majorité de mesures judiciaires
- 78 % sont des mesures d'AEMO contre 22 % de mesures d'AED.

Une activité majoritairement parisienne

- 59 % de l'activité AEMO est parisienne; 31 % est Val-de-Marne ; Le reste émane des Hauts-de-Seine et de Seine-Saint-Denis.

Pour les conseils éducatifs

- Des demandes émanant de l'ensemble du territoire
- 82 demandes ont été reçues dont 55 sur Paris,
- 17 d'Île-de-France et 10 en régions.

Des problématiques très variées

- Addictions informatiques; difficultés scolaires et
- déscolarisations; problèmes de comportement;
- violences des enfants envers les parents;
- renseignements concernant les adoptions; divorces
- en cours ; familles monoparentales; handicap.

15% des demandes sont suivies d'une prise en charge au titre de la protection de l'enfance : 1 MJIE, 9 mesures d'AED, 3 informations préoccupantes signalées, 1 placement dans une MECS de l'OSE.

Pour l'Investigation

Une activité essentiellement parisienne

L'activité parisienne représente 85 % de l'activité, le Val-de-Marne 11%, la Seine-Saint-Denis 4 %.

Un quart des investigations aboutit à un placement.

■ **LE SAIO**

117, rue du Faubourg du Temple 75010 Paris

Direction : Renée-Rose Tard

6 travailleurs sociaux, 3 psychologues

1 psychiatre, 1 secrétaire

L'activité

Le SAIO a pris en charge les dernières IOE ordonnées en 2011 et a démarré les MJIE : 207 MJIE ont été confiées sur l'année 2012.

Les suites données à ces mesures :

environ la moitié des situations évaluées sont orientées en AEMO,

un quart en placement ou maintien du placement,

un quart se conclut par une fin de prise en charge.

Des situations familiales de plus en plus complexes

Le service de milieu ouvert mesure une augmentation des situations de placement, sans doute dûe à une orientation plus tardive dans les situations et à l'aggravation des pathologies familiales.

Un renforcement des partenariats

La mise en place de la MJIE a amené beaucoup d'échanges et de réflexions, autant en interne qu'avec les autres services parisiens habilités et la PJJ. Deux nouvelles psychologues ainsi qu'un psychiatre ont été recrutés et le service bénéficie de la supervision du Pr Govindama de PMP.

■ **L'AEMO ÎLE-DE-FRANCE**

117, rue du Faubourg du Temple 75010 Paris

Antenne AEMO de Créteil

14, rue de Falkirk 94000 Créteil

Coordinatrice : Christine Besson

8.74 ETP de travailleurs sociaux, 1 psychologue (0.4 ETP),

1 psychiatre (0.04 ETP), 2 secrétaires (1.8 ETP)

Le service dispose d'une expérience importante auprès des populations migrantes, confrontées aux problèmes identitaires liés à l'exil et au déracinement. Un travail de médiation interculturelle peut être proposé ainsi que des consultations ethno-cliniques.

Une implantation temporaire sur deux sites

Pour la deuxième année consécutive, l'équipe a travaillé sur deux sites différents : au siège pour les quatre travailleurs sociaux exerçant des mesures sur Paris et sur l'antenne de Créteil pour les quatre autres travailleurs sociaux. Cette organisation provisoire devrait s'améliorer avec la création d'un service d'AEMO de 150 mesures sur le Val-de-Marne en réponse à un appel à projet en 2013.

L'activité

En 2012, 253 mesures ont été exercées.

119 au bénéfice d'adolescents de 13 à 18 ans.

20 placements ont été réalisés dont 8 en urgence pour des motifs de maltraitance, abus sexuels...

12 placements ont été réalisés dans le cadre d'un projet en accord avec les parents.

Des séjours éducatifs

79 enfants ont participé à des sorties éducatives de groupe ou individuelles.

Cette année, le service a également pu proposer des sorties éducatives ou culturelles pour 5 familles, mères isolées ou en difficulté.

Deux courts séjours ont été proposés : un premier pour des enfants de 7/8 ans et un deuxième pour des enfants de 9/11 ans. Ces séjours étaient l'aboutissement d'un travail d'activités et de sorties éducatives permettant une cohésion du groupe, une bonne connaissance des enfants et une préparation à la séparation du milieu familial.

Ce projet a permis également une amélioration significative des relations avec les parents.



© Sandrine Leleoch

■ CENTRE SOCIO-ÉDUCATIF VIVETTE SAMUEL

20, rue du Télégraphe 75020 Paris

Chef de service : Martine Osinski

7 travailleurs sociaux (6.6 ETP), une animatrice (0.5 ETP), deux psychologues (0.59 ETP), une secrétaire, un agent d'entretien (0.5 ETP)

L'article 1200 du code de procédure civile dispose que *"dans l'application de l'assistance éducative, il doit être tenu compte des convictions religieuses ou philosophiques du mineur et de sa famille."* Ainsi l'OSE a développé un lieu où les familles de traditions juives peuvent trouver une réponse à leurs demandes d'être suivies par un service tenant compte de leur identité.

Le centre Vivette Samuel reçoit bien entendu toute famille, quelle que soit sa culture, dans le respect de son identité.



L'activité

En 2012, 217 mesures ont été exercées.

Un séjour pour les adolescents a été organisé en Normandie. Ce séjour a permis d'apprendre le « vivre ensemble », de découvrir une région et des activités sportives, de s'enrichir sur le plan culturel par la visite du Mémorial de Caen et du cimetière américain de Colleville.

Le second séjour pour les plus jeunes en Eure-et-Loir visait à apporter aux enfants une expérience de vie en collectivité, en étant attentifs à ce que chacun trouve sa place dans le groupe, s'y implique et parvienne à échanger en respectant l'autre.

Un projet éducatif qui s'articule autour d'activités individuelles et d'activités de groupe

Dans le cadre de son projet individualisé, l'enfant peut venir régulièrement au centre Vivette Samuel pour participer à des activités de groupe et/ou individuelles :

- Activités éducatives, culturelles, sorties,
- Journée « vie quotidienne » - repas en commun.
- Séjour éducatif
- Entretiens sur place, visites à domicile, entretiens familiaux avec l'intervention de médiateurs ethno-culturels et d'interprètes, si nécessaire.
- Soutien scolaire effectué par des bénévoles encadrés par le travailleur social responsable du groupe.
- Accompagnement éducatif individuel auprès des enfants et des adolescents.
- Soutien à la parentalité.

Une présence très active des bénévoles de la Coopération féminine et des jeunes de J'OSE

De façon hebdomadaire, vingt bénévoles sont intervenus sur le centre ou au domicile des familles dans le cadre de l'aide aux devoirs.

Le centre bénéficie de la richesse du partenariat avec la Coopération féminine et l'association J'OSE (Jeunes pour l'OSE).

Ces interventions favorisent l'intergénérationnel, une référence adulte autre que la famille ou le travailleur social, une manière de tutorat.

Il s'agit aussi bien de personnes retraitées que d'étudiants ou d'enseignants en activité.

Les enfants reconnaissent et créent des liens forts avec ces personnes qui ne sont pas des professionnels de la protection de l'enfance, ne connaissent pas leur histoire et partagent des moments de vie avec eux.

Un temps fort : la fête de fin d'année

Par le nombre de personnes qui y ont participé -une centaine- rassemblant enfants, parents, professionnels réunis autour d'un spectacle suivi d'un buffet, c'est un événement important pour les familles que le service accueille ce jour de fête, hors du quotidien et qui permet de vivre un moment chaleureux, de convivialité et d'échange autour de l'histoire de la fête de Hanoukka.

■ CENTRE SOCIO-ÉDUCATIF COLETTE JULIEN

7-9, passage de Flandre 75019 Paris

Chef de service : Brigitte Abrahami

7 travailleurs sociaux, une psychologue (0.4 ETP), une pédopsychiatre (0.12 ETP), une secrétaire, un agent de service (0.7 ETP).

Dans le cadre de prises en charge judiciaires et administratives, le centre Colette Julien a pour objectif d'apporter un soutien psychosocial aux familles, dans un contexte de vie quotidienne.

Chaque enfant bénéficie d'un projet personnalisé; il peut être accueilli au sein de groupes éducatifs, ou rencontrer un éducateur en aide individualisée.

L'activité

En 2012, 234 mesures ont été exercées.

L'espace du centre permet d'organiser des ateliers pâtisserie, des repas avec les fratries ou avec les parents et leurs enfants.

Des entretiens familiaux peuvent se dérouler dans les espaces collectifs, ceci facilite les échanges. Deux séjours éducatifs ont été organisés.

Un « atelier d'expression et de création » est né de l'utilisation de la médiation artistique (médiation picturale) au cours de l'année auprès de certains enfants et adolescents.

Des conseils et un soutien à des familles en grande précarité

Le centre est représentatif du contexte socio-économique environnant avec une surreprésentation des familles monoparentales et mal logées.

Sur 154 familles, seules 8 familles sont composées du couple parental biologique ; 3 familles sont recomposées, toutes les autres sont séparées.

Aider les parents dans leur rôle éducatif,

c'est pouvoir les recentrer sur leur parentalité.

Jalonner le travail, c'est repérer et accepter les résistances des parents. Des traumatismes, des souffrances psychiques, physiques sont souvent antérieurs à la naissance des enfants.

Donc : induire des dynamiques positives pour remobiliser les familles par un soutien à une insertion professionnelle, une orientation vers des médiations familiales, une aide aux vacances, un soutien lors de violences conjugales...

LE CENTRE SOCIO-ÉDUCATIF EUGÈNE MINKOWSKI

4, avenue de France 91300 Massy-Palaiseau

Direction : Sylvie Allano

Nombre de salariés : 11, soit 8,31 ETP

Budget 2012 : 637 897 €

Prix à la journée : 17,40 €

Le service d'AEMO Eugène Minkowski de Massy, Palaiseau et Les Ulis a été créé en 2006 .

L'activité

162 jeunes ont été suivis en 2012.

Le nombre le plus important d'enfants bénéficiant d'une mesure se situe dans la tranche d'âge des 10/12 ans.

A noter en 2012 un équilibre entre le nombre de filles et de garçons pris en charge.

Des actions diversifiées de médiation artistique

Les activités de médiation, au cœur du projet du service, se sont étoffées du côté du théâtre, la salle est prête, la scène, les rideaux...

Cette activité est encadrée par un professionnel de théâtre, les éducateurs et la psychologue arrivée en 2012.

Une nouvelle activité a vu le jour, « les soirées filles » animées par les éducatrices, très investies par les adolescentes.

Des séjours en famille

Suite à plusieurs week-ends organisés avec des mamans et leurs enfants, cette année le centre a organisé un séjour "familles" en Charente Maritime. Le séjour s'est construit avec les parents et les enfants avant le départ, sous forme de temps collectifs et individuels avec chaque famille.

Trois familles dont 6 enfants sont parties.

Une modification des relations entre les familles et l'équipe éducative et plus d'implication des familles dans le travail proposé dans le cadre de l'AEMO ont été constatées.

Les familles ont pu ainsi prendre conscience de certaines difficultés et manifester leur désir de modifier leur positionnement auprès de leurs enfants.



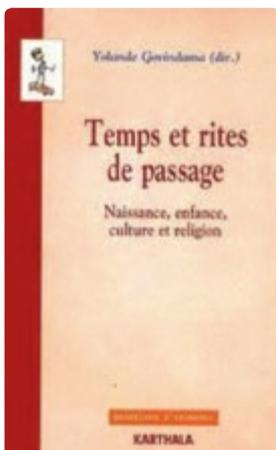
PROTECTION MÉDIATION PRÉVENTION (PMP)

117 rue du Faubourg du Temple – 75010 Paris

Direction : Yolande Govindama à temps partiel,
Professeur d'Université, expert à la cour d'Appel de Paris
Nombre de salariés : 5 à temps partiel

Un nouveau service de l'OSE

Le service PMP a intégré l'OSE, le 1^{er} Janvier 2011, et a continué ses activités dans le domaine des consultations familiales et individuelles à la demande des juges des enfants - de l'Aide sociale à l'enfance - des lieux de placement.



Il assure également des médiations familiales, des expertises médico-psychologiques, des enquêtes sociales à la demande des juges aux Affaires Familiales et le soutien à la parentalité (groupe de pères).

PMP effectue des supervisions d'équipe auprès d'institutions en interne et externe (IOE, AEMO, MECS de l'OSE et Olga Spitzer).

Toutes ces actions prennent en compte la différence culturelle y compris celle de la culture occidentale.

Le service propose deux stages de formation par an dispensés aux professionnels internes et externes de l'OSE : « Le bébé dans son univers culturel » et « Pratiques professionnelles en milieu judiciaire – Traumatismes individuels et collectifs et diversités culturelles ».

La population accueillie à PMP comprend des enfants en danger avec de graves troubles de comportement et des familles en grande souffrance psychique (psychose).

Ce qui explique l'intervention d'une psychologue clinicienne et d'un éducateur anthropologue prenant en compte la réalité psychique comme socio-éducative.

Un service en fort développement

En 2012, le service PMP a connu une forte croissance, l'activité passant de 395 actes en 2011 à **901 actes en 2012** (soit de 34 dossiers à 117).

Cette augmentation d'activité et la sollicitation par d'autres services en interne ou en externe de supervision clinique oblige au développement des temps de travail des salariés.

Le financement du service est réalisé par paiement des actes judiciaires ou de l'ASE sans subvention ou agrément de prix de journée malgré le service rendu aux familles, aux tribunaux et aux Conseils généraux.

LE PLACEMENT, ACTION EMBLÉMATIQUE DE LA PROTECTION DE L'ENFANCE

Née au moment de la mise en place des structures et des équipes d'assistantes sociales et d'éducateurs pour sauver les enfants de la « catastrophe », pendant la Seconde guerre mondiale, la protection de l'enfance est une mission historique de l'OSE. Le placement s'effectue dans une famille d'accueil ou en internat éducatif. L'orientation est posée après évaluation de la situation. L'enfant est placé sur ordonnance du juge des enfants ou des services du Conseil général, soit en famille d'accueil, soit en Maison d'enfants ou foyer.

LE SERVICE DE PLACEMENT FAMILIAL

117, rue du Faubourg du Temple – 75010 Paris

Direction : Marie-Claire Godefroy

Nombre de places : 90

Nombre de salariés au siège : 14, soit 12,30 ETP

Nombre d'assistants familiaux : 54

Dépenses 2012 : 4 024 073 €

Prix à la journée : 124,25 €

Les missions du service

Le Placement Familial de l'OSE reçoit des enfants et des jeunes de 0 à 21 ans en danger éducatif, physique ou psychologique, ainsi que des jeunes relevant de l'ordonnance de 1945 relative à l'enfance délinquante. Ces derniers sont confiés au Placement Familial de l'OSE au titre de l'assistance éducative par les juges des enfants ou par les présidents du Conseil général de Paris et d'autres départements d'Île-de-France.

L'accueil en famille a pour objectifs de proposer à l'enfant ou au jeune accueilli, durant le temps de son séjour, des conditions propices à son bon développement et à son épanouissement, au moyen d'une stabilité recherchée par son intégration dans une famille d'accueil où il pourra grandir et s'ouvrir au monde.

L'activité

- **101 enfants suivis** dont 65 filles et 36 garçons.
- 14 admissions et 14 sorties.
- un taux d'occupation de 98%.



Le groupe de parole des « pères d'accueil » : un dispositif original à l'OSE

Le service de Placement Familial propose un groupe de paroles pour les « pères d'accueil » un dimanche matin par mois.

Basé sur la libre adhésion, ce groupe, investi par une quinzaine de conjoints des assistantes familiales, est animé par un psychologue.

Ces échanges participent à une meilleure prise en charge de l'enfant ou du jeune accueilli en Placement Familial. En Placement Familial, c'est l'ensemble de la famille qui est mobilisée pour l'accueil de l'enfant.

Cette prise de responsabilité familiale demande un accompagnement qui n'est généralement pas institué dans les services de Placement Familial. Il est important que les pères de familles d'accueil (« les pères d'accueil ») soient soutenus et reconnus par le service pour s'autoriser à prendre une place dans le travail d'accueil.

C'est ce dispositif original mis en place à l'OSE qui donne toute sa place au père d'accueil dans l'accueil de l'enfant placé.

Un partenariat avec l'association Lev Layeled

Le respect de l'identité juive des enfants accueillis dans nos établissements se concrétise grâce à l'apport culturel dispensé ponctuellement par l'association Lev Layeled.

En effet, depuis le début de l'année 2010, nos deux associations ont établi un partenariat afin de proposer des animations et des spectacles pour marquer les fêtes du calendrier juif dans les maisons d'enfants, les centres socio-éducatifs ou au siège de l'OSE pour les enfants élevés en familles d'accueil : allumage des bougies de Hanoukka, ateliers de fabrication de matsot à Taverny, spectacles et animations à Pourim pour tous.

Devenir famille d'accueil

Le recrutement des familles d'accueil reste une préoccupation constante de l'OSE pour répondre aux demandes de placement. Le service recrute de façon permanente des familles d'accueil.

