

6

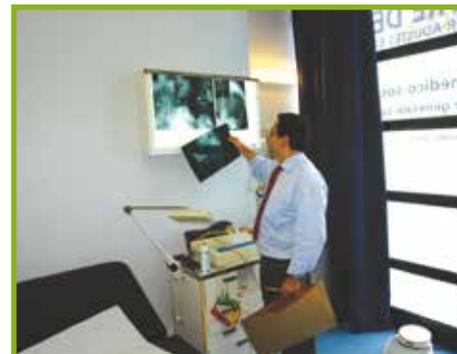
1

0

2



ENFANCE



SANTÉ



DÉPENDANCE



HANDICAP



MÉMOIRE

RAPPORT D'ACTIVITÉ



SOMMAIRE

Le mot du président et de la directrice générale	1
L'OSE, une association médico-sociale tournée vers les plus fragiles	2
Les événements marquants de l'année 2016	4
ENFANCE Protéger les enfants : une mission historique de l'OSE	6
SANTÉ Médecine et soins psychologiques accessibles à tous	10
DÉPENDANCE Des réponses diversifiées aux besoins des aînés et de leurs aidants	12
HANDICAP Un meilleur accès aux soins et plus d'autonomie pour les personnes handicapées	14
MÉMOIRE Aux côtés des survivants pour transmettre la mémoire de la shoah	16
ACTIONS ASSOCIATIVES Solidarité et engagement civique	18
Les ressources humaines : professionnalisme et engagement	20
Présentation des comptes 2016	22
L'équipe de direction	27
Les instances	28
Remerciements	29

Rédactrice : Florence Sztergbaum • Graphisme : Ludovic Bouliol • Impression : imprimerie Maledit
 Crédits photos : Alain Azria/ Marilou/La Source • Les photos non créditées : fonds OSE



Patricia Sitruk
Directrice générale



Jean-François Guthmann
Président de l'OSE

2016, ANNÉE D'OUVERTURE ET DE RECONNAISSANCE

L'année 2016 marque le retour de l'OSE en régions, avec l'ouverture du Café des Psaumes Lyon-Métropole et le projet d'ouverture d'un accueil de jour pour patients Alzheimer à Strasbourg.

Ce nouvel ancrage au cœur de ces deux villes ravive le souvenir de l'OSE comme organisation de Résistance et de sauvetage de milliers d'enfants juifs pendant la Seconde Guerre mondiale. Il s'inscrit aussi dans la mobilisation de l'OSE pour poursuivre et développer son action auprès des communautés juives et de la communauté nationale, en particulier les enfants et les familles en difficulté, les personnes malades, fragilisées par le vieillissement ou le handicap, les survivants de la Shoah.

Dans un climat d'insécurité qui s'installe en France comme en a témoigné encore le terrible attentat de Nice le 14 juillet 2016, l'OSE a renforcé les missions de l'Unité Psychotraumatismes et Résilience d'aide aux victimes d'agressions à caractère antisémite et d'actes de terrorisme créée début 2015. Unique en son genre en Europe, cette unité a poursuivi en 2016 son action de soin et de suivi des victimes et s'est illustrée sur le plan de la formation et de la recherche.

Second volet d'une réaction citoyenne aux attentats de 2015, l'OSE a poursuivi son engagement pour l'éducation des jeunes aux valeurs de tolérance et de solidarité à travers la visite pédagogique du Site-Mémorial du Camp des

Milles notamment. L'engagement de l'OSE en faveur du programme de Service civique en Israël, pour lequel l'OSE a été choisie comme opérateur par les représentants des gouvernements français et israélien, a été également renforcé : plus de 60 volontaires se sont engagés avec l'OSE.

Dans le domaine de la dépendance où elle avait été pionnière, l'OSE a rénové le centre Edith-Kremsdorf, établissement pilote ouvert en l'an 2000. Un vaste chantier a permis d'offrir aux aînés plus de confort et de leur proposer de nouvelles activités thérapeutiques.

La reconnaissance des pouvoirs publics s'est exprimée dans le domaine du handicap et du polyhandicap qui sont désormais un axe fort de l'action de l'OSE : l'ESAT Jules-et-Marcelle-Lévy a bénéficié d'une augmentation de sa capacité d'accueil et une extension de l'accueil de jour de la MAS Alain-Raoul-Mossé a été préparée pour permettre dès janvier 2017 à des jeunes adultes porteurs de handicaps rares d'être accompagnés.

L'année 2016 a apporté à l'OSE son lot d'honneurs : le 12 décembre, sous les ors de l'Élysée, le Président de la République a remis la médaille de la Famille au Président de l'OSE, représentant l'association. Cette distinction devait en appeler une autre : l'OSE est lauréate du Grand Prix humanitaire 2017 de l'Institut de France. C'est l'ensemble de l'action de l'OSE, d'aujourd'hui comme d'hier, dans tous ses domaines d'activité, qui est ainsi récompensée.

Ces honneurs, l'OSE les partage avec les éminents membres de son conseil scientifique, les membres de son conseil d'administration, l'ensemble de ses équipes et de ses bénévoles.

Cette année encore, nos partenaires publics et nos donateurs nous ont démontré toute leur confiance et toute leur fidélité. Une confiance confirmée par le Comité de la Charte du Don en Confiance qui en 2016 a renouvelé pour trois années son agrément à l'OSE, gage de transparence et de rigueur de gestion.

A tous, nous sommes reconnaissants et adressons nos remerciements les plus chaleureux.

L'OSE

UNE ASSOCIATION MÉDICO-SOCIALE TOURNÉE VERS LES PLUS FRAGILES

Objet associatif : L'Association dite « ŒUVRE DE SECOURS AUX ENFANTS » (OSE), fondée en 1912 à Saint-Petersbourg, implantée en France en 1933, déclarée une première fois en préfecture en 1934 et déchue de son statut en 1941, organisation de Résistance pendant la Seconde Guerre mondiale, a été déclarée en préfecture le 13 juin 1945 et reconnue d'utilité publique par décret du 14 septembre 1951. Elle a pour but de conduire des actions sociales, médicales et éducatives en faveur des enfants, des familles, des personnes en difficulté, âgées ou handicapées, dans le respect de son projet associatif fondé sur des valeurs de solidarité et de tolérance. Elle est ouverte à tous et s'inscrit dans l'appartenance à la communauté juive française. Article 1^{er} des statuts de l'OSE

L'OSE EN 2016 : quelques chiffres

41 M€
de budget
annuel

746
salariés

35
établissements
et services

186
bénévoles

● L'OSE ET L'ENFANCE

Avec près de **6500** enfants accompagnés, l'Enfance représente le premier secteur de l'action de l'OSE et se déploie selon 3 axes : la prévention, la protection de l'enfance en danger et le soutien aux familles.

Près de **350** enfants et adolescents accueillis dans **6** maisons d'enfants et un service de placement familial

- Foyer « Ensemble » Danièle Saruhan-Opatowska - Saint-Germain-en-Laye (78)
- Maison d'enfants Elie-Wiesel, Château de Vaucelles - Taverny (95)
- Maison des Champs, Fondation Moch-Sriber - Luzarches (95)
- Maisons d'enfants Eliane-Assa - Draveil (91)
- Maison d'enfants Shatta-et-Bouli-Simon - Saint-Maximin (60)
- Maison Gaby-Cohen - Paris 10^e et La Courneuve (93)
- Placement familial Hélène-Weksler - Paris 10^{ème}

Plus de **1100** enfants suivis dans **7** structures d'action éducative en milieu ouvert

- Service d'Investigation Orientation Evaluation - Paris 10^{ème}
- Action éducative en milieu ouvert de Paris (AEMO) - Paris 10^{ème}
- Centre socio-éducatif Vivette-Samuel - Paris 20^{ème}
- Centre socio-éducatif Colette-Julien - Paris 19^{ème}
- Centre socio-éducatif Fanny-Loinger - Créteil (94)
- Service d'accueil de jour éducatif (SAJE) Andrée-Salomon - Paris 18^{ème}
- AEMO Eugène-Minkowski - Massy (91)

Plus de **5000** enfants et familles soutenus et accueillis dans plusieurs services et initiatives associatives de prévention

- Maison des Sources - Paris 20^{ème}
- Protection Médiation Prévention (PMP) - Paris 10^{ème}
- Conseil aux familles
- Colonie de vacances
- Soutien éducatif pour les familles en grande exclusion à l'ESI-Familles - Paris 11^{ème}

EN 2016

- › Les équipes de l'OSE poursuivent leur participation aux travaux de mise en œuvre de la Loi sur la Protection de l'Enfant et des schémas départementaux de protection de l'enfance ;
- › L'OSE intervient en action éducative dans un nouvel Espace Solidarité Insertion Familles (ESI - Familles en situation de grande exclusion) en partenariat avec le Centre d'Action Sociale Protestant (CASP).
- › Des activités socioculturelles variées sont organisées pour favoriser l'accès à la culture et la pratique artistique des enfants suivis ou placés à l'OSE.

● L'OSE ET LA SANTÉ

Plus de **13 500** patients ont consulté en 2016 les différents services de soin de l'OSE. L'offre de santé de l'OSE comprend des soins médicaux – généralistes ou spécialisés – et dentaires, des soins psychologiques ainsi qu'une approche préventive de la santé.

Plus de **39 000** consultations au Centre de santé, qui regroupe plusieurs unités de soin et de prévention sur ses deux sites Elio-Habib et Georges-Lévy à Paris 12^{ème}

- Services de médecine générale, de spécialités médicales et dentaires
- Unité de prévention médicale en milieu scolaire
- Centre de planification et d'éducation familiale
- Service social pour l'accès aux soins des personnes en situation de vulnérabilité sociale et financière, et pour les Survivants de la Shoah

Un suivi psychologique au Centre Georges-Lévy et au CMPP à Paris 4^{ème}

- Unité de soins psycho-traumatiques et de résilience (UPR) - Paris 12^{ème}
- Psychothérapies pour les survivants de la Shoah - Paris 12^{ème}
- Centre Médico Psycho-Pédagogique (CMPP) - Paris 4^{ème}

EN 2016

› L'UPR, ouverte en 2015, a organisé la prise en charge de plusieurs centaines des victimes d'attentats et d'agressions à caractère antisémite, en soutien individuel et en prévention dans les écoles.

- › Le Centre de santé Elio-Habib a modernisé ses conditions d'accueil et son plateau technique.
- › Un partenariat avec France Terre d'Asile permet l'accueil au centre de santé Elio-Habib de réfugiés pour des soins et un suivi médical.

● L'OSE ET LA DÉPENDANCE

L'association compte **4** centres d'accueil de jour pour personnes âgées en perte d'autonomie, une plateforme d'accompagnement et de répit pour les aidants à Paris et un programme d'aide aux aidants dans le Val-d'Oise.

420 personnes âgées dépendantes accueillies en journée

- L'accueil de jour Edith-Kremsdorf - Paris 3^{ème}
- L'accueil de jour Joseph-Weill - Paris 12^{ème}
- L'accueil de jour Madeleine-Meyer - Paris 15^{ème}
- L'accueil de jour Renée-Ortin - Sarcelles (95)

Et autant de familles soulagées grâce aux structures de répit :

- Club des Aidants Joseph-Weill - Paris 12^{ème}
- Programme d'aide aux aidants Renée-Ortin - Sarcelles (95)

EN 2016

› Les inaugurations des nouveaux accueils de jour, ouverts en juin 2015, ont eu lieu en présence des autorités locales, des partenaires et des familles des usagers.

› Les travaux de rénovation du Centre Edith-Kremsdorf permettent d'accueillir les aînés dans un lieu mieux adapté aux activités et aux besoins des usagers.

› L'autorisation de fonctionnement d'un accueil de jour pour patients Alzheimer à Strasbourg a été attribuée à l'OSE par décision de l'ARS et du Conseil départemental du Bas-Rhin. L'ouverture interviendra en 2017.

● L'OSE ET LA MÉMOIRE

L'histoire de l'OSE est intimement liée à la grande Histoire : le service Archives et Histoire s'attelle à la transmettre. Le service Ecoute, Mémoire, Histoire accompagne les survivants de la Shoah. Sur le plan de la convivialité et de culture, le Café des Psaumes et ses Graines de Psaumes proposent un programme d'activités dense.

Plus de **700** survivants de la Shoah et seniors fréquentent les activités de l'OSE

- Archives et Histoire - Paris 10^{ème}
- Écoute, Mémoire et Histoire - Paris 3^{ème}

● L'OSE ET LE HANDICAP

L'OSE développe **4** structures de prise en charge des personnes handicapées et polyhandicapées en particulier, de l'enfance jusqu'à l'âge adulte. Ces structures accompagnent vers l'autonomie les personnes selon leurs capacités et mobilisent un savoir-faire professionnel en pointe, dont la télé-médecine ou la prise en soin de personnes atteintes de handicap rare.

Plus de **90** adultes en situation de handicap accueillis chaque jour pour du travail ou des activités

- Etablissement et Service d'Aide par le Travail (ESAT) Jules-et-Marcelle-Lévy - Paris 12^{ème}
- Centre d'activités de jour (CAJ) Robert-Job - Paris 12^{ème}

Près de **70** enfants et adultes polyhandicapés accueillis en journée ou en hébergement complet

- Institut médico-éducatif (IME) Centre Raphaël - Paris 11^{ème}
- Maison d'Accueil spécialisée (MAS) Alain-Raoul-Mossé, accueil de jour - Paris 20^{ème} et appartement thérapeutique - Paris 19^{ème}

EN 2016

› L'expérimentation de télé-médecine permet à 17 enfants du Centre Raphaël de voir des spécialistes sans quitter l'IME.

› Sur proposition de l'OSE, l'ARS a élargi la mission d'accueil de la MAS Alain-Raoul-Mossé dans le cadre de la politique nationale en faveur des handicaps rares. A compter de janvier 2017, six places supplémentaires sont ouvertes.

› La capacité d'accueil de l'ESAT Jules-et-Marcelle-Lévy est portée de 65 à 67 travailleurs par l'ARS.

EN 2016

- Café des Psaumes - Paris 4^{ème}
- Graines de Psaumes Adath Shalom - Paris 15^{ème}, Copernic - Paris 16^{ème}, Nogent-sur-Marne (94)
- Café des Psaumes Lyon-Métropole à Villeurbanne (69)

› Sur le modèle du Café des Psaumes de la rue des Rosiers, le Café des Psaumes Lyon-Métropole a ouvert. Sa vocation : devenir un lieu privilégié de rencontres et d'échanges pour les personnes âgées résidant à Lyon, Villeurbanne et toute la région.

› La numérisation des dossiers d'archives de guerre est bien engagée.

2016

QUELQUES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS

► **11 janvier, 8 juin, 26 octobre**
Trois visites mémorielles et éducatives au Camp des Milles

Les directeurs, chefs de services et personnels éducatifs, ainsi que 50 jeunes et éducateurs de l'OSE ont visité au cours de 3 voyages le Site-Mémorial du Camp des Milles. Ces initiatives s'inscrivent dans l'action de l'OSE en faveur de l'éducation à la citoyenneté suite aux attentats de 2015.

► **31 janvier**
Convivialité et joie au menu de la Fête des Amis de l'OSE

La Fête des Amis de l'OSE a été organisée par le Café des Psaumes, le service Ecoute, Mémoire, Histoire et l'Amicale des Anciens et Sympathisants de l'OSE à la mairie du 4^{ème}.

► **1^{er} février et 13 novembre**
L'Unité Psychotraumatismes et Résilience (UPR) de l'OSE partage son savoir-faire

Créée en avril 2015 pour venir en aide aux victimes d'attentats, l'UPR a poursuivi ses missions auprès des victimes d'attentats. Une nouvelle session de formation des psychologues et psychiatres a eu lieu en février. Ses responsables ont participé en novembre au Sommet européen des communautés juives à Barcelone sur le thème : « Construire une résilience ».

► **15 février**
L'exposition Sauver les enfants, 1938-1945 inaugurée au musée Beit Lohamei Hagetaot

Réalisée par l'OSE et adaptée pour faire connaître en Israël l'histoire du sauvetage des enfants juifs en France pendant la Seconde Guerre mondiale, cette exposition a été inaugurée en présence de Serge Klarsfeld et de Son Excellence Patrick Maisonnave, Ambassadeur de France en Israël.

► **9 mars**
L'Opéra comique s'invite dans les maisons d'enfants de l'OSE

La maison d'enfants Shatta-et-Bouli-Simon a accueilli une activité de l'Opéra comique « hors les murs » : *Le mystère de l'écureuil bleu*. Des jeunes des autres maisons d'enfants de l'OSE étaient venus nombreux.

► **15 avril**
L'OSE affiche le Label du Don en Confiance pour 3 nouvelles années

Le label « Don en confiance » qui atteste de la bonne gestion et de la transparence des actions de collecte a été renouvelé à l'OSE pour 3 nouvelles années.

► **27 avril**
Dominique Versini visite le placement familial Hélène-Weksler

L'Adjointe au Maire de Paris a pu apprécier le travail remarquable d'une équipe pluridisciplinaire engagée au quotidien auprès de 90 enfants, placés chaque année au sein de près de 60 familles d'accueil.

► **12 mai**
L'OSE honore Dora Werzberg Amelan

Le président Jean-François Guthmann a remis les insignes de Chevalier de la Légion d'honneur à Dora Werzberg Amelan, pour son rôle dans le sauvetage des enfants juifs pendant la Seconde Guerre mondiale.