Pour devenir famille d'accueil, il faut être agréé par le service de PMI du département et adresser une lettre de motivation à l'OSE. L'évaluation dure entre 2 et 3 mois, avec des rendez-vous proposés à la famille à son domicile et au sein du service.

L'assistante familiale est salariée. En plus de son salaire, elle reçoit une pension qui couvre les frais d'entretien, d'hébergement et de nourriture.

LES MAISONS D'ENFANTS ET D'ADOLESCENTS

Le placement en MECS (Maisons d'enfants à caractère social), maisons d'enfants ou foyer pour adolescents vise une prise en charge globale de l'enfant ou de l'adolescent dans un milieu bienveillant afin qu'il se (re)construise.

Le placement est temporaire, c'est une expérience singulière proposée à un enfant et sa famille pour tenter de résoudre des difficultés momentanées ou chroniques.

Les maisons d'enfants sont des lieux où vivent ensemble des jeunes et des adultes d'origines culturelles, religieuses et sociales diverses, au sein desquelles la référence au judaïsme et à l'histoire des Juifs donne du sens. Des jeunes de milieux sociaux différents, aux problématiques et aux niveaux scolaires variés se côtoient au sein de ces structures.

Qu'est-ce qu'un référent familial ?

C'est un travailleur social en contact avec les parents et les services extérieurs.

Dans les Maisons d'enfants de Draveil, Taverny et Saint-Germain-en-Laye, et à Paris la place du référent familial est spécifique, à la fois à l'intérieur et à l'extérieur du lieu de placement. Il accueille les familles et travaille avec elles. Dès la première visite de la famille sur le lieu de placement, le référent familial est d'emblée désigné comme son interlocuteur privilégié.

Le référent propose des entretiens, selon les situations, soit à la Maison d'enfants, soit au siège de l'OSE à Paris où il dispose d'un bureau, soit à domicile. Il peut être amené à accompagner les familles dans leurs démarches administratives, médicales ou autres. Lorsque cela est possible, le parent peut être amené à s'occuper concrètement de son enfant, dans l'établissement ou à l'extérieur.

Les projets d'établissements

L'action éducative globale est basée sur quelques piliers fondamentaux : l'apprentissage des règles de vie en collectivité, l'accompagnement scolaire, l'accompagnement psychosocial, l'apprentissage de la responsabilité.

Un travail particulier s'effectue en direction des deux parents, lorsqu'ils sont là. Depuis la création des établissements de l'OSE, l'association considère qu'aider la famille de l'enfant, lorsqu'elle existe, c'est aussi aider l'enfant. Cette articulation, dans l'accompagnement de l'enfant, permet à celui-ci de pouvoir trouver sa place, rassuré par l'attention particulière dont bénéficie sa famille, en lien avec la problématique familiale qui a conduit le juge des enfants à demander une mesure temporaire de séparation.

LA MAISON DES CHAMPS, FONDATION MOCH-SRIBER

Route du Bois de Saint-Ladre
95270 Luzarches
Direction : Nathalie Vincent
Nombre de places : 36
Nombre de salariés : 39 soit 34,5 ETP
Budget annuel : 1 999 743 €
Prix à la journée : 160,87 €
Habilitation de l'Aide sociale à l'enfance



La Maison des Champs accueille essentiellement des enfants du Val-d'Oise, placés par l'ASE. Les techniques éducatives s'étayent autour de l'apprentissage des normes sociales, de l'accompagnement scolaire et psychosocial et de l'apprentissage de l'autonomie.

L'activité

- 43 enfants suivis.
- 99 % de mesures judiciaires

Sur les 43 enfants suivis en 2012, 40 ont été confiés par un juge pour enfants à l'Aide sociale à l'enfance.

Caractéristiques des enfants accueillis

17 enfants ont été suivis en thérapie.

La moyenne d'âge reste élevée dans l'établissement : elle est de 12 ans. Pour plusieurs des jeunes présents depuis déjà 3, 4 voire 5 ans, un retour en famille est actuellement impossible. Des orientations vers des structures plus adaptées à leur catégorie d'âge sont mises en œuvre.

Faits marquants

En 2012, le travail de restructuration de l'établissement, un soutien au quotidien des équipes a permis d'accueillir et d'accompagner plus d'enfants que prévu initialement.

Une nouvelle organisation du travail et optimisation des locaux a été mise en place avec un fonctionnement passé de 3 à 2 groupes d'enfants et à la création d'espace de jeux ou/et scolaire.

Deux projets de mécénat en 2012

• Une salle informatique avec le Rotary de Montmorency.

L'établissement a été retenu pour la création d'une salle informatique pour les enfants de l'établissement en 2011. Les travaux et le matériel ont été financés entièrement par le Rotary. Cette salle a été aménagée en cours d'année 2012.

• La rénovation des peintures avec M6/Orange Rockcorps.

200 bénévoles de Rockcorps (financement Orange) ont œuvré avec le personnel et les enfants de la Maison des Champs, eux aussi sur un temps de bénévolat, à re fleurir le jardin, créer un parcours santé dans la forêt attenante et autres aménagements extérieurs (création d'un bac à sable, jardin aromatique, lasures...), lors de deux après-midi de juin. Tous ont terminé la journée autour d'un repas champêtre à la Maison des Champs et en participant à un concert gratuit au Zénith de Paris...

LA MAISON D'ENFANTS ÉLIE WIESEL

20, rue de la Tuyolle 95150 Taverny
Direction : Richard Josefsberg
Nombre de places : 48
Nombre de salariés : 48
Budget annuel : 2 779 471 €
Prix d'une journée : 152,19 €
Habilitation de la Protection judiciaire de la jeunesse (PJJ) et de l'Aide sociale à l'enfance.

L'activité

- 69 enfants accueillis.
- 38 mois de durée moyenne de séjour
- 70% de mesures judiciaires
- Le recrutement régional se trouve pleinement confirmé. 41 % des enfants viennent de Paris, 30 % du Val-d'Oise, 28 % du reste de l'Île-de-France, 1% hors Île-de-France.



Faits marquants

• L'enquête sur les anciens enfants placés confirme qu'une stabilité de temps et lieu ainsi que des relations « vivantes » durables participent aux effets positifs du placement.

• L'établissement a terminé et transmis son évaluation interne au département du Val-d'Oise. Cette évaluation s'est largement fondée sur l'analyse des pratiques.

Cette analyse devrait permettre à la Maison d'enfants de continuer à œuvrer pour une prise en charge éducative de qualité.

• La quasi-totalité des enfants ont pu bénéficier de séjours de vacances à l'extérieur de l'établissement.

• Les séjours éducatifs ont permis de consolider, parfois d'établir, des relations qui n'ont pu se construire dans une vie institutionnelle.

• La qualité des éducateurs nouvellement arrivés ou diplômés a largement contribué à la mise en œuvre du travail auprès des enfants. La professionnalisation des éducateurs s'est poursuivie.

La Maison Elie Wiesel essaye de renforcer les liens avec ses partenaires institutionnels.

Que sont devenus les enfants placés dans les Maisons et au Placement Familial entre 1970 et 2000 ?

C'est pour répondre à cette question qu'une enquête a été lancée en 2011 par l'OSE, à l'initiative de Richard Josefsberg, directeur de la Maison d'enfants Élie Wiesel. Une enquête a ainsi été menée auprès de toutes les personnes restées plus de deux ans dans les établissements de l'OSE et au Placement Familial de 1970 à 2000.

Un groupe de 2 à 6 travailleurs sociaux a été constitué dans chaque établissement.

Cette enquête s'est faite à l'aide de questionnaires envoyés à tous ceux qui ont pu être retrouvés.

Sur 898 usagers restés plus de deux ans, 485 ont pu être retrouvés et contactés dont 210 ont rempli et renvoyé le questionnaire d'enquête.

Les résultats de cette enquête seront finalisés et publiés en 2013.

LA MAISON D'ENFANTS ÉLIANE ASSA

65, rue Danton 91210 Draveil

Direction : Sylvie Allano

Nombre places : 55

Nombre de salariés : 53, soit 52,32 ETP

Budget annuel : 2 998 000 €

Prix de journée : 154,83 €

Habilitation de l'Aide sociale à l'enfance et de la Protection judiciaire de la jeunesse (PJJ)



L'origine territoriale des enfants correspond au projet associatif et couvre l'ensemble des départements franciliens.

La Maison de Draveil est susceptible d'accueillir des enfants originaires de toute la France.

L'activité

- 80 enfants suivis
- 46 admissions et 38 sorties
- 17 accueils d'urgence.

Les vacances et les loisirs éducatifs

En 2012, les trois groupes d'enfants sont partis en séjour au mois de juillet.

Le groupe des adolescents est parti à La Tranche-sur-Mer et un second groupe d'adolescents s'est rendu à Annecy.

Les petits sont retournés à Carcans en Gironde. Ainsi l'ensemble des enfants a profité des transferts et de ce temps privilégié avec leurs éducateurs. S'ajoutent aux sorties éducatives avec les éducateurs toute l'année de nombreuses sorties, spectacles et comédies musicales proposées à tous les enfants des services de l'association.

A Draveil, la méthode Feuerstein pour les enfants en difficultés scolaires

Bien souvent les travailleurs sociaux disent :

« nous nous occupons du social, de l'éducation et des relations avec les parents.... Mais les apprentissages c'est la question de l'éducation nationale. »

Trop d'enfants et d'adolescents arrivent avec de réelles difficultés scolaires qui ne sont pas que des lacunes accumulées mais le résultat de leur histoire qui a précédé leur arrivée en placement. Aussi a été remis en place le PEI (méthode Feuerstein) dans l'établissement comme réponse complémentaire à leurs difficultés.

11 enfants ont été suivis.

Après une période d'évaluation individuelle :

3 groupes ont été constitués avec 24 séances par groupes : pour chaque groupe, deux séances hebdomadaires sont proposées.

Les séances du mercredi sont consacrées au premier outil « Organisation de points » et les séances du vendredi permettent d'aborder d'autres outils : organisation spatiale, comparaison, illustration, consignes, perception analytique, classification.

L'«Organisation de points» aborde de nombreuses fonctions cognitives, permet de mettre en œuvre un travail initial autour de l'impulsivité, de la perception des informations, de l'organisation spatiale, de la mise en place de stratégies, de l'utilisation d'un raisonnement logique, de l'exploration systématique des données.



LE FOYER ENSEMBLE DANIÈLE SARUHAN-OPATOWSKA

31 rue de Bergette
78100 Saint-Germain-en-Laye
Direction : Eléonore Regien
jusqu'en août 2012,
Nelson Belfer depuis septembre 2012.
Nombre places : 36
Nombre de salariés : 32,29 ETP
Budget accordé en 2012 : 1 884 874 €
Prix de journée : 159,60 €



L'activité

- 54 enfants suivis.
- 19 admissions
- 9 accueils d'urgence

L'activité réalisée en 2012 augmente de 417 journées par rapport à celle de 2011.
Sur les 54 jeunes, 28 situations sont originaires du département des Yvelines.
L'âge moyen des enfants se maintient entre les 17 et 18 ans et est quasi stable depuis les 5 dernières années. 13 jeunes majeurs étaient présents dans l'établissement au 31/12/12.

La scolarité et l'insertion professionnelle

La politique de scolarisation se poursuit en répondant aux besoins et à la problématique du jeune et en évitant, dans la mesure du possible, la concentration des jeunes dans un même établissement scolaire. Au regard de leur âge, la plupart des jeunes suivent déjà des parcours professionnels, dans différents domaines : électricité, alarme, restauration, hôtellerie, carrosserie, maçonnerie... Un réseau d'entrepreneurs, dont certains anciens enfants placés au foyer « Ensemble », permet aux jeunes de faire une première incursion dans la vie professionnelle et de connaître le monde du travail.

Des dispositifs expérimentaux

4 séjours adaptés d'encadrement renforcé ont été mis en place de manière expérimentale par des membres de l'équipe éducative.
Il s'agit de séjours de rupture ou de randonnée en montagne d'un jeune, accompagné de deux éducateurs pour 3-5 jours maximum. Ce dispositif est dédié aux jeunes en grande souffrance ou, en rupture sociale.

MECS GABY COHEN

40, avenue Claude Vellefaux – Paris 10^{ème}
Ouverture : le 17 septembre 2012
Direction : Anne-Marguerite Monory
Nombre places : 5 jeunes filles de 9 à 18 ans
Nombre de salariés : 20 soit 19 ETP
Habilitation de l'Aide sociale à l'enfance de Paris

L'activité

- 5 jeunes filles (de 14 à 17 ans)
- 5 admissions
- Aucune sortie

Les jeunes filles accueillies sont toutes originaires de Paris.

Une réponse innovante à un appel à projet de la ville de Paris

L'OSE a répondu à l'appel à projet pour l'accueil en internat de jeunes de 9 à 18 ans confiés à l'ASE de Paris, en grande souffrance psychique et/ou manifestant des troubles du comportement.

Le projet se compose de deux unités de vie (deux microstructures) pouvant accueillir jusqu'à 8 enfants, suivis par une équipe pluridisciplinaire (éducateurs spécialisés, éducateurs techniques, infirmier, psychiatre, psychologue, assistant social, et services technique et administratif).

Relié à un réseau très fort composé des établissements du Pôle Enfance de l'OSE, mais aussi du Pôle Santé et d'un partenariat très actif avec le service de pédopsychiatrie de la Salpêtrière lorsqu'une hospitalisation ou un bilan s'avère nécessaire.

La prise en charge pédopsychiatrique est un axe fort du projet, qui s'inscrit dans le cadre d'une convention avec l'AP-HP.

L'OSE adopte une démarche innovante reposant sur quatre axes principaux : un lieu d'accueil en petite unité de vie, une continuité et une stabilité de la prise en charge, la prise en compte de l'identité culturelle et de l'histoire familiale de l'enfant, et un réseau de soins et de liens avec l'Éducation Nationale.

L'action éducative et sociale au quotidien

L'ouverture de la MECS Gaby Cohen répond à la problématique de l'accueil d'adolescents en grande souffrance psychique et qui n'ont pas encore pu trouver leur place dans une structure (foyer, famille d'accueil, etc.). La plupart de ces enfants accompagnés par des éducateurs 24h/24h vivaient en hôtel avant leur admission à l'OSE.

Leurs difficultés psychiques, leurs troubles du comportement, leurs passages à l'acte les ont amenés à être exclus des dispositifs ordinaires. Notre action éducative et sociale auprès de ces jeunes tend à leur proposer d'abord un lieu et une équipe d'accueillants et de cadrants afin que ces jeunes puissent se poser, se restaurer, s'essayer à la confiance envers l'autre, la confiance en elle-même, la confiance en un avenir moins douloureux.

Chaque famille est associée, partenaire de l'accueil et du projet de chaque jeune.

Les partenariats

L'Aide sociale à l'enfance (ASE)

L'admission, l'élaboration de l'accueil et des projets de chaque jeune se construisent avec les référents de l'ASE autour d'échanges permanents et de synthèses régulières.

Les juges des enfants du tribunal pour enfants de Paris

Les jeunes filles accueillies sont placées à l'ASE sur décision d'un juge des enfants rencontrés au cours des audiences (éducatives et/ou pénales), parfois au cours de synthèses et/ou temps d'échanges.

Les services de pédopsychiatrie

Les partenaires sont les services de pédopsychiatrie des hôpitaux Pitié-Salpêtrière, Necker, Robert Debré, Sainte-Anne, les CMP et hôpitaux de jour de secteur. Le partenaire privilégié est le service du Pr Cohen de la Salpêtrière qui a contribué à l'élaboration du projet.

La Protection Judiciaire de la Jeunesse

Certaines jeunes filles accueillies sont en lien avec des services de PJJ à la suite de délits.

Les autres partenaires

Les centres de Santé, les médecins de ville, les services de Police, les établissements scolaires, les centres d'apprentissages.

Perspective 2013

Le projet finalisé de la MECS Gaby Cohen comprendra deux structures.

La structure "jeunes filles" existant depuis quelques mois qui a une capacité d'accueil de six adolescentes; celle des garçons permettant l'accueil de huit jeunes verra le jour au cours de l'année.

SANTÉ

UNE ACTION MÉDICO-SOCIALE QUI S'ADAPTE AUX NOUVELLES SOUFFRANCES

L'OSE est un acteur incontournable du secteur médico-social. Son engagement historique l'incite à s'adapter aux nouvelles souffrances. Au-delà du soin, l'OSE est à l'écoute de chacun et notamment des adolescents avec l'unité du centre Georges Lévy.

LE CENTRE DE SANTÉ ÉLIO HABIB ET GEORGES LÉVY

centre Elio Habib : 25 boulevard de Picpus 75012 Paris.
centre Georges Lévy : 4 rue Santerre, 75012 Paris

Direction médicale : Dr Marc Cohen

Direction administrative et financière : Esther Rozenkier

Nombre de patients : 12 760

Nombre de salariés : 93 soit 31,35 ETP

Nombre de bénévoles : 35

Dépenses annuelles : 3 370 000 €



Dr Marc Cohen
directeur du Pôle Santé
et Autonomie

Depuis son installation dans le 12^{ème} arrondissement en 2006, l'activité du centre de santé de l'OSE n'a cessé de croître.