► **31 mai et 16 décembre**
Inauguration des centres d'accueil de jour Madeleine-Meyer et Renée-Ortin

L'OSE a inauguré ses deux nouveaux centres d'accueil de jour à destination des seniors : le centre Madeleine-Meyer à Paris 15^{ème} qui est le premier dans la capitale à accueillir des patients atteints de la maladie de Parkinson, et le centre Renée-Ortin à Sarcelles qui accueille les personnes âgées dépendantes du Val-d'Oise.

► **8 juin**
CAJ Robert-Job : des portes ouvertes réussies

Les portes ouvertes du Centre d'Activités de Jour Robert-Job ont connu un vif succès auprès des familles, des partenaires et en présence de la maire du 12^{ème} arrondissement.

► **13 juin**
L'OSE aux 9^{èmes} Assises nationales de la protection de l'enfance

La neuvième édition des Assises nationales de la protection de l'enfance s'est déroulée à Metz. Patricia Sitruk, Directrice générale de l'OSE, est intervenue pour la séance d'ouverture devant 1800 professionnels et en présence de Laurence Rossignol, Ministre des Familles, de l'Enfance et des Droits des femmes.

► **27 juin**
Assemblée générale de l'OSE : Jacques Toubon et Haïm Korsia à l'honneur

L'Assemblée générale annuelle de l'OSE s'est tenue en présence de Haïm Korsia, Grand Rabbin de France, et Jacques Toubon, Défenseur des Droits, ancien Ministre.

► **12 juillet**
Georges Loinger reçoit les insignes de l'Ordre du Mérite de la République fédérale d'Allemagne

Nikolaus Meyer-Landrut, ambassadeur d'Allemagne, a remis, dans les salons de l'Ambassade, les insignes de l'Ordre du Mérite de la République fédérale d'Allemagne à Georges Loinger, grand Résistant juif et français.

► **28 août et 6 novembre**
Le service civique en Israël avec l'OSE : 60 volontaires en moins d'un an

14 volontaires venus de toute la France se sont envolés pour Israël fin août

2016, et succèdent ainsi à la première promotion de décembre 2015. Ils ont été rejoints en novembre par plus de 30 nouveaux volontaires.

► **1er novembre et 15 décembre**
L'ESAT Jules-et-Marcelle-Lévy voit son travail encouragé par les pouvoirs publics

L'ESAT (Etablissement et Service d'Aide par le Travail) Jules-et-Marcelle-Lévy a obtenu une autorisation d'extension qui lui permet d'accueillir jusqu'à 67 travailleurs handicapés depuis novembre. En décembre, l'ESAT a remporté un marché de reliure pour la bibliothèque de l'Assemblée nationale.

► **1er décembre**
Lancement réussi du Café des Psaumes Lyon-Métropole

Cette nouvelle Graine de Psaumes, dans l'esprit du Café social créé il y a 7 ans au cœur de la rue des Rosiers à Paris, est rapidement devenue un lieu privilégié de rencontres et d'échanges pour les personnes âgées résidant à Lyon, Villeurbanne et dans toute la région.

► **12 décembre**
Le Président de la République remet la médaille de la famille au Président de l'OSE

Le Président de la République a remis la médaille de la famille à Jean-François Guthmann, Président de l'OSE, dans les salons de l'Élysée. Cette distinction marque une nouvelle reconnaissance de l'action de l'OSE en faveur de la protection de l'enfance.

► **15 décembre**
Visite privée de l'exposition « Arnold Schönberg. Peindre l'âme »

Pour remercier ses donateurs, l'OSE a organisé une visite privée de l'exposition « Arnold Schönberg. Peindre l'âme » au Musée d'Art et d'Histoire du Judaïsme à Paris.

► **23 décembre**
Fin des travaux permettant d'accueillir 6 adultes supplémentaires porteurs de handicap rare à la MAS

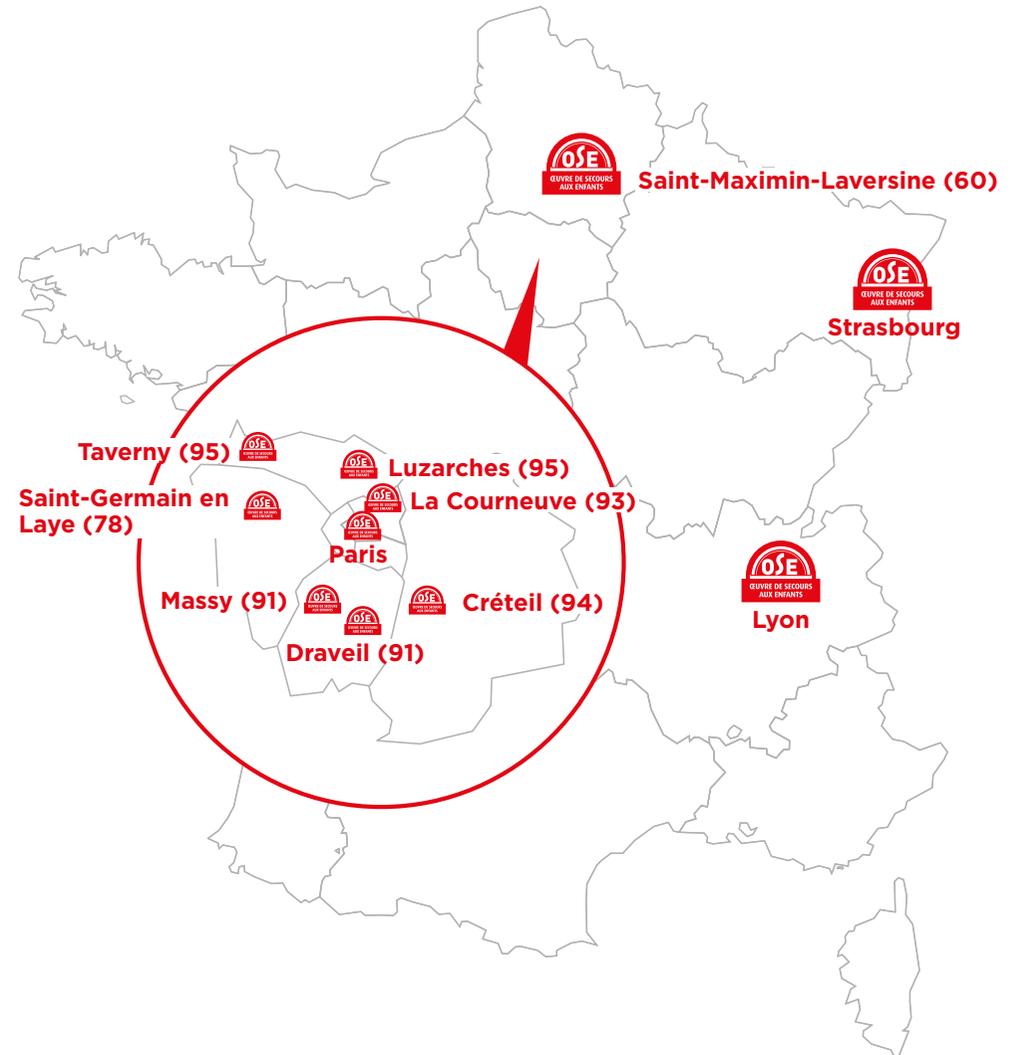
Sur proposition de l'OSE, l'Agence Régionale de Santé a élargi la capacité d'accueil de la MAS Alain-Raoul-Mossé dans le cadre de la politique nationale en faveur des Handicaps rares, à compter de janvier 2017.

► **31 décembre**
L'OSE obtient l'autorisation d'ouverture d'un centre Alzheimer à Strasbourg

L'OSE a obtenu les autorisations de l'ARS Grand-Est et du Conseil départemental du Bas-Rhin pour se voir transférer l'autorisation de fonctionnement d'un centre d'accueil de jour pour personnes atteintes de la maladie d'Alzheimer et maladies apparentées à Strasbourg. Le projet verra le jour au second semestre 2017.

EN 2016

35 établissements et services dans 4 régions et 11 villes





ENFANCE

PROTÉGER LES ENFANTS : UNE MISSION HISTORIQUE DE L'OSE

La protection de l'enfance reste un pilier historique de l'engagement de l'OSE. Cette année encore, l'association a renforcé sa relation avec les pouvoirs publics et a conforté sa place d'acteur majeur de la protection de l'enfance en Ile-de-France et au plan national.

Les tendances déjà observées les années précédentes sur le placement tardif des enfants en danger, la dégradation des situations familiales qui conduisent à des placements en urgence en maisons d'enfants et les contraintes budgétaires des départements impactent encore fortement le travail au sein des services.

Les équipes du Pôle Enfance de l'OSE ont poursuivi en 2016 leur engagement professionnel. On retiendra en particulier :

► **La poursuite de la participation très active de l'OSE aux travaux de la Loi de Protection de l'Enfant** adoptée le 14 mars 2016.

Réunions de concertation avec le Ministère, au sein d'un collectif d'associations du secteur ; réunion sur le thème : « quelle place pour les maltraitances faites aux enfants dans la stratégie nationale de santé ? », au sein d'un groupe de travail sous la direction du Pr Christian Hervé, dont 14 des 26 propositions ont été retenues dans la loi du 14 mars 2016.

► **La préparation avec les représentants de la Maire de Paris** de l'ouverture en juillet 2016 par l'OSE, en association avec le CASP, **de l'ESI pour les Familles à la rue à Paris.**

► **Des rencontres avec les directions de l'enfance et de la famille des départements de l'Oise, du Val-d'Oise, du Val-de-Marne, des Yvelines, de Paris et de l'Essonne** et la participation à leurs instances départementales.

► **La poursuite du Diplôme universitaire « Protection de l'Enfant »** qui a accueilli pour cette cinquième promotion près d'une trentaine d'étudiants, en collaboration avec l'Université Denis-Diderot-Paris 7.

► **Les interventions d'Eric Ghozlan**, directeur du pôle Enfance, à des travaux régionaux, nationaux et à des colloques professionnels :

Commission enfance de l'URIOPSS-IDF, débat avec Fabienne Quiriau, de la CNAPE, portant sur les lois de protection de l'enfance de 2007 et 2016, Conseil scientifique de la Société Française de Psychiatrie de l'Enfant et de l'Adolescent et Disciplines Associées (animation d'une table ronde « Protéger l'enfant et son développement », conduite d'une commission avec Michèle Créoff au sein du groupe de travail pour la réforme de protection de l'enfant.

► **La poursuite du travail de conseil éducatif aux familles** pour apporter aux familles de la communauté juive des solutions aux problèmes rencontrés par les parents dans l'exercice de leur parentalité ;

► **La reconduction des ateliers en partenariat avec l'association La Source**, présidée par l'artiste peintre Gérard Garouste ;

- **Des activités socioculturelles** toujours plus nombreuses pour favoriser l'accès à la culture des enfants suivis ou placés, par un programme d'animation dans les établissements et hors les murs grâce à des nombreux partenaires et mécènes de la sphère artistique et sportive, dont les associations « Les Rois du Monde » et « Lev Layeled » ;
- **L'organisation de deux colonies de vacances** en été et en hiver, réunissant au total une centaine d'enfants à Morzine ;
- **L'accompagnement scolaire** dispensé par les équipes éducatives des maisons d'enfants, des assistants familiaux du service de placement familial et des bénévoles qui a permis la réussite aux examens de fin d'année de l'ensemble des enfants qui s'y sont présentés.



FOCUS VOYAGES ÉDUCATIFS AU CAMP DES MILLES POUR LES JEUNES ACCUEILLIS À L'OSE

Les 26 et 27 octobre 2016, un voyage au Site-Mémorial du Camp des Milles a réuni 50 jeunes et éducateurs dans le cadre d'un programme d'éducation contre le racisme et l'antisémitisme initié par l'OSE.

Situé à quelques kilomètres d'Aix-en-Provence, le Camp des Milles - camp d'internement où 10 000 Juifs et étrangers fuyant le nazisme ont été internés à partir de 1939, et d'où 2000 Juifs ont été déportés à l'été 1942 - est l'unique camp en France à pouvoir être visité.

Le séjour pédagogique de l'OSE s'est déroulé en deux temps.

La première journée après une balade dans les environs d'Aix, a été marquée par un moment fort en émotion : la lecture des témoignages d'enfants sauvés et de textes en hommage et à la mémoire des 6 millions de Juifs disparus pendant la Shoah.

La deuxième journée a été consacrée à la visite du Camp des Milles, suivie d'un atelier de réflexion et d'échange sur le thème de l'endoctrinement.

Une leçon d'histoire et un message de vie pour ces jeunes, âgés de 11 à 16 ans, issus d'horizons divers et accueillis par l'OSE dans les services d'AEMO, les maisons d'enfants et au placement familial.

Ce programme éducatif mené par l'OSE a vocation à se poursuivre. Avec le soutien de la Fondation pour la Mémoire de la Shoah, d'autres jeunes pourront en bénéficier.



Claire BRISSET



Boris CYRULNIK

FOCUS LE DIPLÔME UNIVERSITAIRE

Deux grandes personnalités, **Claire Brisset**, ancienne défenseuse des enfants, et **Boris Cyrulnik**, psychiatre psychanalyste, ont prononcé cette année de brillantes conférences.

Le 13 juin 2016, à la séance de clôture, Boris Cyrulnik est intervenu sur le thème, « L'enfant maltraité et les conditions de sa résilience » dans les locaux du siège de l'OSE devant plus de 80 personnes.

Le 4 novembre, la 6ème édition du DU Protection de l'Enfance s'est ouverte avec la conférence inaugurale donnée par Claire Brisset, « Les droits de l'enfant, une construction inachevée ? ». 25 professionnels -travailleurs sociaux, psychologues, juristes et cadres de direction d'établissement et d'ONG- ont suivi cette année ce cursus de 18 conférences et travaux dirigés, ponctué par la soutenance d'un mémoire.



FOCUS LES CENTRES SOCIO-ÉDUCATIFS, MAILLON FORT DE L'ACTION ÉDUCATIVE EN MILIEU OUVERT

Maillon fort de l'action éducative en milieu ouvert à l'OSE, 4 centres socio-éducatifs offrent un suivi psycho-éducatif à des enfants en difficulté ainsi qu'un accompagnement des parents. A la demande d'un Juge des Enfants, ils interviennent lorsque des parents rencontrent des difficultés dans l'exercice de leur parentalité ou que les conditions de vie de l'enfant le mettent en danger.

Situés à Paris, Créteil (94) ou Massy (91), ces structures, qui accueillent chacune 200 enfants chaque année, portent le nom de grandes figures historiques de l'OSE : Colette-Julien, Vivette-Samuel, Fanny-Loinger et Eugène-Minkowski.

Les équipes pluridisciplinaires des centres socio-éducatifs, composées de psychologues, psychanalystes, art-thérapeutes, travailleurs sociaux..., mènent avec les enfants des entretiens individuels,

dispensent du soutien scolaire, organisent des sorties éducatives, dirigent des ateliers artistiques.

Une place importante est accordée aux familles avec des moments privilégiés entre parents et enfants comme des activités et des séjours à partager ensemble.

Les centres socio-éducatifs de l'OSE engagent leur expertise pour permettre aux enfants et aux parents de se reconstruire.

FOCUS LUTTE CONTRE LA GRANDE EXCLUSION ET PROTECTION DE L'ENFANCE : L'OSE CHOISIE PAR PARIS

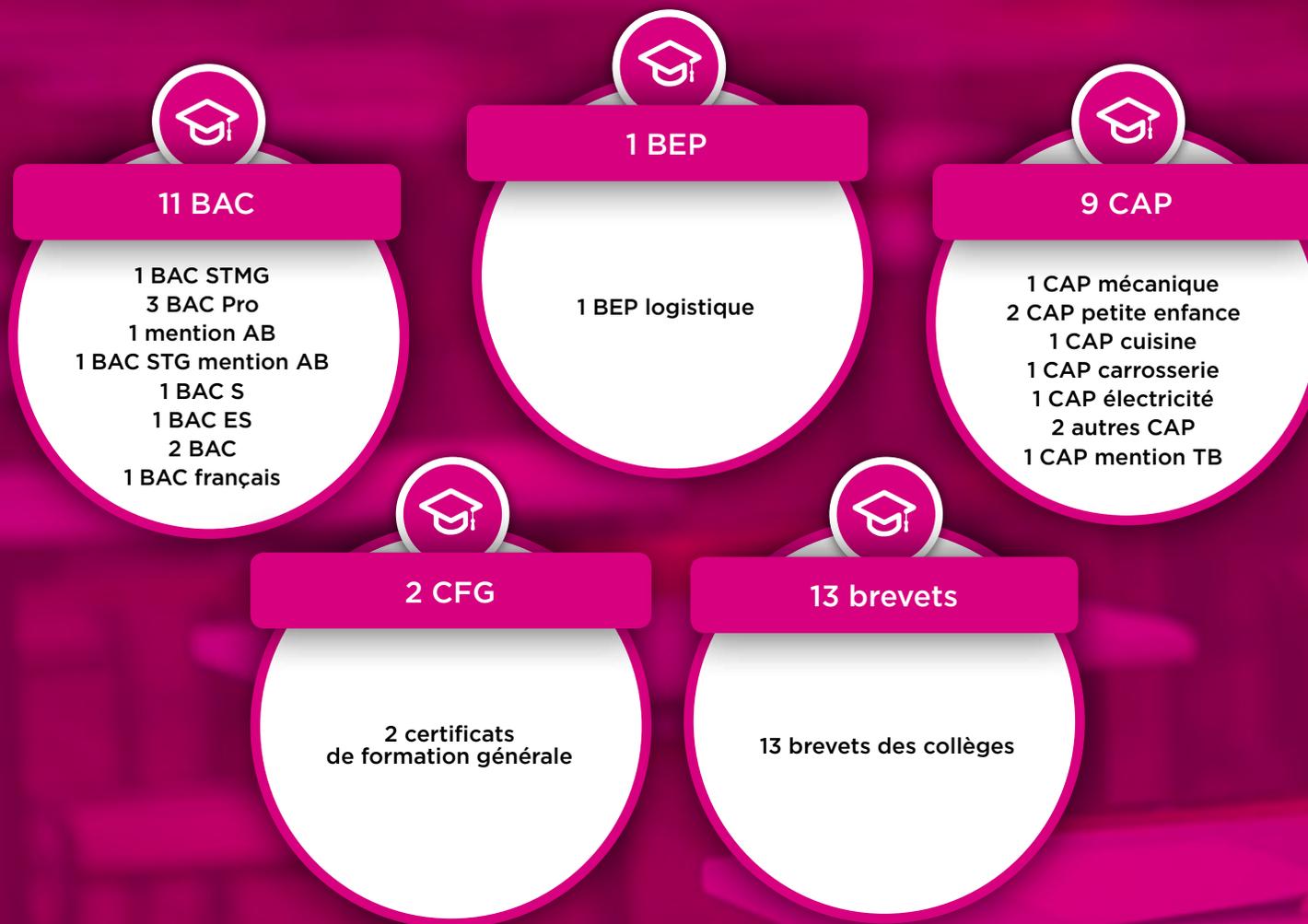
L'OSE a souhaité répondre avec le Centre d'Action Sociale Protestant (CASP) à l'appel à projets lancé par la Ville de Paris, l'Etat, la CAF et la RATP pour la création d'un Espace Solidarité Insertion Familles (ESI Familles), dans le cadre du pacte parisien de lutte contre la grande exclusion. Le 25 janvier 2016, l'OSE a eu l'honneur de recevoir une réponse positive.