Le centre s'est agrandi en 2009 avec l'ouverture du centre Georges Lévy pour les enfants et les adolescents, et l'ouverture d'un 4^{ème} fauteuil dentaire au centre Elio Habib.

Sur ses deux sites, le centre de santé reçoit désormais près de 200 patients par jour pour un nombre total de consultations d'environ 40 000 en 2012. Entre 2010 et 2012, l'activité facturée des activités de soin a augmenté de 17%.

Sur les 12 760 patients reçus en 2012 :

68% sont parisiens, 41% habitent le 12^{ème} arrondissement ; les autres arrondissements les plus représentés sont le 19^{ème} et le 11^{ème}. 20% résident dans le 93, le 94 et le 95.

17% des patients bénéficient de la CMU; 5% de l'AME.

Le centre de santé offre un accès facilité et très diversifié aux soins (médecine générale et spécialisée, dentaire, spécialités paramédicales, soins psychologiques). Il propose un accompagnement social pour les personnes en situation précaire et mène des actions de prévention et d'éducation à la santé en particulier en direction de deux publics vulnérables : les jeunes et les personnes âgées.



Le centre de santé Élio Habib abrite aujourd'hui 3 unités :

- Un service médical et paramédical faisant intervenir une large offre de médecine générale tous les jours sans rendez-vous et de nombreuses spécialités médicales.

23 300 consultations en 2012.

- Un service dentaire de 4 fauteuils équipés pour l'omni-pratique, la stomatologie, l'orthodontie, la chirurgie et l'implantologie.

11 200 rendez-vous en 2012.

- Un service social, qui accompagne les patients dans leurs démarches d'accès aux soins et d'ouverture de droits à l'Assurance maladie, et qui apporte un soutien spécifique aux patients de la communauté juive et aux Survivants de la Shoah.

900 usagers dont plus de 200 Survivants de la Shoah en 2012.

L'existence de ce service social est l'une des spécificités du centre Élio Habib et garantit, avec l'avance du tiers-payant et le non dépassement des tarifs de secteur I pour tous les soins, l'accessibilité des soins à toutes les personnes qui en auraient besoin.

Le centre Georges Lévy abrite également 3 entités :

- Une unité de soins pour adolescents, l'unité Ado, prend en charge de manière institutionnelle et coordonnée les adolescents de 10 à 20 ans en souffrance psychique.

3 500 consultations de pédopsychiatrie, thérapies psychologiques, séances de psychopédagogie et séances d'ateliers collectifs.

- Une unité de médecine préventive en milieu scolaire, l'unité Edouard Stern, intervient dans les écoles, collèges et lycées juifs de Paris et d'Île-de-France pour assurer des consultations médicales et dentaires de prévention et de dépistage, en partenariat avec le Fonds social juif unifié (FSJU).

L'unité mène aussi, en partenariat avec l'ARS Île-de-France, des séances d'informations collectives et d'éducation à la santé auprès de ces élèves des écoles juives.

2230 élèves vus en visite médicale ; 570 élèves vus par un dentiste ;

20 élèves soutenus par le médecin de l'OSE dans leur Projet Personnalisé de Scolarisation (PPS) et 70 pour leur Projet d'Accueil Individualisé (PAI) ;
2750 élèves vus en prévention collective

• **Un centre de Planification et d'Éducation familiale (CPEF)**, financé par le Département de Paris, reçoit les jeunes filles et jeunes femmes pour les accompagner en matière d'accès à la contraception. Une conseillère conjugale et familiale, des gynécologues et des médecins généralistes sont mobilisés pour assurer des consultations gratuites et anonymes.

Le CPEF organise également de nombreuses séances d'information collectives dans les collèges et lycées publics et privés du 12^{ème} arrondissement de Paris.

762 patient(e)s reçu(e)s au titre de la planification familiale ; 1970 élèves vus en séance collective.

La prévention dans les écoles juives : une action reconnue et soutenue par l'Agence Régionale de Santé d'Île-de-France

L'unité Edouard Stern intervient depuis 21 ans dans les écoles de la communauté juive pour la visite médicale annuelle de dépistage et de prévention. L'équipe, menée par le Dr Aviva Meimoun, a su convaincre de plus en plus de chefs d'établissement de l'importance de ce contrôle médical régulier. Devant les observations de l'équipe médicale, l'OSE a mandaté Josiane Serouge, une éducatrice spécialisée expérimentée, pour organiser des séances collectives de prévention et d'éducation à la santé.

C'est ainsi qu'avec le soutien de l'ARS Île-de-France, sur son programme « Santé des Jeunes », et une participation financière des écoles, l'OSE a assuré pour 2750 élèves de tous niveaux des interventions sur des thèmes variés en fonction des âges et des constats des médecins au cours de la visite annuelle: Hygiène de vie; sommeil; respect de soi; respect de l'autre; alimentation; prévention des addictions; gestion du stress; puberté.

Il y a encore quelques années, les responsables des écoles ne laissaient guère entrer dans leurs murs des professionnels extérieurs à l'école.

Aujourd'hui, la confiance, construite sur des années de partenariat, est instaurée solidement entre de nombreuses écoles juives d'Île-de-France et les équipes médicales et éducatives de l'OSE. L'ARS Île-de-France a su identifier cette coopération unique et encourage ce partenariat au service de la santé de nos jeunes.

Un protocole de partenariat entre le centre de santé et GrandAudition pour le bénéfice des patients

Dans le cadre de la consultation d'ORL animée par les docteurs Lucien Moatti et Eric Feredj, nous avons organisé une collaboration structurée avec la société GrandAudition qui nous a délégué un de ses principaux adjoints, présent au centre chaque semaine pour les missions suivantes :

Assistance lors des bilans audiométriques; vérification des prothèses des patients déjà appareillés; surveillance du matériel de mesure; conseils quant aux possibilités d'appareillage du patient et choix à des conditions financières les plus favorables en sélectionnant la meilleure option qualité/prix en fonction des besoins précis du patient et non des performances parfois inutiles dans tel ou tel cas; collaboration étroite avec notre service social pour obtenir au maximum les aides financières pour les patients.

Bien sûr chaque bilan d'audiologie ne débouche pas sur une proposition d'appareillage : la proportion observée est autour de 10% des bilans. De plus, tout patient déjà appareillé, ou ayant un audioprothésiste de son choix, ou ne nécessitant pas de bénéficier d'une aide sociale pour son appareillage, choisit son orientation.

En 2012, sur les 140 bilans auditifs réalisés, 8 patients ont bénéficié d'une aide au financement (mobilisation des cofinancements par le service social) et 10 patients ont bénéficié du protocole de partenariat OSE-GrandAudition.

La coopération des médecins du centre de santé, du service social, et de la société GrandAudition a permis qu'aucun patient nécessitant un appareillage auditif n'en soit privé, et qu'il puisse bénéficier de toutes les garanties techniques et financières possibles.

L'unité Ados contre les souffrances psychiques

Inscrit dans la culture et l'identité juive et laïque de l'OSE, l'unité pour adolescents du centre Georges Lévy est une unité de soins pluridisciplinaires adressée aux adolescents en souffrance psychique.

Non sectorisée et accueillant les adolescents âgés entre 10 et 20 ans, l'unité met à disposition des adolescents et de leurs familles une équipe de professionnels et des soins thérapeutiques de modalités différentes : des consultations pédopsychiatriques individuelles et familiales, des suivis psychothérapeutiques assurés par des psychologues, des ateliers à médiation culturelle, des groupes de paroles, des soutiens psychopédagogiques.

De plus, elle bénéficie de nombreux partenariats, en particulier au sein de l'association OSE, avec les consultations somatiques du centre médical de santé Elio Habib en cas d'intrication psycho-somatique, et des nombreux services d'aide éducative du Pôle Enfance.

LE CMPP CENTRE MÉDICO-PSYCHO-PÉDAGOGIQUE

11, rue Ferdinand Duval 75004 Paris,

Direction médicale : Dr Ruben Smadja

Direction administrative : Esther Rozenkier

Nombre de salariés : 18, soit 6,17 ETP

Dépenses 2012 : 458 495 €

Prix moyen du forfait séance : 136,63 €

Centre de psychothérapie psychanalytique et de rééducation orthophonique, psychomotrice et psychopédagogique, ouvert à tous et non sectorisé, le CMPP constitue un lieu d'écoute et de soins pouvant offrir des traitements individuels et familiaux, grâce à une équipe pluridisciplinaire intervenant isolément ou de manière associée, en fonction des besoins de chacun.

Une prise en charge globale

L'articulation entre les différents intervenants, indispensable pour conduire une prise en charge globale cohérente, se fait grâce à un travail de réflexion en équipe aussi bien à un niveau interne qu'avec les autres institutions de l'OSE, de l'Éducation nationale ou des équipes de psychiatrie infanto-juvénile du secteur public et associatif avec lequel le CMPP travaille.

Une structure qui bénéficie du réseau socio-éducatif de l'OSE

Aujourd'hui seul le CMPP de l'OSE réserve un accueil spécifique aux enfants de la communauté juive.

Ce rattachement à l'OSE est une véritable chance. Il permet de plus grandes facilités en termes de moyens pour venir en aide aux enfants ayant des problèmes relevant à la fois d'une aide éducative et d'un traitement psychologique.

Une réponse à des problèmes variés

En 2012, environ 27 % des admissions à la consultation sont motivées par des problèmes psychologiques, 40 % par des problèmes de comportement et 11 % par des problèmes scolaires.

Les difficultés de langage et des troubles psychomoteurs sont souvent associés et s'inscrivent dans un tableau clinique général plus complexe.

En terme de diagnostic le CMPP reçoit des enfants qui présentent souvent un retard global de développement ou une dysharmonie évolutive. Pour d'autres, il s'agit de troubles de la personnalité à dominance comportementale, ou prépsychotique.

Des thérapies individuelles et de groupes

Le dispositif de soins mis en place tente d'être le plus large et le plus souple possible pour permettre aux enfants de bénéficier à la fois de rééducations (orthophonique et/ou psychomotricienne et/ou psychopédagogique) et de psychothérapies associées afin d'aborder les problèmes dans leur globalité lorsque cela est nécessaire et que les familles y consentent.

À côté des psychothérapies individuelles et des groupes thérapeutiques, d'autres abords psychothérapeutiques prenant en compte le corps – la relaxation ou d'autres formes d'aménagements techniques – sont proposés aux enfants.

Les groupes constituent un apport thérapeutique précieux. Ils représentent un lieu transitionnel qui favorise l'élaboration des problématiques de séparation et permet l'ouverture à l'autre.

Portrait de José-Alain Sahel

Vice-président de l'OSE

Extrait paru dans Le Monde daté du 14 février 2013

(...)José-Alain Sahel est un esprit libre et visionnaire. *"Avec vingt ans d'avance, il a anticipé l'évolution de l'ophtalmologie"*, dit Olivier Lyon-Caen, neurologue et conseiller santé à l'Élysée.

Médaille de l'innovation 2012 du CNRS, José-Alain Sahel dirige depuis 2008 l'Institut de la vision qu'il a fondé à Paris : un vaisseau de verre, à l'hôpital des Quinze-Vingts, abritant 200 chercheurs (Inserm-CNRS-UPMC), 20 cliniciens et 15 entreprises...

"Pistes de recherche multiples"

Né en Algérie en 1955, José-Alain Sahel n'était pas prédestiné à la médecine. Ses parents sont enseignants. Devenu inspecteur, son père est menacé de mort par l'Organisation armée secrète. Fin 1961, la famille rentre en France, à Rodez puis Marseille et Paris. *"J'ai reçu l'éducation de l'école laïque républicaine."* Doué pour les sciences, le lycéen s'inscrit en classe préparatoire. *"La veille de la rentrée, j'ai décidé de faire médecine. Malgré mon goût pour les mathématiques, je me méfiais de ma tendance à l'abstraction."*

(...)Un ami lui suggère de préparer l'internat. Il s'y résout... et le prépare en quatre mois. Il est reçu à Strasbourg, où il choisit l'ophtalmologie. Il dit son attirance pour l'oeil, avec *"sa dimension forte de représentation symbolique et esthétique"*. Il découvre la recherche. En 1986, il part à Harvard, où il comprend qu'il a - enfin - trouvé sa voie. *"C'est là que les fibres se sont nouées."*

"Aventure scientifique et humaine fabuleuse"

"Une belle personne", "un médecin extraordinairement dévoué à ses malades", "un type hors du commun"... Ce côté hors normes, José-Alain Sahel l'exprime aussi par un anticonformisme feutré : une exigence de spiritualité, dans une société plutôt superficielle. Chaque samedi, ce contemplatif très actif se retire du monde - portable et boîte à e-mails coupés - pour se consacrer aux livres et à sa famille ; et chaque soir, à la lecture du Talmud : *"Un référentiel éthique qui n'interfère jamais avec ma démarche de chercheur."* Il cite René Char : *"Comment vivre sans inconnu devant soi ?"* Et Bach, pour son art du contrepoint : *"La vie est ainsi faite : à un moment donné, quelque chose qui semblait sans importance devient capital."*

LE HANDICAP

UN ENGAGEMENT DE L'OSE EN RÉPONSE À DES BESOINS CRUCIAUX

L'ESAT JULES ET MARCELLE LEVY

5, rue Charles Baudelaire 75012 Paris

Direction : Stéphane Pouillot

Nombre d'usagers : 65

Nombre de salariés : 15 soit 13,1 ETP

Nombre de bénévoles : 5

Dépenses 2012 : 2 025 000 €

La formation pour les travailleurs et pour les salariés de l'ESAT

En 2012, l'ESAT a poursuivi sa politique de formation en faveur des travailleurs en situation de handicap et des salariés. A ce titre, plusieurs travailleurs ont réalisé des stages au sein d'autres ESAT, en C.A.J (centres d'accueil de jour), ainsi qu'en entreprise adaptée.



© Natalia Iliina

Le Conseil de la Vie Sociale renouvelé

Après trois ans d'existence, les collègues du Conseil de la Vie Sociale ont été renouvelés. Cette échéance a permis de faire un bilan des trois années écoulées et de définir des axes d'amélioration.

En outre, l'année 2012 a été l'occasion pour l'ESAT de formaliser une rencontre entre les travailleurs et les représentants des familles en présence du directeur et des membres de l'équipe.

Ce moment a été un succès.

Il a permis aux travailleurs de l'ESAT de montrer avec fierté leur travail et d'expliquer l'accompagnement professionnel et engagé qui leur est offert à l'ESAT. Cette journée sera inscrite au calendrier chaque année.

Des fêtes juives porteuses de valeurs pour les travailleurs

Hannoucah, Pourim et sa lecture de la Meguilah ont été fêtées avec l'ensemble des travailleurs de l'ESAT. La synagogue Chivté Israël a accueilli nos travailleurs pour Souccot. Ce sont des moments qui soudent l'établissement, ils ont un caractère pédagogique et maintiennent un lien entre la culture, l'histoire de chacun et le judaïsme.

Nos remerciements vont au rabbin du 12^{ème} arrondissement de Paris, Dov Lelouche, pour sa disponibilité et son savoir.

Une ouverture réussie vers l'entreprise en milieu ordinaire

Des prestations de service sous forme de détachements peuvent avoir lieu au sein d'entreprises clientes. Elles consistent à proposer à un ou plusieurs usagers, qui en ont les compétences et le souhait, de travailler en milieu ordinaire quelques jours par semaine ou pour une mission ponctuelle. C'est un moyen idéal pour faire se rencontrer le milieu protégé et le milieu ordinaire.

En 2012, un détachement de deux travailleurs a été mis en place au sein de la Banque OSEO. Pérenne, ce détachement est couronné de succès. Nous espérons qu'il en appellera d'autres.

Une diversification des activités de soutien

L'ESAT a développé depuis plusieurs années une réelle expertise au niveau des activités de soutien qu'elle offre à ses travailleurs.

Ces activités ne pourraient avoir lieu sans l'investissement primordial des bénévoles de l'ESAT.

- L'atelier « bon appétit »
- L'atelier « jardinage »
- L'atelier journal
- L'atelier « approche du Karaté »
- Un atelier d'expression corporelle.

2012, c'est aussi la mise en place d'une formation au savoir de base en partenariat avec le GRETA.

L'ESAT a également poursuivi sa politique de sensibilisation sur les questions d'éducation à la vie affective en partenariat avec le CRIPS.

Les groupes d'expression pour l'apprentissage

Les groupes d'expression sont une forme de participation directe. Ils visent l'apprentissage des débats, de la vie de groupe et de la prise de parole à travers le collectif institutionnel.

Plus précisément, les groupes d'expression poursuivent un triple objectif :

- Il s'agit d'un lieu où les travailleurs sont associés à la compréhension de ce qui constitue leur cadre de travail.
- C'est donc un espace-temps d'information et d'échanges qui permet aux travailleurs de se saisir des textes de lois mais aussi de s'exprimer sur leurs habitudes de travail ainsi que la vie en milieu de travail protégé.
- Il s'agit également d'un lieu de formation à l'expression où il est question d'apprendre à s'exprimer et à s'autoriser à parler en tant que personne handicapée.
- Il s'agit enfin d'un lieu de régulation des relations interpersonnelles au sein de l'atelier. La présence du moniteur d'atelier est alors primordiale dans la mesure où elle se veut garante d'inscrire les contenus dans le réel.