Dans ce nouveau partenariat, le CASP a la charge de l'espace de société et de l'accompagnement sur le plan de la santé ou du logement. L'OSE a la charge de deux dispositifs plus particulièrement en faveur des enfants :

- un Lieu d'Accueil Enfants Parents dont la mission est la prévention précoce pour les familles avec enfants jusqu'à 6 ans et les femmes enceintes,
- un dispositif de prévention en protection de l'enfance, de la naissance à 18 ans.

Objectifs : le renforcement des responsabilités parentales, le soutien des liens parents-enfants, l'accompagnement vers les lieux de soins, les écoles, la formation. Actuellement en phase de préfiguration, l'ensemble du projet sera étendu en 2017.

FÉLICITATIONS À TOUS LES JEUNES POUR LEUR RÉUSSITE SCOLAIRE EN 2016!





SANTÉ

MÉDECINE ET SOINS PSYCHOLOGIQUES ACCESSIBLES À TOUS

L'action sanitaire et de soins psychologiques de l'OSE repose sur 2 établissements implantés sur 3 sites : le CMPP, le Centre de Santé Elio-Habib et son annexe Georges-Lévy. Ces structures sont mobilisées autour d'un triple objectif : soulager, prévenir et soigner.

LE CENTRE MÉDICO- PSYCHO-PÉDAGOGIQUE

Le **CMPP**, situé dans le quartier du Marais à Paris 4^{ème}, est un centre de psychothérapie psychanalytique pour enfants et adolescents, ouvert à tous et non sectorisé. On y vient en consultation de toute la capitale et des départements limitrophes. Lieu d'écoute et de soins, le CMPP propose des psychothérapies individuelles, des thérapies de groupe à médiation et un travail avec les familles. L'année 2016 a été marquée par l'arrivée d'un nouveau directeur médical, le Dr Ouriel Rosenblum, qui a poursuivi le travail mené par une équipe pluridisciplinaire expérimentée.

LE CENTRE DE SANTÉ

Le **Centre de Santé Elio-Habib** à Paris 12^{ème} constitue une plateforme de soins, avec en 2016 plus de **13 500** patients reçus au cours de quelque **39 000** consultations dans ses 7 unités de service réparties sur deux sites : le Centre Elio-Habib et le Centre Georges-Lévy.

Proposant une quinzaine de spécialités médicales, dont une permanence quotidienne de médecine générale et des consultations de chirurgie dentaire, l'équipe, qui compte **118** praticiens et personnels sociaux et administratifs, travaille pour rendre accessibles à tous **les soins médicaux et dentaires**.

Au cœur du Centre de Santé, le **service social** a pour objectif l'accompagnement et l'accès aux soins des personnes en difficulté. Plus de **7%** soit près de **1200** patients y ont eu recours en 2016. En particulier, le service social accompagne les Survivants de la Shoah dans l'accès à leurs droits pour leurs démarches liées à la perte d'autonomie, au maintien à domicile ou aux soins médicaux, dentaires et psychologiques.

Le **Centre de Planification et d'Education familiale (CPEF)** reçoit les jeunes femmes et les couples autour de questions liées à la contraception et la vie de couple. Une conseillère conjugale et familiale, des gynécologues et des médecins généralistes y assurent des consultations gratuites et anonymes avec le soutien du Département de Paris. A travers des séances d'information collectives dans les collèges et lycées du 12^{ème} arrondissement de Paris, il participe à l'effort de prévention.

FOCUS UN CENTRE DE SANTÉ MODERNISÉ

Le Centre de santé Elio-Habib a modernisé en 2016 sa plateforme de soins qui, avec un service médical de plus de 15 spécialités, un service social et un service dentaire, assure une prise en charge globale du patient.

Le Centre de santé Elio-Habib accueille entre 160 et 200 personnes par jour. Pour offrir aux patients les moyens de soin les plus performants, l'OSE a

L'unité de médecine préventive en milieu scolaire intervient dans les établissements scolaires privés de Paris et d'Ile-de-France pour assurer des consultations médicales et dentaires de prévention et de dépistage. En 2016, plus de **1800** élèves ont ainsi été vus dans leur école pour un bilan. L'équipe mène parallèlement un programme d'éducation à la santé auprès de ces élèves.

L'Unité **Psychotraumatismes et Résilience**, créée après les attentats de janvier 2015 est installée au Centre Georges-Lévy. Des soignants, médecins et psychologues formés aux spécificités du psychotraumatisme, notamment par des experts israéliens de l'*Israel Trauma Coalition*, accompagnent et soignent les personnes victimes d'agressions à caractère antisémite et d'actes de terrorisme.

L'UPR EN 2016 : QUELQUES CHIFFRES

14 juillet 2016 : attentat de Nice

- Délégation de 2 pédopsychiatres de l'OSE pour renforcer les équipes d'urgence.
- 20 situations prises en charge sur place.
- Une réunion avec la communauté juive locale et débriefing en soirée.
- Des consultations par la suite en Ile-de-France au décours de cet attentat.

- Poursuite et nouveau suivi thérapeutique pour 4 personnes présentes au Bataclan.
- 150 consultations sur l'année au décours de l'attentat du Bataclan.

Suite à un attentat en Israël

- 2 familles prises en charge à leur retour à Paris.

En milieu scolaire

- 21 interventions de préparation à la gestion de la crise psychologique concernant 340 personnes, enseignants et encadrants des écoles.

Suite aux attentats de 2015

- Poursuite du suivi psychologique de 5 personnes ayant subi les attentats de janvier 2015.

modernisé en 2016 cet établissement. L'ensemble des locaux a ainsi été rénové et l'accueil, sécurisé.

Modernisation

Le Centre a acquis un nouvel équipement en imagerie médicale pour les échographies et a rénové la salle de stérilisation. Il sera bientôt doté d'un scanner qui permettra d'améliorer les soins dentaires et en implantologie. Enfin, la prise de rendez-vous par internet, via « Doctolib », est possible depuis la fin 2015 et à portée de tous.

FOCUS L'UNITÉ PSYCHOTRAUMATISMES ET RÉSILIENCE : UN MODÈLE EN EUROPE

Créée en mai 2015 en réponse aux attentats de janvier, l'Unité **Psychotraumatismes et Résilience a poursuivi en 2016 ses missions d'aide aux victimes, de formation et de recherche.**

Unique en son genre dans la communauté juive européenne, l'Unité a été invitée, en novembre 2016, au 2^{ème} sommet européen des communautés juives à Barcelone sur le thème : « construire une résilience ».

Aide aux victimes et formation

A cette occasion, l'équipe a pu exposer son mode de fonctionnement novateur, qui s'appuie sur la formation de psychologues à la prise en charge des victimes et s'organise autour d'interventions de psychologues auprès des personnels d'encadrement des écoles de la communauté.

L'Unité a été présente lors des journées scientifiques de l'Association de langue française pour l'étude du stress et du trauma (ALFEST), le 22 novembre, sur le thème : « aider les enseignants à gérer un événement grave en milieu scolaire ».

Recherche de terrain

Sur le plan de la recherche, l'Unité Psychotraumatismes et Résilience participe au comité de pilotage des enquêtes conjointes ARS Ile-de-France/SPF IMPACTS 1 et IMPACTS 2.