Une adaptation régulière de l'activité économique de l'ESAT

Plus de 60 entreprises ont fait de l'ESAT Jules et Marcelle Lévy leur partenaire économique dans ses différents domaines de compétences et d'expertises. L'ESAT a axé sa politique économique autour de quatre actions :

- Stabiliser l'activité bureautique autour de segments de marchés plus adaptés : numérisation, gestion de fichier et de bases de données.
- Consolider et développer ses activités artisanales: reliure traditionnelle de livre, montage de bijoux, petits travaux de couture.
- Développer les prestations de services et de détachements auprès des entreprises.
- Créer une production propre autour d'une ou plusieurs marques identifiées « ESAT Jules et Marcelle LEVY » avec la mise en place d'un site d'e-commerce permettant la commercialisation des produits fabriqués et créés par l'ESAT.

LE CAJ ROBERT JOB

3, rue Charles Baudelaire – 75012 Paris

Direction : Sophie Kharouby

Nombre d'adultes accueillis : 25

Nombre de salariés : 10 personnes soit 7,05 ETP

Budget annuel : 490 000 €

Le centre d'Activité de Jour accueille des personnes en situation de handicap mental, âgées entre 20 et 59 ans, habitant Paris ou l'Île-de-France. Le centre est ouvert 210 jours par an. En 2012 nous avons réalisé 5 050 journées contre moins de 4 000 en 2010.

Avec le départ de deux personnes vieillissantes, la population du CAJ a rajeuni. Les nouveaux rentrants sortant d'IMPro ont une soif de découverte et d'apprentissage.

Un profil des personnes accueillies en évolution : plus de jeunes, plus de femmes et une majorité de personnes souffrant de troubles psychiques.

Des activités toujours renouvelées et des personnes accueillies toujours plus actives

- 2012 fût l'année des expositions.

• L'établissement a fait intervenir une infirmière afin de sensibiliser les adultes à l'hygiène corporelle et alimentaire, travail qui avait été déjà engagé avec l'équipe. Nous espérons que les interventions de ce professionnel en lien avec les éducateurs puissent apporter un résultat.

• L'établissement a travaillé cette année sur la socialisation et la communication. Nous avons pour cela développé une coopération avec le théâtre du Tarmac ce qui nous amène à participer de nombreux spectacles.

Dans un souci d'adaptation et d'évolution constante, nous avons travaillé sur la Charte des droits et libertés afin que les personnes accueillies puissent accéder à la compréhension des documents de la loi du 2 janvier 2002. Nous l'avons mis en image avec des pictogrammes et les personnes accueillies ont réalisé des saynètes pour que nous soyons assurés de la bonne compréhension de ces textes de loi.

L'objectif de l'année prochaine sera de mettre en image l'enquête de satisfaction et progressivement en 2013 et 2014 nous aborderons les objectifs des projets personnalisés.

- **Installation du Mur de rires :**

Dans le cadre du « Mois extraordinaire » nous avons concrétisé notre investissement de l'année 2011 avec le projet intitulé « Mur de rires » de l'association « Persona Grata » avec comme point d'orgue artistique, l'inauguration de l'installation au Carrousel du Louvre en présence de Madame Dubarry, adjointe au maire de Paris, déléguée auprès des personnes en situation de handicap.

- Le centenaire de l'association : Lors de la manifestation sur la Pelouse de Reuilly, le 1^{er} juillet 2012, les adultes accueillis au sein du CAJ ont présenté leurs œuvres et une chorégraphie.

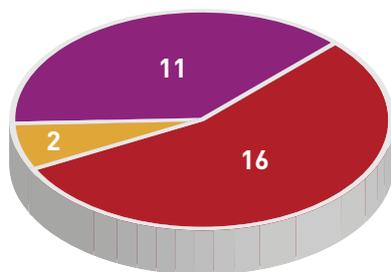
- Exposition au Crédit Foncier : Afin de sensibiliser les 1500 salariés du Crédit Foncier aux personnes en situation de handicap, le CAJ et cet établissement de crédit ont collaboré dans le cadre du "Mois extraordinaire" ; nous avons exposé une série d'œuvres sur Giverny et fait découvrir ce qu'était le « récup art ».

Des projets à venir avec de nouveaux partenaires

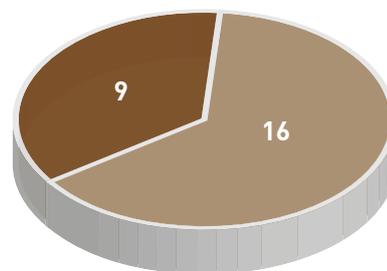
- Le partenariat avec l'Association des Directeurs de CAJ et Foyers de vie Parisiens (ADCFP) : Les CAJ adhérant à l'association mutualisent certaines activités ou formations.

- Le CEAH: Grâce à sa participation au sein du Collectif événementiel Art et Handicap (CEAH) deux commissaire-scénographes associées : Catherine de Saint Etienne et Nathalie Allard ont sélectionné 10 œuvres du CAJ en prévision d'une exposition qui se déroulera en septembre 2013 à l'hôtel de ville. Nous participerons à ce projet avec 28 structures parisiennes.

Un profil des personnes accueillies en évolution : plus de jeunes, plus de femmes et une majorité de personnes souffrant de troubles psychiques



■ Troubles psychiatriques
 ■ Retard mental profond et sévère
 ■ Retard mental moyen



■ Homme ■ Femme



LE CENTRE RAPHAËL

4, rue Morand 75011 Paris.

Direction : Michel Caen

Nombre d'usagers : 40 (20 internes, 20 externes)

Nombre de bénévoles : 8

Nombre de salariés : 71 et 61,5ETP

Budget 2012 : 3 273 400 €

Prix de journée : externat : 330, 7/ internat : 171,74

Un lieu de vie pour les jeunes en situation de polyhandicap

Le centre Raphaël, institut médico-éducatif, accompagne, depuis 7 ans, des adolescents polyhandicapés dans leur vie quotidienne, pour la moitié d'entre eux, des internes qui grandissent dans un bâtiment adapté à leurs difficultés.

Les autres personnes handicapées viennent chaque jour, de 9 heures à 16 heures, passer la journée. Elles se déplacent en minibus pour personnes à mobilité réduite.

Handicapés de naissance, tous ont des difficultés à communiquer associées à des troubles de la motricité et de la personnalité. Ils n'accéderont jamais à une vie sociale normale, encore moins professionnelle.

L'équipe du centre Raphaël les aide en les entourant de soins et d'attention pour rendre possibles les progrès et l'atténuation des symptômes. Les jeunes polyhandicapés sont répartis dans différents groupes et espaces de vie, où ils prennent leur repas, passent la journée et pour certains, la nuit.

Trois adultes en permanence entourent un groupe de jeunes

Trois adultes – un éducateur, un aide médico-psychologique et un aide-soignant – sont en permanence au service de 6 à 7 jeunes. Ils organisent les activités, les travaux manuels ou le handisport, au gymnase ou dans la piscine privée du centre.

Trois médecins – un pédopsychiatre, un neuropédiatre et une spécialiste de la rééducation – ainsi qu'une équipe d'infirmières s'occupent tous les jours de la surveillance et du suivi médical. Un ergothérapeute, une psychomotricienne, deux kinésithérapeutes et une orthophoniste ont également des rendez-vous réguliers avec chacun des « usagers » pour qu'ils aient une chance d'aller vers plus d'autonomie et plus de communication.

L'établissement s'efforce d'impliquer les familles dans l'évolution des jeunes handicapés. Les anniversaires et les fêtes des calendriers républicain et juif sont des temps forts de réunion associant les familles. Ouvert à tous, le centre Raphaël est attaché à son identité juive.

La musique, instrument de psychothérapie

OMNI : quatrième année d'expérimentation.

A quelques mètres du centre, la Maison des Métallos, complexe culturel et artistique ouvert sur le quartier et géré par la ville de Paris, accueille un artiste en résidence, Patrice Moullet. Celui-ci a initié, en juin 2009, OMNI-Enfance-Handicap, un projet de musicothérapie. Il est subventionné par la Fondation de France et la ville de Paris, au rythme de 16 ateliers par mois. Il s'agit d'un projet pilote.

Une vingtaine de jeunes y participent, avec chacun un accompagnateur du centre.

Ce projet pourrait avoir pour prolongement : le développement et l'approfondissement de l'expérimentation au cours du deuxième semestre 2013.

Nous espérons pouvoir par la suite continuer cette action, à condition toutefois que les locaux dans lesquels cet instrument sera implanté soient à proximité immédiate du centre.

FRACTALES : point d'achèvement

de ce travail accompli sur quatre années a eu lieu notre participation à un spectacle en 2012 avec la présence de quatre usagers du centre, de trois usagers de la MAS Alain-Raoul Mossé et d'un résident de la MAS de Saint Jean de Dieu, les quatre derniers participants avaient initialement participé aux activités de l'OMNI du fait de leur présence au centre Raphaël.



LA MAISON D'ACCUEIL SPÉCIALISÉ ALAIN-RAOUL MOSSÉ

43 bis rue Piat - 75020 Paris

Direction : Claude Cobut

Nombre d'usagers : 14

Nombre de salariés : 22 salariés soit 15.19 ETP

Budget 2012 : 978 852 €

La prise en charge et l'accompagnement de personnes adultes souffrant de polyhandicap peuvent aujourd'hui s'effectuer dans un centre d'accueil de jour parisien qui apporte un soutien aux jeunes et aux familles.

Ce centre est un lieu de stimulation et de socialisation des personnes adultes souffrant de polyhandicap.

L'ouverture en 2012 d'un centre pour tous les adultes polyhandicapés

La Maison d'Accueil Spécialisé (MAS) Alain-Raoul Mossé a ouvert ses portes voici plus d'un an. Elle a été inaugurée le 22 Novembre 2012.

Avec cette ouverture, l'OSE a mis en oeuvre son engagement d'apporter une réponse aux jeunes adultes en situation de polyhandicap

La moitié des effectifs du centre Raphaël était constituée des personnes handicapées de plus de 20 ans. Il était donc urgent de créer un nouveau centre pour tous les adultes polyhandicapés. Un certain nombre d'adultes du centre Raphaël ont intégré la MAS qui accueille également des jeunes d'autres établissements.

Aujourd'hui, la MAS constitue la structure centrale d'accueil de jour qui sera complétée par 3 lieux de vie, qui seront de grands appartements thérapeutiques accueillant chacun 6 ou 7 adultes polyhandicapés. Ils bénéficieront d'une infrastructure collective avec un encadrement éducatif et médical.

Le projet de Claude Cobut, directrice

"Nos axes de travail partent de l'hypothèse que l'autre, personne polyhandicapée, est là, juste derrière la porte qu'il faut trouver puis pousser. Ils partent de l'idée qu'il faut oser aller à la rencontre de cet autre tellement différent de nous qu'il semble parfois plus simple de le rejeter dans son silence et sa solitude, plutôt que de nous mettre en route à sa recherche.

Ils partent aussi de l'idée que chaque personne réagit à sa manière pour entrer en relation, faire savoir ce qu'elle veut et être entendue.

La vraie question est de savoir comment comprendre ce qui nous est dit, comment faire savoir à chacun que ce qu'il veut dire nous intéresse. Ils partent enfin d'une certitude : chaque personne polyhandicapée a droit à un quotidien de qualité, à des activités variées, à des prises en charge par des équipes éducatives et de soin qui seront vraiment intéressées par cette ouverture d'esprit que demande le travail auprès d'eux."

La MAS accueille chaque jour 14 jeunes adultes souffrant de polyhandicap vivant au domicile de leurs parents.

Les personnes polyhandicapées

La MAS reçoit des personnes âgées de 20 à 30 ans atteintes de polyhandicap. Le polyhandicap est un handicap grave à expressions multiples associant déficience motrice et déficience mentale sévère ou profonde et entraînant une restriction extrême de l'autonomie, des possibilités de perception, d'expression et de relation.



Le fonctionnement

La Maison d'Accueil Spécialisé Alain-Raoul Mossé est ouverte tous les jours du lundi au vendredi de 9 heures à 16 h. Un suivi individualisé est proposé à chacun. Les journées sont organisées autour de différents ateliers thérapeutiques animés par les professionnels d'équipes pluridisciplinaires (éducateur spécialisé, moniteur-éducateur, aide-soignant, aide de vie quotidienne, infirmière, psychologue)

Le travail de la journée commence par le repérage de la journée (qui est là, quel temps fait-il, que va-t-on faire dans la matinée).

Les actes de la vie quotidienne font l'objet de stimulations spécifiques, notamment autour du repas, du change, des temps de repos. La capacité à s'exprimer est un des objectifs essentiels pour chacun.

Le café des familles

Le principe général du Café des Familles est de fournir un espace de libre échange entre les parents des usagers de la MAS et les professionnels de la structure concernant l'accompagnement des jeunes. L'objectif premier consiste essentiellement à contribuer à bâtir entre les parents et la structure, une communauté raisonnable permettant de faire valoir et faire avancer les intérêts des jeunes polyhandicapés.

L'accueil temporaire

Cette forme d'accueil spécifique à la structure de jour permet à certains jeunes adultes ou sur le point de le devenir de s'essayer à une autre forme de prise en charge. Elle leur permet d'intégrer une autre institution, tout en leur garantissant de pouvoir revenir sur leurs pas.

Le PIC

Le projet individuel de communication vise à mettre en place pour chaque jeune un projet individualisé, à réfléchir à l'application de moyens de communication alternatifs et à concevoir l'application pratique de ces outils dans le quotidien des jeunes.



GRAND ÂGE

LA DÉPENDANCE

Nos aînés bénéficient aujourd'hui de la prise en charge et de l'accompagnement dispensés par deux accueils de jour parisiens qui apportent un soutien aux familles notamment confrontées à la maladie d'Alzheimer. Chaque centre de jour est un lieu de stimulation cognitive et de resocialisation des personnes âgées en perte d'autonomie vivant à domicile.

LE CENTRE DE JOUR ÉDITH KREMSDORF

16, rue du Pont-aux-Choux 75003 Paris

Direction : Paul Benadhira

Nombre d'usagers : 25

Nombre de salariés : 15

Nombre de bénévoles : 6

Budget 2012 : 787 769 €

En 2012, le centre de jour Edith Kremsdorf a accueilli près de 120 aînés vivant à domicile. C'est un lieu d'accueil thérapeutique pour les personnes âgées atteintes de maladies neuro-dégénératives de type Alzheimer. C'est aussi un lieu propice à l'échange et à la convivialité pour rompre l'isolement de personnes âgées en perte d'autonomie, un lieu ressource et d'écoute pour les aidants.

L'accueil des malades d'Alzheimer et des personnes atteintes de troubles de la mémoire

Le centre reçoit des personnes âgées de plus de 60 ans atteintes de maladies neuro-dégénératives, notamment la maladie d'Alzheimer.

Ces affections ont des conséquences importantes sur les actes de la vie quotidienne. Les patients peuvent présenter des troubles du comportement et souffrent de pathologies de la mémoire, de la parole et de la motricité. La prise en charge est assurée par un aidant principal : le conjoint, l'enfant, le professionnel ou l'auxiliaire de vie.

L'objectif thérapeutique est de préserver l'autonomie de chaque aîné, de favoriser la vie relationnelle, de lutter contre l'isolement et d'utiliser le patrimoine culturel de chacun comme outil de développement et d'épanouissement.

Le fonctionnement

L'accueil de jour est ouvert tous les jours du lundi au vendredi de 10h30 à 17h30. Un suivi médical individualisé est proposé à chaque usager.

Les journées sont organisées autour de différents ateliers thérapeutiques (corporels, créatifs ou sur la mémoire) animés par des professionnels en équipes pluridisciplinaires (psychologues, infirmières, ergothérapeutes, aides-soignantes, art-thérapeutes, psychomotriciens).

Le travail concerne le langage, la mémoire, le corps, les sens. Il se fait en bilan individuel ou par petits groupes en ateliers avec les différents intervenants.

Les actes de la vie quotidienne sont l'objet de stimulations spécifiques, notamment autour du travail en ateliers avec l'ergothérapeute. La capacité à s'exprimer est un des objectifs thérapeutiques essentiels pour chaque usager. Chaque semaine, l'équipe réévalue ses pratiques de soins.

Les familles sont accompagnées tout au long du séjour de leur parent au sein du centre de jour, à chaque étape de l'évolution de la maladie.

L'accueil des survivants de la Shoah dans les centres de jour de l'OSE avec le soutien de la Fondation pour la Mémoire de la Shoah

Le nombre de survivants de la Shoah reste important. Les ateliers mémoire sont des moments privilégiés, car ils peuvent y évoquer leur histoire personnelle. Rencontrer au centre des personnes ayant en commun le même passé participe à leur bien-être. Pendant toute la durée de leur présence au centre, une activité leur est proposée, avec un accompagnement et une stimulation. Des ateliers autour de la culture Yiddish apportent une dimension unique à ce centre situé en plein cœur du Marais.



Le caractère identitaire

Les personnes sont admises sans aucune distinction d'origine ou de confession.

Le calendrier juif marque le temps dans les activités. De nombreuses personnes sont heureuses de vivre les fêtes et de manger casher. Les familles sont associées à ces moments de joie.

L'équipe est constituée de professionnels et de bénévoles parlant plusieurs langues, ce qui facilite la communication avec les aînés issus de la Diaspora juive.

Les séjours thérapeutiques : une innovation de l'OSE devenue un modèle de répit

Ce projet propose deux semaines de vacances avec une prise en charge complète 24 /24, en toute sécurité grâce à une équipe soignante dynamique. Initiative couronnée du « **prix Coup de coeur de la ville de Paris 2010** », une distinction qui a valu à l'OSE d'entrer dans le Plan National Alzheimer afin de proposer une modélisation de cette forme originale de Répit.

Depuis plusieurs années, le centre travaille avec les Petits Frères des Pauvres afin d'accueillir les aînés. Les locaux de grande qualité répondent aux besoins des personnes, à un prix raisonnable, et avec des cuisines respectant les règles de cachérouit.

Activités proposées : promenade et découverte de la nature, relaxation et gymnastique, lecture des journaux, discussions sur différents thèmes, participation aux courses alimentaires. Une grande sortie a lieu un jour sur deux.

Les Shabbat sont célébrés, ainsi que les anniversaires, dans une ambiance très chaleureuse. Ces séjours sont particulièrement demandés par les aidants ayant besoin de répit total pendant une quinzaine de jours.



LE CENTRE DE JOUR JOSEPH WEILL

30 bis, rue Santerre 75012 Paris

Directeur : Paul Benadhira

Nombre d'usagers : 115

Nombre de bénévoles : 6

Nombre de salariés : 18

Budget 2012 : 768 786 €

Budget 2012 Plateforme de Répit des aidants : 143 777 €



Depuis 2008, l'accueil de jour thérapeutique Joseph Weill reçoit des personnes atteintes de la maladie d'Alzheimer ou d'autres maladies neuro-dégénératives apparentées. Il propose un concept original, qui associe l'accueil et la stimulation cognitive grâce aux ateliers thérapeutiques.

Une particularité de l'accueil de jour Joseph Weill : l'accompagnement des jeunes patients atteints de la maladie d'Alzheimer

Le centre s'est engagé dans un programme expérimental destiné à l'accueil de « jeunes » patients, âgés de moins de 60 ans.

Ce programme, engagé dès 2008, est le fruit d'un partenariat étroit avec l'Hôpital Esquirol du 12^{ème}.

Les ateliers proposés s'appuient sur les mêmes ressorts que ceux qui sont destinés aux personnes âgées, mais le centre adapte sa prise en charge en fonction d'une demande de reconnaissance spécifique de ses patients. En effet, certains d'entre eux viennent de quitter le milieu professionnel et gardent des repères qu'il faut préserver par un atelier de « Projet de vie », espace de réalisation de soi à travers un projet collectif ou individuel.

Le centre organise différents types de sorties en groupe : restaurant et utilisation de nouvelles technologies, qui favorisent l'estime de soi.

Ce programme a été financé à 80% par l'OSE la première année. Désormais il bénéficie du soutien de la Ville de Paris et s'inscrit pleinement dans le Plan Alzheimer 2008-2012. Ainsi, le centre de Jour Joseph Weill a été retenu comme site pilote par le Centre National de Référence pour les Malades Jeunes (CNRMJ).

Notre expertise auprès de ces jeunes malades nous a conduit à proposer des services adaptés aux aidants ayant une activité professionnelle comme l'ouverture du centre de jour en soirées.

La plateforme de répit et d'accompagnement Joseph Weill

Une équipe sociale et soignante est détachée pour conduire des services spécifiques pour les aidants: Après une évaluation des besoins individuels de l'aidant, le centre propose un plan d'action : une visite à domicile, dans chaque cas des réponses individuelles, des ateliers à domicile « Forfait répit », des plages horaires d'accueil plus étendues, et enfin un soutien administratif, social, et psychologique à l'aidant.

Les ateliers thérapeutiques proposés au domicile ou « Forfait répit »

Ce service de répit au domicile s'intègre bien dans la gamme de services du maintien à domicile et de l'accueil de jour, c'est un temps de répit précieux pour les aidants, d'un côté et une prise en charge individuelle et ciblée pour les aînés. En 2012, l'équipe de la plateforme a suivi 60 personnes au domicile. Le succès de ce service conduit l'OSE à le développer afin de répondre aux besoins grandissants.

Un service pour les aînés fragilisés et une pause répit pour les aidants :

Au domicile, le soignant a la possibilité d'apporter une attention individuelle à la personne malade.

Pour les personnes vivant seules au domicile, ces interventions, représentent une rupture avec la solitude, en dehors des interventions des services de soins et de ménage.

Cette intervention au domicile se fait à la demande de l'aidant. La décision d'intervention est prise lors d'une évaluation globale de la situation de la diade aidant/aidé.

L'ouverture les dimanches pour le répit et la formation des aidants

Les ouvertures de 18 dimanches ont permis l'accueil des aînés les plus fragilisés de continuer l'accueil de jour en attendant une place en maison de retraite.

Chaque dimanche une formation a été proposée aux aidants avec la participation de médecins, psychologues, psychiatres, ergothérapeutes, aide soignants. Voici quelques uns des thèmes abordés :

- La maladie d'Alzheimer et des troubles apparentés
- Les troubles du comportement
- Le retentissement de la maladie sur les aidants
- Les aides et démarches sociales par une assistante sociale et une psychologue.

Ce programme a été réalisé avec la participation de l'AIRPM, l'Association pour l'Impulsion de la Recherche en Psychomotricité,

- La réalisation d'un journal: «Les petites Merveilles de Joseph Weill».

Chaque semaine, une psychologue et une aide soignante ont animé un atelier avec les jeunes malades autour de la réalisation d'un journal de l'accueil de jour.

Le prix « Clin d'œil » remis à l'OSE lors des trophées seniors 2012

La 4^e Conférence gérontologique de la Ville de Paris, organisée avec la DASES, s'est tenue à l'Hôtel de ville le 18 octobre 2012.

Thème de cette édition : la « Reconnaissance, le soutien et l'accompagnement des aidants face à la dépendance d'un proche ».

Un prix « Clin d'œil » a été remis par Madame Liliane Capelle, adjointe au maire de Paris, chargée des seniors et du lien intergénérationnel au centre d'accueil de Jour Édith Kremsdorf, pour le projet d'édition d'un livre « Nos tables d'hier ». L'idée mise en œuvre par Paul Benadhira, directeur des centres d'accueils de Jour de l'OSE, et Diana Attia, assistante sociale chargée de la plateforme de répit pour les aidants, est née au cours d'ateliers culinaires rassemblant des personnes âgées malades d'Alzheimer, des professionnels et des jeunes bénévoles.



Le mot de Daniel Hammer

Secrétaire général de l'OSE

« L'OSE entre dans le deuxième siècle de son histoire avec des statuts modernisés.

Renouvelés lors de l'Assemblée générale du 28 juin 2010, les statuts de l'OSE ont été publiés au journal officiel le 1er juillet 2012. Ils n'avaient pas été modifiés depuis 1945. La qualité d'association reconnue d'utilité publique, attribuée à l'OSE depuis le 14 septembre 1951, est ainsi inscrite dans nos statuts.

Ces nouveaux statuts sont le fruit de la réflexion des membres du Conseil d'administration. Outre l'actualisation nécessaire liée aux évolutions juridiques de la vie associative, ils innoveront par la création d'un comité scientifique, d'un comité d'audit et d'un comité d'Honneur aux côtés du Conseil d'Administration.

Conduire des actions sociales, médicales et éducatives en faveur des enfants, des familles, des personnes en difficulté, âgées ou handicapées : tel est le but de l'OSE défini dans ses statuts. Ces actions sont mises en œuvre dans le respect de notre projet associatif fondé sur des valeurs de solidarité et de tolérance.

Enfin nos nouveaux statuts réaffirment le caractère propre de l'OSE : une association ouverte à tous et inscrite dans l'appartenance à la communauté juive de France. »

Le mot de Yonathan Arfi

Secrétaire général adjoint de l'OSE

J'OSE regroupe depuis 5 ans de jeunes actifs soucieux d'apporter leur soutien à l'action de l'OSE. L'année 2012 a vu J'OSE poursuivre son développement sur plusieurs plans : le bénévolat au sein de l'OSE, l'action internationale et la dimension culturelle.

Le bénévolat au sein de l'OSE s'est notamment déployé toute l'année autour de la maison Elie Wiesel de Taverny (animation d'un ciné club, etc.) et de la participation aux activités du centenaire de l'OSE.

Sur le plan international, l'année 2012 a vu le projet d'aide au développement initié en 2011 en Inde se renforcer : 40 bénévoles de J'OSE ont ainsi mené pour l'OSE une action d'aide au développement dans un village près de Pondichery au cours du mois d'août 2011. Ce projet s'inscrit dans la réflexion menée par J'OSE autour de la notion de « Tikkoun Olam », c'est-à-dire un engagement juif pour la « réparation du monde ».

Enfin, J'OSE a poursuivi sa démarche de réflexion construite autour de rencontres avec des intervenants : en 2012, ont notamment été organisées des conférences autour de la question de la mémoire séfarade et de la lutte contre le racisme et l'antisémitisme sur Internet.

MÉMOIRE

LE SOUTIEN DES SURVIVANTS, DES ANCIENS ENFANTS CACHÉS ET LA MÉMOIRE DE LA SHOAH

Au cours de l'année 2012 les services Ecoute, Mémoire et Histoire et Archives et Histoire, ont été réunis sous la même coordination. Les deux services poursuivent leur mission auprès des survivants de la Shoah.

ARCHIVES ET HISTOIRE

117 rue du Faubourg du Temple, 75010 Paris

Direction : Katy Hazan

Nombre de salariés : 3 soit 2,5 ETP

Nombres de bénévoles : 5

Dépenses 2012 : 187 638 €

Le service Archives et Histoire a pour mission l'accueil des personnes et le traitement des demandes de reconstitution de parcours de guerre, ainsi que l'organisation de manifestations et d'événements à caractère historique, permettant de reconstituer l'histoire de l'OSE depuis sa création en 1912.

L'association est dépositaire de 3 500 dossiers d'enfants de la Shoah passés dans ses centres. Elle en possède à peu près autant d'enfants venus des pays du Maghreb et d'Égypte. Chaque dossier reconstitue le parcours de l'enfant, conserve une trace de sa douloureuse histoire et permet de faire valoir ses droits.

Ce travail de mémoire est essentiel; en effet reconstituer l'histoire de l'OSE depuis sa création en 1912, permet de témoigner auprès des générations futures de ce que fut la première ONG du 20^{ème} siècle.

Du fait de la célébration du centenaire de l'OSE tout au long de l'année 2012, une grande partie des activités du service Archives et Histoire ont été consacrées à l'organisation et à la mise en œuvre d'événements relatifs à cette commémoration anniversaire.

Activités générales du service

- Accueil des personnes et traitement des demandes de consultation de dossiers personnels. En 2012, 190 demandes de recherche et consultation de dossiers personnels ont été enregistrées.
- Publication de l'ouvrage *Les enfants de l'après-guerre dans les maisons de l'OSE*, de Katy Hazan, aux éditions Somogy (janvier 2012).
- Cérémonie de remise de médaille des Justes à titre posthume à René Borel (avril 2012)
- Pose de plaque à Chambéry (mai 2012) sur le bâtiment ayant abrité la direction de l'OSE de février 1943 à février 1944, afin d'honorer la mémoire des acteurs de l'OSE, qui organisaient le passage des enfants juifs vers la Suisse. Le 8 février 1944, l'ensemble du bureau de l'OSE à Chambéry est arrêté, marquant l'entrée en clandestinité de l'organisation.
- Participation à un colloque médical en Israël : présentation de l'histoire et de la mission médico-sociale de l'OSE (décembre 2012)
- Rédaction d'articles sur l'histoire de l'OSE pour différentes revues (Revue de la résistance, Les Justes de l'Isère, La Montagne Refuge).

Activités liées à la célébration du centenaire de l'OSE

- Présentation et itinérance de l'exposition **"Sauver les enfants, 1938-1945" :**

Conçue autour de dix parcours d'enfants sauvés par l'OSE, afin de mettre en lumière les réseaux de sauvetage en œuvre pendant la Seconde guerre mondiale en France, cette exposition a été présentée tout au long de l'année 2012, à Paris (Collège des Bernardins, janvier, Archives Nationales, octobre-novembre) et en régions (Toulouse, mai, Marseille, septembre et Lyon, octobre).



Dans tous ces lieux, la présentation et l'itinérance de l'exposition ont donné lieu à l'organisation de conférences-débat sur le thème du sauvetage des enfants juifs pendant la Seconde guerre mondiale.

- Présentation de l'exposition **"L'OSE, une ONG avant l'heure" :**

Consacrée à la mission médico-sociale de l'association, de sa création jusqu'à nos jours, cette exposition a été présentée à l'École de médecine de Paris (février 2012). Plusieurs conférences médicales ont, en outre, été proposées, augmentées d'une présentation historique de l'association.

Itinérante, cette exposition a également été dupliquée pour être présentée à Saint-Pétersbourg, à Rome et à Varsovie.

- Projection du film **"Le sauvetage des enfants juifs"**, de Michel Kaptur, consacré au réseau clandestin de sauvetage des enfants juifs mis en place par l'OSE, en France, pendant la Seconde guerre mondiale, au Mémorial de la Shoah (janvier 2012).

La « Pause Café » un lieu de parole

« La Pause Café » est un lieu convivial et chaleureux qui accueille trois après-midis par semaine, tous ceux qui souhaitent venir de façon informelle pour échanger, partager des vécus, participer aux diverses activités proposées ou tout simplement prendre une tasse de café.

La première satisfaction des personnes fréquentant « la Pause Café » est avant tout d'être accueillies dans un lieu préservé, un îlot unique, où elles se savent reconnues du fait de leur histoire singulière.

Les activités sont prétexte à se retrouver et à discuter. Ce qui importe, c'est de savoir que lors des échanges sur leur vécu, les mots ont le même poids pour chacun.

Ce qu'en disent les usagers :

- *"Tu viens, tu rentres, tu pars... La Pause Café c'est aussi simple et c'est cela qui nous plaît"*
- *"La "Pause Café" c'est pour moi une deuxième famille"*
- *"A la Pause Café, on peut parler librement de ce que l'on veut et de ce que nous avons vécu. Ailleurs, ce n'est pas possible ; je ne parle jamais de la Shoah dans un autre lieu..."*
- *"Chez moi, je suis seul. Si ce lieu n'existait pas, je n'existerais pas non plus"*
- *"J'apprécie tous les efforts que l'on fait pour nous. Les activités sont très diverses et de qualité".*

- Colloque historique

"Prévenir et guérir dans un siècle de violence : L'OSE par-delà les frontières" : consacré à l'étude des débuts de l'association, notamment en Russie et en Europe de l'Est, ce colloque a réuni une équipe de chercheurs et historiens du monde entier, à l'Ecole militaire, à Paris (juin 2012).

- Colloque socioprofessionnel

"Une spécificité à l'épreuve des politiques sanitaires et sociales : L'Œuvre de Secours aux Enfants 1934-1991" (octobre 2012) : Ce colloque qui a réuni un panel d'historiens et de chercheurs français renommés, a été consacré au développement du service et du travail social de l'OSE, depuis l'entre-deux guerres jusqu'aux problématiques actuelles.



ÉCOUTE, MÉMOIRE ET HISTOIRE

19, rue du Pont-aux-Choux 75003 Paris

Direction : Fabienne Amson

Nombre d'usagers : 231

Nombre de salariés : 9 soit 1.86 ETP

Nombres de bénévoles : 6

Budget 2012 : 141 575 €

Au cours de l'année 2012, le service «Ecoute, Mémoire et Histoire» a permis à plus de 230 personnes, survivantes de la Shoah et leur famille, de bénéficier d'aide et de soutien en proposant des groupes de parole et d'écriture, un accompagnement à l'écriture individuelle ainsi qu'un lieu d'accueil et d'animation, « la Pause Café ». Le service bénéficie pour mener ses actions d'un soutien conséquent de la Fondation pour la Mémoire de la Shoah.

Nombre de personnes inscrites : 711

Usagers actifs : 231 (dont 46 sont ce qu'on appelle des survivants de la deuxième génération)

Participants aux groupes de paroles et d'écriture : 58

Nombre de personnes accompagnées individuellement dans l'écriture : 9

Activités

L'offre d'activités est très diverse afin de rencontrer les goûts et intérêts de chacun. Au cours de l'année 2012, 13 ateliers réguliers ont été proposés (yiddish, hébreu, informatique, chants, poésie, humour, etc.) et plus d'une quarantaine de conférences sur des sujets variés. Il faut souligner que nombreux sont les ateliers et les conférences proposés et animés par les usagers mêmes de « la Pause Café ».

Les groupes de parole et d'écriture collective

Les groupes de parole permettent aux survivants de la Shoah et à leurs descendants d'échanger et de transmettre leur expérience. Ils se réunissent une fois par mois et sont animés par une ou deux psychologues.