Elle a également répondu favorablement à la proposition de Denis Peschanski, historien et chercheur au CNRS, d'être partenaire de la recherche pluridisciplinaire intitulée « 13 novembre ». L'OSE a ainsi été élue à l'unanimité pour rejoindre ce consortium de recherche.

FOCUS CMPP : UNE APPROCHE PSYCHODYNAMIQUE ENGAGÉE

Situé au centre de Paris et dans le quartier historique juif, le CMPP accueille des enfants et des adolescents, de 0 à 20 ans, souffrant de troubles psychiques.

Ces jeunes viennent y suivre des psychothérapies individuelles, des psychothérapies de groupe, des séances de psychodrame analytique individuel... Le centre peut également intégrer les familles au travail de soin, en leur proposant des thérapies familiales. De 8h30 à 20h, les horaires sont adaptés aux rythmes de l'école et des familles.

Réputé pour son travail d'équipe

Ouvert à tous, le CMPP reçoit des enfants et adolescents venant de toute la capitale et des départements limitrophes. Le centre est réputé pour son travail d'équipe, laquelle est pluridisciplinaire et très investie et compte parmi ses membres : un médecin-directeur, psychiatre-psychanalyste pour enfants et adolescents, une responsable administrative, dix psychologues d'orientation psychanalytique, une psychomotricienne, une orthophoniste, une assistante sociale et deux secrétaires. Ensemble, l'équipe suit une démarche de compréhension psychodynamique des problèmes, c'est-à-dire visant à mettre en lumière les conflits familiaux pour les résoudre.

3500 séances en 2016

Le CMPP s'inscrit dans un réseau de partenaires qui peuvent lui adresser des enfants en difficulté mais aussi parfois être un relai : il travaille ainsi en étroite coordination avec les autres structures de l'OSE, en particulier l'AEMO, ou les familles d'accueil du service de placement familial. Le centre agit également avec les autres structures sanitaires et sociales de Paris : CMP, CMPP, hôpitaux de jour... Enfin, il est en lien étroit avec les écoles. En 2016, près de **300** enfants ont été suivis au CMPP, ce qui représente **3500** séances réalisées.



LA DÉPENDANCE

DES RÉPONSES DIVERSIFIÉES AUX BESOINS DES AÎNÉS ET DE LEURS AIDANTS

En 2016, avec deux nouveaux accueils de jour ouverts en 2015, le dispositif et l'expertise de l'OSE dans le domaine de la dépendance et, plus particulièrement, de la maladie d'Alzheimer, permettent de faire face aux besoins à Paris et dans le Val-d'Oise. Si les 4 accueils de jour de l'OSE ont chacun leurs spécificités, ils ont en commun de soutenir les malades mais aussi les familles, grâce au développement de programmes d'accompagnement originaux et de l'aide aux aidants.

En 2016, les 4 centres ont reçu près de **420** personnes dépendantes – et autant de familles soulagées. Ces personnes vivent à leur domicile et viennent en journée de tout Paris et de la région parisienne, grâce à des transports adaptés.

► L'ACCUEIL DE JOUR EDITH-KREMSDORF

Ouvert en 2000, il s'agit du premier accueil de jour pour personnes âgées ouvert à Paris. Il a mis en place des activités adaptées aux personnes souffrant d'une maladie débutante, qui impacte leur vie de tous les jours. Ces ateliers permettent de contenir la progression des symptômes.

En 2016, il a vu ses locaux entièrement rénovés après plus de 15 ans de fonctionnement.

► L'ACCUEIL DE JOUR JOSEPH-WEILL

Depuis 2008, il réserve un accompagnement spécifique aux jeunes malades de moins de 60 ans. L'OSE a également créé, depuis 2013, un service dédié aux aidants, le Club des Aidants Joseph-Weill. Rayonnant sur les 11^{ème}, 12^{ème} et 20^{ème} arrondissements de Paris, il permet l'accompagnement de plus de 120 aidants chaque année.

Dans ces deux centres, des programmes d'accueil spécifiques sont proposés pour les survivants de la Shoah.

► L'ACCUEIL DE JOUR MADELEINE-MEYER

Situé dans le 15^{ème} arrondissement de Paris, il a la particularité d'accueillir depuis son ouverture en juin 2015, outre les personnes atteintes de la maladie d'Alzheimer, des personnes souffrant de la maladie de Parkinson ou maladies apparentées.

► L'ACCUEIL DE JOUR RENÉE-ORTIN À SARCELLES

Ouvert en juin 2015 également, il est destiné à toute personne âgée de plus de 60 ans en perte d'autonomie, habitant le département du Val-d'Oise. Il propose en outre un programme d'aide aux aidants agréé et soutenu par l'ARS et la CNAV en réponse à un appel à projet remporté par l'OSE.

L'année 2016 a vu la première étape d'un projet qui devrait se concrétiser d'ici la fin 2017 par l'ouverture d'un accueil de jour à Strasbourg : sur proposition de la Fondation Elisa et de l'OSE, l'ARS Grand-Est et le Conseil départemental du Bas-Rhin ont autorisé le transfert d'autorisation à l'OSE pour la gestion d'un accueil de jour pour 25 patients atteints de maladie d'Alzheimer et maladies apparentées.

FOCUS DES INAUGURATIONS RÉUSSIES

L'année 2016 a vu l'inauguration des deux nouveaux accueils de jour, nommés Madeleine-Meyer, à Paris 15^{ème} et Renée-Ortin, à Sarcelles.

Avec les accueils de jour Edith-Kremsdorf et Joseph-Weill, respectivement dans les 3^{ème} et 12^{ème} arrondissements de Paris, et le Club des aidants Joseph-Weill, l'offre de l'OSE aux patients atteints de maladies neurodégénératives et à leurs familles s'est significativement étoffée.

Une spécificité pour chacun des deux nouveaux accueils de jour

- **L'accueil de jour Madeleine-Meyer** a été le premier dans l'Ouest parisien à accueillir des personnes atteintes de la maladie de Parkinson ou maladies apparentées. Le 31 mai 2016, il a été inauguré par Emmanuel Grégoire, Adjoint à la Maire de Paris et Philippe Goujon, Maire du 15^{ème} arrondissement de Paris, en présence de la famille de Madeleine Meyer, des partenaires du centre et de ses usagers.
- **L'accueil de jour Renée-Ortin** a la particularité d'accueillir plus largement les aînés en situation de dépendance de Sarcelles et de l'ensemble du Val-d'Oise. Il propose aussi aux familles un programme d'aide aux aidants. Le 16 décembre 2016, il a été inauguré par Gérard Uzan, Maire adjoint délégué aux affaires sociales, et de nombreux partenaires institutionnels et associatifs du secteur sanitaire et médicosocial, ainsi que la Famille de Renée Ortin et des usagers du centre.

Une 1^{ère} année d'activité riche de promesses

- **L'accueil de jour Madeleine-Meyer** : 26 aînés ont été pris en charge et inscrits de manière régulière en 2016. Certains d'entre eux, atteints de la maladie de Parkinson, ont été intégrés dans des groupes spécifiques. Des personnes souffrant de la maladie d'Alzheimer ou d'autres pathologies neurologiques sont également reçues tous les jours pour des activités thérapeutiques. La plupart habitent dans le 15^{ème} arrondissement, à proximité de l'accueil de jour.
- **L'accueil de jour Renée-Ortin** : 40 aînés ont été pris en charge et inscrits de manière régulière en 2016. Ces personnes fréquentent le centre 1 à 4 journées par semaine selon leurs besoins pour des activités thérapeutiques. Des journées culturelles sur l'Arménie, les Antilles et le Maghreb ont été organisées ainsi qu'un grand pique-nique rassemblant les aidants et le Conseil des Retraités de Sarcelles.



FOCUS CURE DE JOUVENCE POUR LE CENTRE EDITH-KREMSDORF

Situé au cœur du Marais, le centre Edith-Kremsdorf a été, à son ouverture en l'an 2000, le premier centre d'accueil de jour en France destiné à l'accueil des personnes atteintes de la maladie d'Alzheimer. Il a bénéficié en 2016 d'une véritable cure de jouvence.

Plus clair, plus moderne, répondant aux dernières normes d'accessibilité des personnes à mobilité réduite, c'est aussi désormais un centre plus confortable pour l'accueil des aînés. Il aura fallu 4 mois de travaux pour restructurer ce lieu qui a vu naître il y a plus de 15 ans l'engagement de l'OSE pour la prise en soins de nos aînés. Durant les travaux, l'accueil des aînés a pu être maintenu au Cercle Bernard Lazare, situé à toute proximité.

Une salle de cinéma

Une amélioration dans la distribution de l'espace, avec plusieurs ateliers distincts, permet de mieux travailler en petits groupes. On trouve aussi des nouveau-

tés, notamment une salle entièrement dédiée aux nouvelles technologies et à l'informatique, ou une salle de cinéma.

Cuisine thérapeutique

Les nouveaux équipements permettent la mise en place de nouveaux ateliers : une cuisine thérapeutique aide les usagers à retrouver les gestes de la vie quotidienne et à travailler sur les saveurs et les goûts.

Bien entendu, le centre poursuit ses ateliers phares, comme ceux consacrés à la culture Yiddish, pour mieux accueillir les personnes survivantes de la Shoah, ou à la gymnastique douce, la prévention des chutes et bien sûr l'atelier *Halot* du vendredi.



HANDICAP

UN MEILLEUR ACCÈS AUX SOINS ET PLUS D'AUTONOMIE POUR LES PERSONNES HANDICAPÉES

L'OSE compte 4 établissements dans le domaine du handicap, en accueil de jour ou en hébergement, pour des enfants et des adultes ainsi que pour des travailleurs: l'Etablissement et Service d'Aide par le Travail Jules et Marcelle-Lévy, le Centre d'Activité de Jour Robert-Job, l'Institut Médico-éducatif Centre Raphaël et la Maison d'Accueil Spécialisé Alain-Raoul-Mossé. Au sein de ce dispositif, l'engagement de l'association dans le domaine du polyhandicap s'accroît à travers le handicap rare, un domaine d'expertise dans lequel l'OSE renforce son savoir faire et son expertise.

SCUDL TÉLÉMÉDECINE AU CENTRE RAPHAËL : DES SOINS PLUS ACCESSIBLES ET PLUS CONFORTABLES POUR LA PERSONNE HANDICAPÉE

Comment soigner à distance grâce à une connexion informatique entre l'établissement accueillant le patient et médecin hospitalier ? L'expérience, aménagée pour des établissements recevant des jeunes polyhandicapés a été mise en œuvre à l'IME Centre Raphaël en 2016 et s'est révélée prometteuse.

Les jeunes usagers du centre Raphaël ont entre 10 et 20 ans. Ils présentent un handicap important qui nécessite un suivi constant de la part de médecins spécialisés, avec lesquels, l'équipe médicale de l'IME-un psychiatre, un neuro-pédiatre, un médecin de rééducation fonctionnelle-travaille en coordination. Mais ces jeunes doivent, trop souvent, être conduits dans les hôpitaux, nécessitant des déplacements en ambulance et de pénibles temps d'attente. Les examens cliniques sont parfois très difficiles à réaliser pour certains patients hors d'un environnement connu et sécurisant.

Deux années de préparation pour un lancement en 2016
L'IME Centre Raphaël s'est engagé dans l'expérimentation de la télé-médecine et s'est associé fin 2013, sous l'égide de l'Agence de Santé d'Ile-de-France, à l'Association CESAP qui

regroupe autour d'elle neuf établissements accueillant des enfants polyhandicapés et à cinq hôpitaux de l'Assistance publique-Hôpitaux de Paris. La conception du dispositif de téléconsultation a été réalisée en 2014, la création de l'infrastructure et la formation des équipes en 2015, l'expérimentation a ainsi pu débuter en 2016. Depuis, une téléconsultation au Centre Raphaël se déroule ainsi :

Une consultation dans un environnement connu et sécurisant

Le jeune patient et ses parents, un rééducateur, une infirmière ou un éducateur, sont présents avec le médecin de l'IME dans le bureau de l'IME équipé pour la télé-médecine. A l'hôpital, le médecin hospitalier se connecte depuis son propre bureau et la consultation se déroule à distance avec la participation de chacun. Le jeune patient, entouré par ses parents et les professionnels du Centre Raphaël qu'il connaît, est dans les meilleures conditions pour bénéficier de ses soins.

17 patients ont bénéficié de ce programme qui constitue un véritable défi et une promesse pour l'avenir.

L'ESAT JULES ET MARCELLE-LEVY

L'ESAT (établissement et service d'aide par le travail) est une structure médico-sociale qui permet à des personnes adultes en situation de handicap d'exercer une activité professionnelle dans des conditions de travail adaptées. Depuis son extension au 1er novembre 2016, il prend en charge jusqu'à 67 travailleurs handicapés, encadrés par une équipe de professionnels de la production commerciale et de l'accompagnement médicosocial.

En 2016, l'ESAT a développé les mises à disposition de travailleurs handicapés dans des entreprises de milieu ordinaire. Une dizaine de travailleurs ont ainsi accédé à des postes de travail en bureautique dans des grands groupes comme la BPI, Shine Productions, Banijay, My Major Company, etc... Des clients prestigieux ont renouvelé leur confiance à l'ESAT, comme la bibliothèque de l'Assemblée Nationale, le groupe Publicis, H&M, la Fnac, Leroy-Merlin ou Isabel Marant.

LE CAJ ROBERT-JOB

Le CAJ (Centre d'Activités de Jour) s'adresse principalement aux adultes dont le handicap ne leur permet pas d'intégrer des structures de travail. Le CAJ reçoit 25 adultes âgés de 20 à 60 ans en situation de handicap sans trouble grave de comportement. L'objectif de la structure est de les soutenir dans le maintien de leurs acquis et de développer leurs potentialités sociales, cognitives et créatives.

En 2016, les ateliers d'art du CAJ ont évolué pour intégrer des nouvelles techniques de communication. En plus de l'atelier théâtre ou de l'atelier multisport, un atelier cinéma a vu le jour et a donné naissance, avec beaucoup d'enthousiasme, à la création collective de films.

L'IME CENTRE RAPHAËL

Cet institut médico-éducatif accueille 38 jeunes de 10 à 20 ans porteurs de handicaps, moteurs et mentaux. Pour plus de la moitié d'entre eux, ils sont internes et vivent durant la semaine dans cet établissement adapté à leurs difficultés qui leur dispense soins et activités de rééducation. Les externes viennent en journée. Le Centre Raphaël emploie 80 salariés, dont la moitié forme l'équipe éducative. L'IME Centre Raphaël a été retenu par l'ARS sur proposition du CESAP comme lieu d'expérimentation d'un programme de télémedecine pour ses usagers, et l'a mis en œuvre en 2016, en partenariat avec le CESAP et d'autres associations médicosociales, et en lien avec plusieurs services hospitaliers de neuro-pédiatrie de l'AP-HP.

Depuis juillet 2016, grâce à un mécénat conclu avec L'Oréal, une socio-esthéticienne intervient auprès des jeunes accueillis à l'IME.

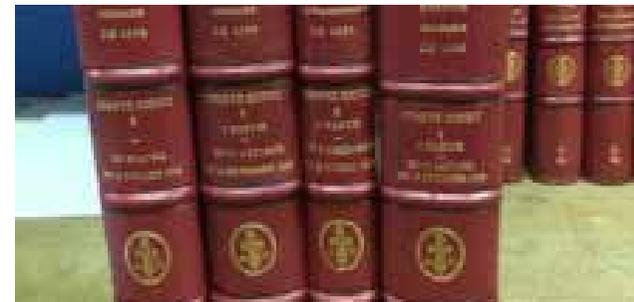
LA MAS ALAIN RAOUL MOSSÉ

Depuis 2012, la Maison d'Accueil Spécialisé accueille en journée 14 personnes adultes en situation de polyhandicap et depuis le mois de mai 2014, 7 adultes polyhandicapés en résidence dans un appartement thérapeutique.

L'équipe de la MAS a défini un projet de vie pour chacun et mis en place des groupes de communication qui, en tenant compte des capacités de chaque personne polyhandicapée, lui permettent de continuer à apprendre et à acquérir des compétences nouvelles, à développer son autonomie, à vivre en collectivité.

Il s'agit pour la MAS, dont la capacité d'accueil se développe, de mettre en œuvre le droit de chaque personne, fût-elle polyhandicapée, à vivre dans la ville.

En 2016, à la demande de l'OSE qui a présenté un dossier argumenté, l'ARS a autorisé, à compter de 2017, une extension de 6 places en journée dans le cadre du Schéma national des Handicaps Rares.



FOCUS L'ESAT JULES ET MARCELLE LEVY :
UNE AUGMENTATION DE CAPACITÉ
D'ACCUEIL DE 65 À 67 TRAVAILLEURS
HANDICAPÉS

Ce développement autorisé par l'ARS permet de mieux répondre aux attentes de cette population fragile et de renforcer l'accompagnement personnalisé dispensé à l'ESAT.

L'ARS reconnaît ainsi le travail de qualité réalisé par une équipe professionnelle dans l'accompagnement psycho-social de chaque travailleur handicapé. L'ESAT Jules-et-Marcelle-Lévy propose des activités professionnelles valorisantes par leur diversité et leur technicité : reliure d'art, informatique, couture et broderie, montage de bijoux, conditionnement traditionnel, conditionnement alimentaire haut de gamme, préparation et gestion de commandes en ligne... Des prestations de qualité qui attirent des clients toujours plus nombreux et plus prestigieux.