Au cours de l'année 2012, onze groupes se sont réunis auxquels ont participé régulièrement 58 personnes, dont 25 appartiennent à ce qu'on appelle « les survivants de la seconde génération ».

Le travail d'écriture

Le travail d'écriture s'adresse à tous ceux qui veulent raconter leur passé, exprimer leurs émotions et laisser un témoignage écrit à leurs proches, à leurs amis ou au Mémorial de la Shoah.

Au cours de l'année 2012, cette aide individuelle à l'écriture a concerné neuf demandes. Deux d'entre elles aboutiront à la publication d'un ouvrage, aux éditions Le Manuscrit, avec le soutien de la Fondation pour la Mémoire de la Shoah, l'un en 2012 et l'autre en 2013.

« J'écris : j'écris parce que nous avons vécu ensemble, parce que j'ai été un parmi eux, ombre au milieu de leurs ombres, corps près de leur corps ; j'écris parce qu'ils ont laissé en moi leur marque indélébile et que la trace en est l'écriture : leur souvenir est mort à l'écriture : l'écriture et le souvenir de leur mort et l'affirmation de ma vie. »
Extrait du livre de Georges Perec, *W ou le souvenir d'enfance* (Denoël 1975)

Sondage

Lors de la fête de « la Pause Café » du 8 juillet 2012, un questionnaire a été distribué aux quelque 60 personnes présentes; 26 personnes y ont répondu.

Ce questionnaire avait pour objectif de mesurer la satisfaction quant au service et ses activités et de connaître les souhaits des usagers pour les mois à venir. L'ensemble des personnes qui ont répondu ont toutes exprimé leur satisfaction. Ce sondage nous a conduit à modifier l'offre d'activités de « la Pause Café » au cours du deuxième semestre 2012, à mettre en place de nouveaux ateliers et à développer les propositions de sorties.

Des fêtes

Les mois de juin et juillet ont été ponctués de moments festifs autour de la fête de la musique le 21 juin (au Café des Psaumes), de la journée des Associations en fête de « Yiddish sans Frontière » le 24 juin (Mairie du IV^{ème}), de la fête du centenaire de l'OSE le 1er juillet (pelouse de Reuilly), de la fête de fin d'année de « la Pause café » le 8 juillet (centre Edith Kremsdorf) et d'un festival des gâteaux le 31 juillet à la Pause Café.

Le 24 septembre 2012, un déjeuner festif a été organisé au Café des Psaumes, à l'occasion des fêtes de Tichri, auquel ont participé activement 25 personnes.

La fête de Hanoukka s'est déroulée en différents lieux (avec l'Amicale des Anciens, des maisons d'enfants, le public du Café des Psaumes) afin d'offrir aux personnes le plaisir de rencontrer d'autres « cercles sociaux ».

Des évolutions en 2012

Les personnes qui fréquentent les services d'Ecoute Mémoire et Histoire sont confrontées au fil du temps à des difficultés dues à leur grand âge. A la suite d'une réflexion, notamment avec le Pôle Santé, prévention et autonomie, visant à offrir aux usagers des outils « pratiques » d'aide au quotidien, plusieurs expériences ont été conduites au cours du deuxième semestre 2012 :

- Une information sur les ateliers et les conférences sur le « bien vieillir ».
- La mise en place d'une permanence mensuelle à « la Pause Café » de l'assistante sociale du CMS Elio Habib
- La permanence mensuelle d'une avocate bénévole à « la Pause Café ».

Ces trois expériences conduites sur quatre mois ont démontré l'intérêt de notre public pour ces outils.

LE CAFÉ DES PSAUMES

16 ter rue des Rosiers 75004 Paris

Le café associatif intergénérationnel de l'OSE

Direction : Michaël Rapaport

Nombre de salariés : 2 soient 1,6ETP

Nombre de bénévoles : 15

Budget 2012 : 264 000 €



Situé au cœur du Pletzl, l'emblématique quartier juif du quatrième arrondissement de Paris, le Café des Psaumes, premier café social associatif de la communauté, offre un lieu de rencontres chaleureux, ouvert sur la cité, à un public de personnes âgées, rescapés de la Shoah et migrants d'Afrique du Nord.

L'objectif est de permettre à ces personnes, souvent isolées, de se retrouver, de partager un moment d'échange, notamment avec les jeunes générations, et même parfois de voyager, au détour d'une conversation avec l'un ou l'autre des nombreux touristes en visite dans le quartier.

Un autre défi du Café des Psaumes, et non des moindres, s'inscrit dans le maintien et le développement de la culture juive dans ce quartier qui précisément, au cours de ces dernières années, a vécu un profond bouleversement identitaire.

Le Café des Psaumes se veut, dès lors, être un lieu de vie et de culture pour tous ceux qui restent attachés à l'histoire et la mémoire juive de ce petit quartier de Paris.

Depuis son ouverture en février 2011, le Café des Psaumes a multiplié les événements culturels, musicaux, ludiques qui ont drainé un public toujours plus nombreux.

On peut affirmer qu'il est devenu un lieu incontournable dans la communauté juive, à la fois pour la joie et le plaisir qu'il apporte à ses usagers et pour la richesse de sa programmation culturelle.

L'année 2012 a permis de consolider les actions menées par l'équipe chargée de l'organisation et de l'animation et de mieux faire connaître le projet. Ainsi l'année 2012 a vu la fréquentation augmenter de 30% et le nombre d'adhérents de plus de 60%.

Horaires d'ouverture

Le Café des Psaumes est ouvert tous les jours de 14h à 18h (sauf le samedi et les jours de fête juive) et le dimanche de 11h à 19h. Il est ouvert également les jours fériés et certaines soirées, selon la programmation.

Un bar, une ludothèque, une bibliothèque et un lieu ressource sur les services et les activités de l'OSE sont mis à la disposition du public.

Les ateliers

Divers ateliers sont proposés aux adhérents : informatique, jeux de société, ateliers jeux vidéo en partenariat avec l'association « e seniors », gymnastique du cerveau, atelier d'hébreu, projection de films, conférences, musique, sortie...

Le Café pour tous

La semaine du Café des Psaumes est rythmée par divers événements, en réponse à une invitation ou proposés par des partenaires :

-le café littéraire : chaque dimanche matin à 11h30, cinq intellectuels, Marie-Christine Weiner, Mano Siri, Jean Leselbaum, Jacques Dugowson sous la conduite d'Antoine Spire, présentent à tour de rôle un livre et un auteur pour ensuite en discuter le propos avec le public.

- Des concerts et animations musicales
- Des expositions de peinture et de photos avec leur vernissage
- Des dédicaces de livre
- Des conférences thématiques
- Des conférences d'aide aux aidants en collaboration avec le Pôle Santé de l'OSE

Les événements

Le Café des Psaumes organise régulièrement différents types d'événements pour marquer les temps importants de la vie juive et sociale.

L'AMICALE DES ANCIENS ET SYMPATHISANTS DE L'OSE

L'Amicale s'est fixée pour objectifs principaux de faciliter les rencontres entre les Anciens, d'aider ceux qui sont dans le besoin et de soutenir l'OSE, une façon de reconnaître l'action exceptionnelle de l'association pendant et après la guerre.

Elle est présidée actuellement par deux Co-présidents : Jean-Bertrand Chalfen et Claude Rosenthal. Maurice Michower, aujourd'hui Président d'Honneur, en fut président pendant les 3 mandats précédents. Il a souhaité, début 2012, ne plus assumer cette fonction.

Cette amicale, constituée en association indépendante de l'OSE il y a 20 ans, permet aux anciens enfants de l'OSE de perpétuer leur histoire. Elle regroupe une partie des milliers d'enfants juifs recueillis par l'OSE pendant et après la guerre, notamment la plupart des enfants cachés de France qui se sont retrouvés seuls après la déportation de leurs parents, ainsi que les 426 enfants rescapés des camps et libérés par l'armée américaine à Buchenwald.

Depuis sa création, l'amicale française a fédéré près d'un millier d'anciens :

Aujourd'hui, elle regroupe 450 adhérents réguliers dont une proportion croissante de « sympathisants ». Depuis la dissolution de l' « Association des Enfants Cachés », l'Amicale des Anciens de l'OSE est la plus importante association, en France, d'anciens enfants de la guerre.

Les activités de l'année écoulée ont été variées :

- Les réunions du lundi matin, permettant rencontres, libres discussions et/ou des conférenciers invités ont continué à exposer sur de nombreux sujets d'intérêt général et plus particulièrement sur les événements relatifs à la dernière guerre, le rôle de l'OSE, la « mémoire »...

- Les « jeudis de Lulu », goûters-récréatifs mensuels, ont continué à rencontrer le plus grand succès chaque dernier jeudi du mois, ainsi que les événements comme le « brunch » et la célébration de Hanoukka.

- L'année 2012 a été dominée par la participation de l'Amicale aux commémorations organisées par l'OSE à l'occasion de son centenaire et par la réédition de « Lendemain », les journaux des enfants de l'OSE de 1946 à 1948, dans les maisons de l'après-guerre.

- L'Amicale publie un bulletin trimestriel d'une vingtaine de pages, diffusé auprès de plus de 1 500 lecteurs en France et à l'étranger. Il donne la parole aux anciens, communique des informations sur ses activités et celles de l'OSE.

- Enfin, l'Amicale a organisé le gala annuel au profit de l'OSE, sous forme d'un spectacle musical, au Théâtre de Neuilly.

Aux États-Unis

Les anciens enfants de l'OSE installés aux États-Unis ont également fondé une amicale d'Anciens, « Friends and Alumni of OSE-USA », qui connaît un grand succès et à laquelle se sont joints les Anciens résidant au Canada. Elle se réunit à New-York et en Floride et apporte un soutien important, un regard attentif à l'OSE France.

En Israël

Les anciens Enfants Cachés en France pendant la Shoah, et vivant en Israël, sont aussi très actifs au sein de l'association israélienne « Alumim », qui édite un bulletin bilingue, - hébreu-français - : Mémoire vive...

En Australie

Un groupe d'Anciens se réunit régulièrement en Australie, en particulier ceux libérés de Buchenwald et accueillis par l'OSE en 1945.

L'ACTION INTERNATIONALE

UNE IMPLICATION ACCRUE EN ISRAËL ET DANS LES PAYS DE L'EST

Il était important, dans le cadre du centenaire de l'OSE, de renforcer les liens avec les branches actives au Maroc, en Italie et au Mexique, mais aussi de développer le lien avec les associations sociales des communautés juives en Europe de l'Est.

Placé sous la responsabilité directe du Directeur général, l'action est animée par un chargé de mission : Emmanuel Darmon.

Nombre de salariés : 1

Dépenses 2012 : 80 345 €

Depuis sa création en 1912 à Saint-Petersbourg, l'OSE se consacre, partout dans le monde, à un travail médico-social tourné vers les populations juives défavorisées.

Des branches nationales de l'Union Mondiale OSE ont existé dans près de 30 pays mais de nombreuses ont disparu, conséquence de l'alyah de populations et des politiques des régimes soviétiques en Europe de l'Est.

Il était important, dans le cadre du centenaire de l'OSE de renforcer les liens avec les branches actives au Maroc, en Italie et au Mexique mais aussi de développer le lien avec les associations sociales des communautés juives en Europe de l'Est, très demandeuses de relations professionnelles avec l'OSE France.

Basé sur la réciprocité des échanges et des expériences, l'engagement de l'OSE l'a conduit autant à exporter son expertise qu'à adopter des modèles applicables en France et ailleurs. Elle a pu tisser un réseau de relations qui lui permettra d'atteindre des populations juives en souffrance aussi bien en ex-Union Soviétique qu'en Israël et de devenir ainsi un lieu de formation pour ses collègues dans ces pays.

L'année 2012 a vu le renforcement des liens entre l'OSE et diverses organisations juives internationales sur lesquelles les partenariats bilatéraux peuvent s'appuyer.

- Renforcement des liens avec l'ECJC (European Council of Jewish Communities)
- Participation à des conférences, rencontres, réunions.
- Présence au sein de l'European Jewish Parliament grâce à l'élection de Roger Fajnzylberg parmi les dix représentants français.
- Renforcement des liens avec le WCJCS (World Council of Jewish Communal Service)
- Renforcement des liens avec l'OSE - Maroc, OSE Italia et les Amicales afin de préparer la célébration du centenaire de l'OSE en 2012 et de planifier des projets qui rapprochent ces organisations.
- Une délégation de l'OSE s'est rendue à Berlin, à Vilnius à l'occasion des préparatifs du centenaire de l'OSE qui pourront s'y dérouler en 2013.
- Contacts avec Alumim en vue de la création d'une Amicale de l'OSE en Israël, composée des anciens de l'OSE.



Cette orientation, impulsée depuis plusieurs années s'est traduite par les célébrations du centenaire, en Russie, à Saint-Petersbourg, à Varsovie et à Rome.

En 2012, l'OSE a pu manifester et établir son implication en Israël et dans de nombreux pays d'Europe de l'Est, à travers des partenariats dans le domaine sanitaire, médico-social et éducatif avec des associations identifiées et reconnues, prêtes à collaborer dans le cadre des programmes de formation.

L'OSE articule son intervention internationale autour de deux domaines de compétences : l'accompagnement des problématiques liées au vieillissement et la protection des enfants en danger.

Réalisations et projets

• Gériatrie et gériologie

L'OSE a renforcé des échanges entre professionnels avec les pays d'Europe de l'Est dans le domaine des soins palliatifs et de la fin de vie, à la suite du colloque européen organisé à Paris en 2011.

Des accords tripartites incluant les autorités locales ont été signés à Saint-Pétersbourg et le principe de tels accords a été adopté par Varsovie et Vilnius.

Un réseau de relations régulières avec les médecins et les professionnels des pays russophones s'est mis en place..

• Enfance

Dans le cadre de ses missions de protection de l'enfance, l'OSE a retenu plusieurs associations israéliennes pour développer en commun des projets destinés à venir en aide aux enfants israéliens en souffrance.

Un séminaire de professionnels de l'OSE a été accueilli dans la Maison des Hauts de Jérusalem à Abu Gosh, établissement avec lequel la coopération ira se renforçant.

Le partenariat avec la Maison d'enfants de Jitomir, en Ukraine a trouvé un rythme de développement à la satisfaction des deux parties.

• Handicap

L'OSE a organisé le troisième séminaire européen sur le thème "**Regards croisés sur le Handicap**" en octobre 2012 à la Mairie du 17^{ème} arrondissement de Paris.



DONS ET LEGS

LES MOYENS POUR DÉVELOPPER DE NOUVEAUX PROJETS

En 2012, l'OSE a bénéficié d'un soutien accru de la part de ses donateurs et sympathisants qui ont salué l'action de l'OSE en cette année du centenaire. Chacun, selon ses moyens, a apporté sa pierre à l'édifice et a contribué ainsi à faire vivre les actions de l'OSE.



Missions et bilan du service

On ne peut dissocier les donateurs qui fémoignent de leur générosité en faveur de l'association directement de ceux qui préfèrent accorder leur soutien à la Fondation OSE, Mémoire, enfance , solidarité.

L'OSE et la Fondation OSE-MES ont mobilisé près de 2150 donateurs en 2012 soit près de 5,5% de plus qu'en 2011. Les donateurs marquent par cette mobilisation et par le geste de don, leur confiance en l'association.

Les donateurs, qui s'expriment en faveur de l'OSE, le font tout au long de l'année, avec une période du 4ème trimestre de l'année civile particulièrement active et des actes de générosité qui sont souvent réalisés au moment des fêtes juives.

La collecte ISF, menée par la Fondation OSE, Mémoire, Enfance, Solidarité, sous égide de la Fondation du Judaïsme Français est porteuse d'espoirs et de défis nouveaux.

Chaque année, depuis 2008, la collecte ISF a été croissante mais a été marquée en 2012 par un tassement lié à l'évolution des taux de l'imposition et des modifications de calendrier de paiement.

Le nombre de donateurs ayant effectué un don à la Fondation OSE-MES au titre de l'ISF, a augmenté et celle-ci a pu distribuer aux projets de l'OSE des subventions d'un montant de 1.071.000€ pour cette seule campagne.

Une année placée sous le signe de l'audace et de l'innovation

Développer le soutien des donateurs sous de nouveaux horizons

L'OSE s'emploie à fidéliser les donateurs existants mais également à trouver de nouveaux donateurs et sympathisants. Sur ce point, l'association a à cœur de faire connaître son action et ses missions à un public plus large : d'une part, au-delà des frontières de la capitale et de l'Île-de-France et d'autre part à un public plus jeune.

De même, la mission de l'association s'inscrit dans l'histoire et n'est plus à présenter aux personnes ayant bénéficié de son soutien après la Seconde guerre mondiale ou pendant les années 60. Toutefois, les nouvelles générations doivent être à leur tour sensibilisées tant aux actions qu'aux valeurs transmises, qu'au rôle-clé de l'OSE dans la société française et la communauté juive, et bien sûr, qu'à son action internationale.

Accroître la transparence pour renforcer la confiance

La transparence et la confiance sont aujourd'hui deux mots-clés de la relation aux donateurs. Ces derniers sont extrêmement sollicités par les acteurs du monde caritatif et attendent d'une association sérieux et professionnalisme quant à l'utilisation des fonds collectés. La transparence et le respect des souhaits des donateurs en matière, par exemple, d'affectation de leur don à une cause identifiée, ont été au cœur des préoccupations de l'OSE.



L'association a achevé le premier cycle de trois ans d'agrément par le comité de la Charte du Don en Confiance, organisme indépendant qui garantit la bonne utilisation des fonds collectés. À ce jour, l'OSE est la seule, parmi les associations qui revendiquent leur appartenance à la communauté juive, à être agréée par ce comité auquel adhèrent les plus grandes ONG et associations françaises.

Par ailleurs, l'association maintient sa collaboration et ses liens étroits avec France Générosités et avec le Centre Français des Fondations.

Une année de développement des libéralités pour gagner en solidité

La question du développement des legs et des libéralités est un axe stratégique fondamental pour l'OSE car ce type de dons permet de rendre plus pérenne l'action de l'association en limitant la dépendance vis-à-vis des dons ponctuels (ces derniers étant par nature soumis aux aléas du contexte économique, de la « bonne santé financière » des donateurs, des réformes fiscales).

Une place plus centrale tenue par la fondation OSE Mémoire Enfance Solidarité

Créée en 1998 par une décision du Conseil d'administration de l'OSE, la Fondation OSE-MES est une fondation sous égide de la Fondation du Judaïsme Français.

Elle bénéficie de la générosité d'un nombre croissant de donateurs et contrairement aux associations RUP, elle peut collecter des dons en déduction de l'Impôt sur la Fortune (ISF) depuis 2008.

Elle est le prolongement naturel de l'OSE. Elle soutient les personnes en difficulté, notamment les enfants en France et à l'étranger (Israël).

Créée sous l'égide de la Fondation du Judaïsme Français, la Fondation OSE-MES dispose de fonds propres limités.

LE SERVICE DES RESSOURCES HUMAINES

DIVERSITÉ DES SALARIÉS, MISSIONS MULTIPLES

Le service des ressources humaines gère, en collaboration avec les directeurs des établissements et les chefs de services, 644 salariés de l'association soit 502 équivalent temps plein (ETP).

Durant l'année 2012 le nombre de salariés a augmenté de 48 ETP notamment grâce aux ouvertures de nouveaux établissements mais aussi du fait des festivités liées au centenaire.

• Enfance

371 collaborateurs travaillent dans le champ éducatif : ils sont éducateurs spécialisés, moniteurs-éducateurs, assistants familiaux, animateurs, assistants sociaux, etc.

Le Pôle Enfance a notamment généré une progression du nombre de salariés avec l'ouverture de la MECS Gaby Cohen soit 20.2 ETP.

• Médico-Social

Dans le même temps 232 collaborateurs contribuent à la réussite des établissements et projets médico-sociaux : accueil de personnes atteintes d'Alzheimer, soins médicaux, accompagnement des personnes handicapées, etc.

Ils sont aides médico-pédagogique, médecins, psychologues, infirmiers, assistants dentaires, etc.

La MAS Alain-Raoul Mossé qui s'inscrit dans la suite logique de la reprise de l'IME Raphaël a ouvert ses portes le 23 avril 2012 avec 19.6 ETP

• Services administratifs, généraux et associatifs

La direction, les services administratifs du siège et l'associatif sont passés de 39 collaborateurs à 41 : Il s'agit de la Direction générale, des directeurs de pôle, contrôleur de gestion, chargé de formation, chargée RH, agent d'accueil, etc.

Les services associatifs représentent la dimension historique et la partie non soumise aux autorités des activités de l'OSE: Dons et Legs, Archives et Histoire, Action internationale.

Le bilan social : qu'est-ce que c'est ?

Le bilan social est un document récapitulatif des principales données sociales chiffrées de l'association.

Il fournit des informations sur 3 ans, qui permettent d'apprécier la situation de l'OSE, de mesurer les réalisations effectuées et d'apprécier les changements intervenus dans tous les domaines sociaux de la structure : emploi, formation, sécurité au travail, Instances représentatives du personnel ...

L'obligation d'établir un bilan social concerne toutes les entreprises dont l'effectif habituel est d'au moins 300 salariés.

Le bilan social à l'OSE

Le bilan social est l'occasion de faire chaque année le point sur les effets de la politique des ressources humaines menée à l'OSE en lien avec les évolutions induites par l'impact des réformes.

Le bilan social a pour objectif de couvrir l'ensemble des domaines de la vie sociale et de la gestion des ressources humaines de l'association, en présentant sur chaque thème une série d'indicateurs, soit sur l'année écoulée, soit sur les trois dernières années.

Ce document se veut un véritable instrument de travail, notamment dans le cadre du dialogue social interne. C'est un état des lieux de la situation de notre personnel. Il apporte une vue d'ensemble des caractéristiques de nos salariés, de nos conditions de travail et nous aide à conduire une politique de gestion des ressources humaines adaptée.

L'ensemble des données, des tableaux et des graphiques sont aussi téléchargeables sur le site internet de l'OSE dédié au bilan social (www.ose-france.org).

Le bilan social établi pour l'année 2012, permet d'attester les efforts de l'association notamment en termes de recrutements, développement des compétences et développement de la structure.

Il permet de dégager de nouvelles tendances plus particulièrement dans les domaines suivants :

- Augmentation des effectifs et par conséquent, des recrutements de personnels en contrat à durée indéterminée, notamment grâce aux nouvelles ouvertures d'établissements qui ont eu lieu en 2012 (Ouverture partielle de la Mas « Alain-Raoul Mossé » et de la Maison d'enfants à caractère social « Gaby Cohen »)

- La continuité du dialogue social :

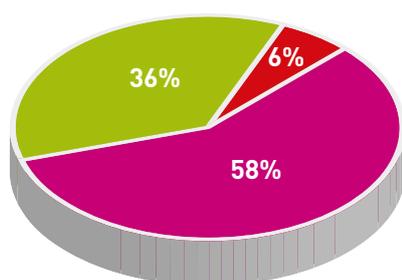
Celui-ci se matérialise au sein de plusieurs instances : comité d'entreprise, délégués du personnel, comité d'hygiène de sécurité et des conditions de travail qui se déclinent en diverses commissions (logement, suivi de l'accord sur l'aménagement du temps de travail, formation...)

Durant l'année, la Direction générale et les représentants du personnel ont conclu plusieurs accords dont celui sur la journée de solidarité 2012, le protocole d'accord sur la négociation annuelle obligatoire ainsi que sur l'avenant numéro 1 à l'accord RTT.

Cela représente 101 heures consacrées à ces différentes réunions.

DONNÉES 2012

La répartition des effectifs

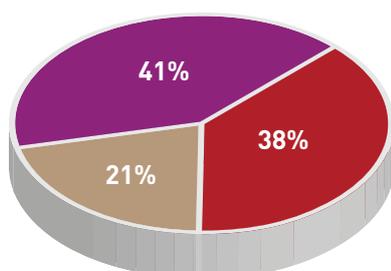


- Pôle Enfance
- Siège Social/Association/Archives et Histoire
- Pôle Médico-Social

Répartition par sexe de l'effectif total au 31 décembre

	CADRES			NONCADRES			TOTAL		
	2012	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012
Hommes	76	71	76	90	93	104	166	164	180
Femmes	104	105	113	318	311	351	422	416	464
Total	180	176	189	408	404	455	588	580	644

Plan de formation



- Formations collectives
- Formations individuelles qualifiantes
- Formations individuelles

LES FINANCES

PRÉSENTATION DES COMPTES 2012 Bilan 2012

Actif

L'**actif immobilisé (15,29M€)** est constitué à 67,6 % de l'ensemble des biens immobiliers et des mobiliers nécessaires au fonctionnement des établissements. La part la plus importante est financée dans le cadre des établissements tarifés en fonction du prix de journée ou de dotation globale.

L'**actif circulant** est constitué à 66 % des créances clients et autres créances, dont les prix de journée, ainsi que les subventions .

Passif

Les capitaux propres comportent des fonds associatifs pour 7,88 M€, des subventions d'investissement pour 2,67 M€, le report à nouveau pour -5,16 M€.

L'OSE est responsable des résultats des établissements en gestion propre tels que le centre de santé, la colonie ou les services pour les survivants de la Shoah, tandis que pour les établissements tels que les Maisons d'enfants, l'AEMO ou le Centre Raphaël la décision d'affectation du résultat est décidée par le financeur sur proposition de l'OSE.

Les provisions sont inscrites au bilan afin de couvrir des charges futures ou bien des risques éventuels.

Les fonds dédiés correspondent au solde des dons et subventions affectés à des projets bien spécifiques. Au 31 décembre 2012, le solde des fonds dédiés est destiné à la poursuite de la prise en charge de la terrasse et l'aménagement d'un terrain de basket pour la MECS Éliane Assa, au financement du Café des Psaumes, à l'aménagement des futurs travaux pour le CAJ Robert Job et pour le CAJ de Sarcelles.

L'**endettement financier** de l'OSE s'élève à 6,73 M€ dont 5,71 M€ sous forme d'emprunts souscrits par les établissements essentiellement pour de l'immobilier. Dans une dizaine d'années la plupart des emprunts souscrits au 31/12/2012 seront remboursés.

Le mot de Francis Neher

Trésorier de l'OSE

« C'est grâce à la confiance des pouvoirs publics et à la générosité de ses donateurs que l'OSE peut aujourd'hui assurer la diversité de ses activités.

Pour encore mieux répondre à une demande croissante des publics, il nous faut créer d'autres structures, étendre nos activités, inventer des solutions nouvelles. Pour relever ces défis, nous avons plus encore besoin du soutien de nos financeurs et de nos donateurs.

Pour assurer la transparence financière et le bon usage des fonds gérés, l'OSE s'est dotée de deux outils permanents garants d'une gestion rigoureuse :

- L'agrément du comité de la charte du don en confiance attribué à l'OSE depuis 2010, est assorti d'un contrôle régulier de son fonctionnement statutaire, de sa gestion désintéressée, de la rigueur de sa gestion et de la qualité de ses actions de collecte;

- Depuis 2011, un comité d'audit composé d'administrateurs et de personnalités extérieures est chargé de produire annuellement des analyses et d'élaborer des recommandations en matière de gestion et d'équilibres financiers.

Plus que jamais, dans un contexte de crise économique, nous devons cette transparence et cette rigueur aux pouvoirs publics, à nos partenaires financiers, à nos donateurs et aux publics qui se tournent vers l'OSE. »

ACTIF NET	2012	2011
Actif Immobilisé		
Immobilisations Incorporelles	72 858	504 745
Immobilisations Corporelles	14 839 492	14 921 685
Immobilisations Financières	382 829	380 133
S. Total Actif Immobilisé	15 295 179	15 806 563
Actif Circulant		
Stocks et en cours	7 929	21 484
Avances et acomptes versés	35 816	15 071
Créances usagers et comptes rattachés	4 866 158	5 691 846
Autres créances	941 997	506 902
Valeurs mobilières de placement	518 899	320 974
Disponibilités	814 855	1 299 902
Charges constatées d'avance	126 537	138 043
S. Total Actif Circulant	7 312 190	7 994 222
TOTAL ACTIF NET	22 607 370	23 800 785

PASSIF NET	2012	2011
Capitaux propres		
Fonds associatifs	7 877 125	7 372 125
Réserves statutaires et réglementées	4 294 207	3 932 213
Report à nouveau (gestion propre)	-5 945 361	-4 553 182
Report à nouveau (sous contrôle tiers financeur)	786 031	604 023
Résultat de l'exercice	-1 449 382	-482 172
Provisions réglementées	497 020	328 049
Subventions d'investissement	2 667 118	2 403 442
S./ Total capitaux propres	8 726 759	9 604 497
Provisions pour risques	1 232 539	1 017 606
Provisions pour charges	1 492 577	1 451 582
Autres		
S. Total Provisions	2 725 116	2 469 189
Fonds Dédiés - Prov ARTT		
Fonds Dédiés	307 599	125 257
S. Total Fonds dédiés	307 599	125 257
Dettes		
Emprunts et dettes financières	6 733 757	6 342 662
Avances et acomptes reçus	20 567	19 346
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	864 271	1 296 388
Dettes fiscales et sociales	2 493 236	3 312 562
Autres dettes (d'exploitation)	449 395	535 460
S. Total Dettes	10 561 227	11 506 419
Produits constatés d'avance	286 669	95 424
S. Total Comptes de régularisation	286 669	95 424
TOTAL PASSIF NET	22 607 370	23 800 785

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC

EMPLOIS	Emplois 2012 = compte de résultat	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2012
1 - MISSIONS SOCIALES	29 579 674,29	125 234,82
1.1. Réalisées en France	29 579 674,29	125 234,82
Prévention	431 006,19	1 598,00
Milieu Ouvert	3 467 898,72	957,81
Placement	13 972 409,12	8 100,00
Santé (tout public)	3 158 962,91	48 553,01
Santé des jeunes	591 056,00	
Accompagnement Alzheimer	1 543 651,64	1 090,00
	1 533 631,08	
	10 020,56	
Lien social des séniors	275 168,90	3 900,21
	35 759,38	
	239 409,52	
Handicap	1 790 090,91	2 723,37
Polyhandicap	3 945 871,74	52 749,34
Histoire	175 011,20	2 009,00
Soutien aux survivants de la Shoah	148 131,43	3 554,08
International	80 345,44	
Développement	70,09	
1.2. Réalisées à l'étranger	-	
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	286 186,75	286 186,75
2.1. Frais d'appel à la générosité du public	261 571,64	286 186,75
Publicité	233 611,60	
Affranchissements	13 134,34	
Frais de personnel	14 825,70	
2.2. Frais de recherche des autres fonds privés	19 303,56	
2.3. Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	5 311,55	
3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT	3 194 168,49	25 748,94
Frais de personnel	1 554 367,77	25 748,94
Autres frais de fonctionnement	1 497 837,97	
Dotations aux amortissements	127 243,23	
Charges financières	9 770,10	
Charges exceptionnelles	4 949,42	
		437 170,51
I - TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE AU COMPTE DE RESULTAT	33 060 029,53	
II - DOTATIONS AUX PROVISIONS	910 487,85	
III - ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES	7 500,00	
IV - EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE		
V - TOTAL GENERAL	33 978 017,38	
V - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		-
VI - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public		-
VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		437 170,51
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Missions sociales	224 270	
Frais de recherche de fonds		
Frais de fonctionnement et autres charges	40 963	
TOTAL	265 233	

RESSOURCES	Ressources collectées sur 2012 = compte de résultat	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur 2012
REPORT DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN DEBUT D'EXERCICE		288 337,64
1 - RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC	411 321,32	411 321,32
1.1. Dons et legs collectés	411 321,32	
Dons manuels non affectés	311 935,69	
Dons manuels affectés	99 385,63	
Legs et autres libéralités non affectés	-	
Legs et autres libéralités affectés		
1.2. Autres produits liés à l'appel à la générosité du public		
2 - AUTRES FONDS PRIVES	1 499 745,11	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	24 728 938,34	
3.1. Produits de la tarification et des participants	23 855 508,44	
Recettes prix de journée et dotations globales	23 803 761,82	
Reprises des excédents par les financeurs	23 014,00	
Remboursements sécurité sociale enfants	28 732,62	
3.2. Subventions reçues	873 429,90	
Quote part de subvention d'investissement virée au résultat	181 921,13	
Etat	149 638,88	
Communes	243 977,00	
Organismes sociaux et assimilés	297 892,89	
4 - AUTRES PRODUITS	5 354 363,52	
4.1. Ressources provenant des autres missions sociales	3 378 471,46	
Recettes de l'activité médicale	2 486 320,02	
Participations des bénéficiaires des activités de l'OSE	657 040,71	
Prestations de services et ventes de l'ESAT	235 110,73	
4.2. Produits de l'activité de communication	-	
Régie publicitaire	-	
4.3. Autres produits	1 975 892,06	
Cotisations	2 261,00	
Autres produits	1 973 631,06	
I - TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT	31 994 368,29	
II - REPRISES DES PROVISIONS	532 123,56	
II - REPRISES DES RESULTATS	557 579,29	
III - REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS	2 143,89	
IV - VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC (cf tableau des fonds dédiés)		182 342,11
V - INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	1 449 381,64	
V - INSUFFISANCE DE RESSOURCES APRÈS REPRISE DES RESULTATS	891 802,35	
VI - TOTAL GENERAL	33 978 017,38	593 663,43
VI - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		437 170,51
SOLDE DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN FIN D'EXERCICE		444 830,56
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Bénévolat	265 233	
Prestations en nature		
Dons en nature		
TOTAL	265 233	

L'ESSENTIEL DU COMPTE EMPLOIS RESSOURCES

Les associations faisant appel à la générosité du public dans le cadre de campagnes nationales ont l'obligation de présenter un Compte Emploi Ressources (CER) qui reprend l'ensemble des éléments des comptes d'exploitation.

L'association OSE est agréée par le Comité de la charte du don en confiance.

Organisme indépendant, le Comité de la charte atteste, grâce à son processus de contrôle, la rigueur de gestion, la transparence financière, la qualité de la communication et des actions de collecte des associations qu'il agréé.

Les comptes de l'OSE sont contrôlés par un expert comptable et certifiés par un commissaire aux comptes.

Les emplois

Les emplois sont principalement décomposés en missions sociales, frais de recherche de fonds et frais de fonctionnement.

Les missions sociales de l'OSE se déploient dans 5 domaines : une action historique tournée vers les enfants, les personnes âgées, la médecine sociale, les personnes handicapées, les survivants de la shoah et leurs descendants.

En 2012, au sein de ses établissements, l'OSE a accueilli et accompagné près de 1 500 enfants en difficultés, 200 personnes âgées, 310 familles d'aidants, 130 adultes et enfants en situation de handicap. Pour l'activité médicale, ce sont 13.000 patients qui ont bénéficié de soins de proximité.

Les activités associatives financées sur fonds privés tels que la colonie pour 70 jeunes, le séjour pour les séniors et les ateliers « Écoute et mémoire » pour 400 personnes, contribuent à la mise en œuvre du projet associatif de l'OSE.

Frais de recherche de fonds

L'OSE assure elle-même la collecte de fonds grâce à un personnel dédié et l'appui de bénévoles dont le rôle consiste à animer la prospection, organiser des mailings, mener des actions de communication et représenter l'OSE en diverses manifestations.

Frais de fonctionnement

Les frais de siège (adoptés par nos autorités de tarification) ainsi que les charges de gestion de l'association représentent les frais de fonctionnement. Les frais de siège sont essentiellement financés par les établissements sous contrôle alors que les charges associatives trouvent leurs ressources dans les subventions, dons et fonds propres. Ces charges, en partie des charges de personnel, permettent à l'OSE d'animer la mise en œuvre de son projet associatif et de conduire ses développements tout en assurant la gestion financière et administrative.

Les dotations aux provisions

Dans une logique de gestion saine, nous constatons tous les ans des provisions qui nous permettent de faire face à des dépenses identifiées et prévisibles (contentieux, départ en retraite).

Les ressources

les produits issus de la générosité du public

Il s'agit des dons reçus par l'OSE à l'occasion de ses campagnes annuelles ou de l'initiative ponctuelle de donateurs qui souhaitent soutenir une mission sociale, un projet particulier ou l'association de manière générale. La part de dons affectés figure en face de chaque mission sociale. Les dons non affectés permettent de faire vivre le projet associatif et de soutenir le développement de l'association.

Les autres fonds privés

L'OSE perçoit par ailleurs des subventions et dotations versées par des organismes privés pour soutenir principalement les missions sociales non financées par des fonds publics. Les dons collectés à l'initiative de l'OSE dans le cadre de l'ISF sont enregistrés par la Fondation OSE MES. Les dotations contribuant aux projets de l'OSE versées par la Fondation OSE MES sont inscrites sur la ligne "autres fonds privés", bien qu'elles proviennent de la générosité du public pour l'OSE.

Les financements privés : un apport nécessaire

Devant la contraction des financements publics, notamment dans la mise en œuvre de nouveaux projets et établissements, l'OSE est amenée à faire appel à des financements privés. A ce titre, l'association rencontre ainsi un large écho auprès du grand public qui donne au titre de l'impôt sur le revenu. L'OSE sollicite également le concours d'un certain nombre de fondations privées :

La Fondation Bettencourt Schueller, la Fondation Sacta-Rachi, et la Fondation du Judaïsme Français.

La Fondation OSE-MES, un soutien supplémentaire pour porter nos projets

La Fondation OSE – Mémoire Enfance Solidarité a été créée en 1998, à l'initiative de l'OSE, sous l'égide de la Fondation du Judaïsme Français, afin de soutenir les projets de développement de l'Œuvre de Secours aux Enfants et de ses partenaires dans les domaines de la mémoire, l'enfance, les personnes âgées, la santé, le handicap et les actions internationales, notamment en Israël.

Les subventions et autres concours publics

Il s'agit de la part de ressources la plus importante à l'OSE. Elle provient principalement des produits de gestion des établissements sous contrôle d'une autorité de tarification et sont versées par les Conseils généraux et notamment le département de Paris, Agence Régionale de Santé (ARS) d'Île de France.

Les autres produits

Ils proviennent pour moitié des recettes d'activité versées par les patients du CMS, les clients de l'ESAT ou les usagers des autres services. L'autre moitié est constituée de régularisations telles que les reprises de provision, les transferts de charges, ou les remboursements de sécurité sociale.

Le bénévolat, un apport aussi nécessaire que les dons

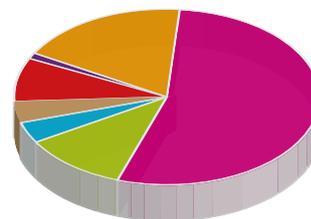
Le bénévolat (estimée à 265 K€) correspond à 50% de la valeur des dons reçus en espèce c'est donc une contribution non négligeable pour les missions sociales de l'OSE. Des actions visant à mobiliser d'avantage de volontaire sont conduites.

Ce soutien en nature vient en quelque sorte s'ajouter aux dons des particuliers pour démultiplier les capacités d'action de l'OSE en faveur de ses bénéficiaires. L'évaluation du bénévolat se calcule de la façon suivante : coût horaire moyen X l'estimation du temps d'intervention annuelle.

L'OSE en quelques chiffres

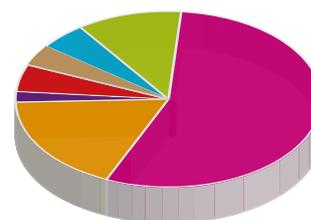
Charges par secteur

SECTEUR	CHARGES ANNUELLES	POURCENTAGE
Associatif	2 646 074	7,79%
Shoah	335 770	0,99%
Handicap	6 091 553	17,93%
Enfance	18 281 594	53,80%
Médico-Social	3 657 000	10,76%
Grand Âge	1 571 476	4,62%
Siège	1 394 551	4,10%
TOTAL	33 978 018	100,00%



Produits par secteur

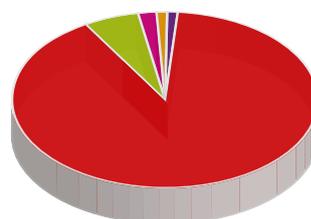
SECTEUR	PRODUITS ANNUELS	POURCENTAGE
Associatif	1 758 626	5,41%
Shoah	217 560	0,67%
Handicap	5 716 412	17,57%
Enfance	18 263 498	56,15%
Médico-Social	3 535 417	10,87%
Grand Âge	1 798 195	5,53%
Siège	1 238 927	3,81%
TOTAL	32 528 635	100,00%



La générosité du public par secteur

SECTEUR	DONS 2012	POURCENTAGE
Associatif	368 805	89,66%
Shoah	5 563	1,35%
Handicap	2 833	0,69%
Enfance	8 100	1,97%
Médico-Social	24 930	6,06%
Grand Âge	1 090	0,26%
TOTAL	411 321	100,00%

Dons reçus en 2012



LES INSTANCES DE L'OSE

Le Conseil d'Administration

Le bureau

Jean-François Guthmann, Président
Arié Flack, Vice-président
José-Alain Sahel, Vice-président
Daniel Hammer, Secrétaire général
Yonathan Arfi, Secrétaire général adjoint
Francis Neher, Trésorier

Les membres du Conseil d'Administration

Alain Baudry
Jeanine Boublil Hayat
Gilles Darmon
Danièle Ganancia
Laurent Habib
Jacky Mamou
Jacques Patron
Izio Rosenman
Frédéric Salat-Baroux
Charles Sulman
Hélène Trink
Ariane Uzan

Les membres d'honneur

Francine Bernheim
Norbert Bikales
Louis-Bernard Buchman
Elie Buzyn
Myriam Ezratty
Lazare Kaplan
Pierre Kauffmann
Martine Lemalet Philippe
Georges Loinger
Maurice Michower
Claude Meyer
Michèle Ramniceanu
Ernest Rosner
Michelle Seurin Marzouk
Ariel Simon
Daniel Teboul
Simone Veil
Bernard Weil

Un comité d'audit

En 2010, le Conseil d'Administration de l'OSE a souhaité s'adjoindre un comité d'audit pour l'accompagner dans ses objectifs de bonne santé financière.

Présidé par le docteur Jacky Mamou, ancien président de Médecins du Monde et administrateur de l'OSE, le comité d'audit compte 5 membres issus de la fonction publique ou de la société civile.

Loin d'empiéter sur les prérogatives de la gouvernance de l'OSE, le comité a une fonction d'audit et donc la possibilité de formuler des analyses et des recommandations, et ce à l'issue de travaux dans les domaines dont il a été convenu au préalable avec le Conseil d'Administration.

Son principal atout est de pouvoir porter un regard distancié, à la fois bienveillant et critique, sur les questions de gestion et les grands équilibres financiers.

Il se compose de:

M. Jacky Mamou, administrateur et président
M. Michel Brugière, ancien Directeur général de Médecins du Monde
M. Paul Teboul, auditeur à la Cour des Comptes
M. Daniel Hammer, consultant en Management et Ressources Humaines
M. Philippe Coste, IGAS
M. Jacques Patron, expert immobilier près la Cour d'appel de Paris.

Un comité scientifique prestigieux aux côtés de l'OSE

Le Conseil d'administration de l'OSE a souhaité s'entourer d'un comité scientifique qui compte actuellement 11 membres parmi les plus grands noms de la recherche française. Cette nouvelle instance conseille et rend plus visible l'action de l'association.

Le comité scientifique a trois fonctions : la première est d'aider l'OSE à avoir une vision stratégique des différents métiers qu'elle exerce. La seconde est de permettre à l'association et à chacun de ses collaborateurs d'associer à sa pratique une réflexion de haut niveau et de s'inscrire ainsi dans le champ du travail académique.

La troisième est de permettre à l'OSE de gagner en visibilité en direction du monde scientifique, des enseignants et des chercheurs, de telle manière que son action puisse être intégrée aux travaux de la recherche.

En 2012, le conseil scientifique a examiné deux projets : la recherche action sur le devenir des enfants placés entre 1970 et 2000 initiée par Richard Josefsberg, directeur de la maison de Taverny, la méthode de développement cognitif du Professeur Feuerstein.

Il se compose de:

Pr Arnold Migus, ancien Directeur général du CNRS, Président du comité scientifique
Pr Philippe Amouyel, Directeur général de la Fondation « Plan Alzheimer »
Pr Jean-Claude Ameisen, Président du comité consultatif national d'éthique
Pr Etienne-Emile Baulieu, ancien Président de l'Académie des Sciences
Pr Agnès Buzin, Président de l'Institut national du cancer
Pr Laurent Cohen, Chef de service de Neurologie
Pr Boris Cyrulnik, Neuropsychiatre
Pr Marie-Christine Favrot-Gros, Cancérologue
Pr Jean-François Girard, Néphrologue, Président du PRES Sorbonne Paris Cité
Pr Georges Haddad, Mathématicien
Pr André Kaspi, Historien, Président du comité pour l'Histoire, CNRS
Pr Sophie Kornowski-Bonnet, Pharmacienne, Présidente de Roche-France
Pr Jacques Lewiner, Physicien, Professeur émérite ESPCI
Pr Arnold Munnich, Généticien et pédiatre
Pr Daniel Sidi, Chef de Service Cardiologie pédiatrique, Hôpital Necker
Pr Robert Sigal, Directeur Général, "General Electric Healthcare"
Pr André Syrota, Directeur général de l'INSERM
Pr Serge Uzan, Chef du Service de Gynécologie obstétrique Hôpital Tenon
Pr Patrice Van Lerberghe, Philosophe, spécialiste des sciences de l'Éducation et de l'évaluation de la recherche
Pr Joseph Zyss, Physicien, Directeur de l'Institut d'Alembert à l'ENS Cachan

REMERCIEMENTS

À NOS PARTENAIRES

L'État et ses représentants • La garde des Sceaux, ministre de la Justice •
 Le ministre de l'Éducation nationale • Le président du Conseil régional d'Île-de-France •
 Les présidents des Conseils généraux des départements 75, 78, 91, 92, 93, 94, 95 •
 Le maire de Paris et les maires d'arrondissements • Les maires • La Directrice générale de la DASES de Paris •
 Les directeurs de l'action sociale des départements 78, 91, 92, 93, 94, 95 • Le Directeur général de l'ARS •
 L'Uniopss et l'Uriopss Île-de-France • Les directeurs régionaux et départementaux de la Protection judiciaire de la jeunesse •
 Les présidents et juges des tribunaux pour enfants • Le directeur de la CRAMIF •
 Le directeur de la Caisse d'allocations familiales de Paris • Le directeur de la CNSA •
 Le consistoire central israélite de France • Le consistoire israélite de Paris •
 Les rabbins et les présidents des communautés juives • La Fondation pour la Mémoire de la Shoah •
 La Fondation Sacta Rachi • Le Fonds Social Juif Unifié • La Fondation du Judaïsme Français •
 La Fondation Bettencourt Schueller • La Fondation OSE-Mémoire Enfance Solidarité • Friends of Alumni OSE-USA •
 La SNCF • Le Crédit coopératif • Laboratoire Roche • L'Université Paris Diderot - Paris 7 •
 CCAH (comité national de coordination de l'action en faveur des personnes handicapées) • Groupe Agricola • Groupe AG2R la Mondiale
 Iricasa (groupe B2V) • Groupe Malakoff Médéric • Groupe Réunica • Groupe Mornay Europe (association de moyens klesia) •

À NOS DONATEURS

Votre fidélité permet aux jeunes de grandir en confiance, aux Anciens d'être soutenus, aux personnes handicapées de vivre dignement et aux survivants de la Shoah et anciens enfants cachés, de mesurer notre reconnaissance éternelle.

À TOUS

Les cadres et salariés de l'OSE pour leur engagement, leur professionnalisme et leur esprit d'équipe au service du projet associatif de l'OSE.

Les bénévoles de l'OSE, de la Coopération féminine et l'association J'OSE (Jeunes pour l'OSE).

Chef de projet : Florence Sztergbaum
Graphisme et impression : imprimeriemagenta@gmail.com

Crédits photo : Natalia Ilina, Sandrine Lefloch, José Ainouz, Alain Azria, Thierry Samuel.
Autres photos : fonds OSE

L'ÉQUIPE DE DIRECTION

DIRECTION GÉNÉRALE

Directrice générale : Patricia Sitruk

SERVICE JURIDIQUE ET RESSOURCES HUMAINES

Directrice des Ressources Humaines : Martine Nataf

SERVICES FINANCIERS

Chef comptable : Valérie Enkaoua

LEGS ET DONATIONS, ACTION INTERNATIONALE

Conseiller du Président : Roger Fajnzylberg

DIRECTEUR DU PÔLE ENFANCE - Éric Ghozlan

MAISON D'ENFANTS ÉLIANE ASSA

Directrice : Sylvie Allano

FOYER «ENSEMBLE» DANIELLE SARUHAN-OPATOWSKA

Directeur : Nelson Belfer

MAISON D'ENFANTS ÉLIE WIESEL

Directeur : Richard Josefsberg

MECS GABY COHEN

Directeur : Dominique Descat

MAISON DES CHAMPS

Directrice : Nathalie Vincent

PLACEMENT FAMILIAL

Directrice : Marie-Claire Godefroy

MAISON DES SOURCES

Directeur : Ruben Smadja

AEMO 91 EUGÈNE MINKOWSKI

Directrice : Sylvie Allano

AEMO-AED-IOE

Directrice : Francine Kosmann

ACCUEIL ET ÉVALUATION

Directrice : Renée-Rose Tard

CENTRE SOCIO-ÉDUCATIF VIVETTE SAMUEL

Chef de service : Martine Osinski

CENTRE SOCIO-ÉDUCATIF COLETTE JULIEN

Chef de service : Brigitte Abrahami

DIRECTEUR DU PÔLE SANTÉ ET AUTONOMIE

Dr Marc Cohen

CENTRE DE SANTÉ ELIO HABIB

Directeur : Dr Marc Cohen

CENTRE GEORGES LÉVY UNITÉ POUR ADOLESCENTS

Directeur : Dr Ruben Smadja

MÉDECINE SCOLAIRE

Responsable : Dr Aviva Meimoun

CMPP

Directeur : Dr Ruben Smadja

IME CENTRE RAPHAËL

Directeur : Michel Caen

ESAT JULES ET MARCELLE LÉVY

Directeur : Stéphane Pouillot

CENTRE D'ACCUEIL DE JOUR ROBERT JOB

Directrice : Sophie Kharouby

MAISON D'ACCUEIL SPÉCIALISÉ (MAS)

ALAIN-RAOUL MOSSÉ

Directrice : Claude Cobut

CENTRE DE JOUR ÉDITH KREMSDORF

Directeur : Paul Benadhira

ACCUEIL DE JOUR JOSEPH WEILL

Directeur : Paul Benadhira

ARCHIVES ET HISTOIRE

Chef de service : Katy Hazan

ÉCOUTE MÉMOIRE HISTOIRE - «PAUSE CAFÉ»

Coordinatrice : Fabienne Amson