L'ESAT à l'Assemblée nationale

L'ESAT Jules-et-Marcelle-Lévy a remporté le marché de la reliure pour la bibliothèque de l'Assemblée nationale en 2017. Sa mission : confectionner des couvertures en cuir et toile pour plusieurs numéros des « Annales de la Chambre des Députés » et du « Journal officiel », ainsi que pour des recueils des journaux « Le Monde » et « Le Figaro ». Formés grâce à un moniteur relieur expérimenté, les travailleurs de l'atelier reliure sont fiers de cette réussite.



MÉMOIRE ET HISTOIRE

AUX CÔTÉS DES SURVIVANTS, POUR TRANSMETTRE LA MÉMOIRE DE LA SHOAH

Archives et Histoire et Écoute Mémoire Histoire sont deux services de l'OSE qui accompagnent les survivants de la Shoah, contribuent à honorer leur mémoire et à transmettre l'histoire de l'OSE et de ses enfants aux jeunes générations.

LE SERVICE ÉCOUTE MÉMOIRE ET HISTOIRE

Le service Écoute Mémoire Histoire est un lieu unique en France, dédié aux survivants de la Shoah et à leur famille.

Afin de leur apporter aide, soutien et attention, ce service de l'OSE, créé il y a 20 ans, propose des groupes de parole et d'écriture animés par des psychologues, des accompagnements individuels pour la transmission des témoignages ainsi qu'un espace de convivialité, la « Pause Café », ouvert du lundi au jeudi après-midi. Les activités qui y sont organisées, souvent proposées par les bénéficiaires mêmes du service, favorisent les échanges et les liens de solidarité entre les participants.

Au cours de l'année 2016, **300** personnes ont bénéficié de ce service. En 2016, un voyage a été organisé à Budapest : **25** personnes y ont participé.



FOCUS A LA DÉCOUVERTE DE BUDAPEST AVEC LE SERVICE ÉCOUTE MÉMOIRE HISTOIRE
 Du 1^{er} au 5 mai 2016, le service Écoute Mémoire Histoire a accompagné 25 séniors et survivants de la Shoah, à la découverte de Budapest, qui abrite notamment la plus grande synagogue d'Europe.

Ce fut un moment d'échanges et de rencontres particulièrement apprécié par les usagers, riche en découvertes architecturales, culturelles et en expériences humaines.

A l'occasion de Yom Hashoah, le groupe a organisé une cérémonie de Lecture des Noms, intense moment d'émotion et de partage.

FOCUS L'AMICALE DES ANCIENS ET SYMPATHISANTS DE L'OSE

L'Amicale des Anciens et Sympathisants de l'OSE, association loi 1901 créée en 1993, a pour objet de faciliter les rencontres entre les anciens enfants des maisons de l'OSE, d'aider ceux qui sont dans le besoin, et de soutenir l'OSE. Elle est présidée par Claude Rosenthal.

Les principales activités de 2016 ont été les suivantes :

- ▶ La **publication** du Bulletin qui est adressé à plus d'un millier de destinataires en France et à l'étranger et qui constitue pour l'association le principal lien vers ses amis et lecteurs éloignés des lieux de réunions.
- ▶ **L'aide aux anciens** : ponctuelle, elle peut être tant financière qu'administrative.
- ▶ L'organisation ou la participation aux événements suivants :
 - le **brunch**, qui a réuni le dimanche 13 mars 2016 à Paris 120 Anciens et Sympathisants.
 - les 10 « **jeudis de Lulu** », (un jeudi par mois), qui ont réuni en moyenne une cinquantaine d'adhérents.
 - les **cours de philosophie**, dispensés par Evelyne Lagardet.
 - la **journée des Associations**
 - la **fête des amis de l'OSE**, le 31 janvier 2016.
 - les dix-huit **réunions du lundi matin** avec conférenciers et les quatorze lundis de « discussions libres ».

LE SERVICE ARCHIVES ET HISTOIRE

Le service Archives et Histoire accueille des personnes désireuses de reconstituer leur parcours personnel pendant et après la Seconde Guerre mondiale et contribue à renforcer la connaissance de l'histoire de l'OSE.

FOCUS NUMÉRISATION DES DOSSIERS D'ARCHIVES POUR SAUVEGARDE L'HISTOIRE

L'OSE est dépositaire de 3500 dossiers d'enfants de la Shoah qui ont été accueillis dans les maisons de l'OSE, et autant d'enfants venus des pays du Maghreb et d'Égypte.

Chaque dossier reconstitue le parcours d'un enfant, ou d'une fratrie, et permet selon les cas, de faire valoir ses droits, de répondre à des interrogations et de combler des vides, pour reconstituer la mémoire de leur enfance pendant la guerre.

Des documents administratifs et personnels

La numérisation des dossiers de guerre - documents écrits agrémentés de photographies - se poursuit depuis le début de l'année 2014. Ces dossiers retracent le parcours des enfants pris en charge par l'OSE, à travers des documents administratifs :

- fiches personnelles récapitulant le parcours des enfants et de leurs familles,
- courriers détaillant les conditions et possibilités de placement des enfants dans leurs différents lieux de cache, puis après-guerre, en maisons d'enfants,
- documents financiers,

- formulaires de demande d'émigration,
- recherche des membres de la famille après guerre, et des documents personnels : courriers des parents et membres de la famille, pendant et après la guerre, à la recherche de leurs enfants ou proches ; photographies familiales ; correspondance ; dessins faits par les enfants.

1765 dossiers numérisés

Les dossiers ne contiennent pas tous le même volume d'informations, certains permettant de retracer très précisément un parcours de guerre et d'autres n'étant constitués que d'éléments en pointillés. Tous ont été reconstitués après guerre, à partir des documents rassemblés pendant la guerre et l'après-guerre.

Fin 2016, 1765 dossiers avaient ainsi été numérisés, au rythme moyen de 500 dossiers par an. La numérisation des dossiers vise à prévenir l'altération des documents par le temps, et à limiter, de fait, la manipulation des originaux. Les dossiers numérisés sont indexés, puis intégrés à une base de données, qui permet de procéder à des recherches croisées, facilitant le travail des chercheurs et historiens, mais également les recherches effectuées directement en réponse aux demandes des survivants et de leurs familles.

FOCUS ARCHIVES ET HISTOIRE : DES RÉALISATIONS NOMBREUSES EN 2016

Expositions, conférences et participation à des colloques, articles, numérisation des dossiers d'archives sont les différents supports utilisés par le service Archives et Histoire pour mener à bien ses missions.

L'EXPOSITION « SAUVEZ LES ENFANTS »

L'inauguration officielle de l'exposition de l'OSE, *Sauver les enfants, 1938-1945*, installée à Lohamei Hage-taot, en Israël depuis l'été 2015, a eu lieu en février 2016 en présence de l'Ambassadeur.

SITE INTERNET DE L'OSE

Le service Archives et histoire a collecté des témoignages d'anciens enfants cachés, rédigés pour alimenter une nouvelle rubrique du site Internet de l'OSE intitulée : « *Les enfants cachés ont la parole.* »

MÉDAILLES ET HONNEURS

Le service a organisé et participé à plusieurs manifestations historiques, qui ont rythmé la vie de l'institution, et notamment : remise de la Légion d'Honneur à Dora Amelan, hommage rendu à Margot Cohn, hommage à Georges Loinger par l'Ambassadeur d'Allemagne.

ACTIONS ASSOCIATIVES

SOLIDARITÉ ET ENGAGEMENT CIVIQUE

Les actions associatives de l'OSE ont connu un développement important en 2016, en déployant en région son programme de solidarité envers nos aînés et en poursuivant l'accompagnement du désir d'engagement civique des jeunes générations. L'OSE perpétue ainsi l'âme juive et l'engagement citoyen tant auprès des personnes âgées que de la jeunesse.



LE SERVICE CIVIQUE EN ISRAËL, UN PROJET CITOYEN

L'agrément de l'OSE au titre d'opérateur et coordonnateur du Service civique international en Israël a été signé le 22 septembre 2015 par François Chérèque, alors Président de l'Agence nationale du Service Civique.

Choisie conjointement par les autorités françaises et l'ambassade d'Israël, l'OSE a été chargée d'organiser et de développer les missions proposées au sein de structures sociales israéliennes. Dès 2016, le mandat de l'OSE s'est développé pour permettre aux jeunes français de remplir une mission d'intérêt général en Israël et de découvrir la réalité de ce pays.

Sur le terrain, deux partenaires assurent le meilleur accueil des volontaires au sein des centres sociaux et médico-sociaux : le Ministère israélien des Affaires sociales et l'*Israel Volunteer Association (IVA)*.

FOCUS LE SERVICE CIVIQUE EN ISRAËL AVEC L'OSE : 60 VOLONTAIRES EN MOINS D'UN AN

En 2016, 60 jeunes Français sont partis en mission de service civique auprès de structures médico-sociales israéliennes grâce à l'OSE, agréée opérateur en 2015.

Pour sélectionner ces volontaires, l'OSE a examiné près de 400 candidatures et retenu les jeunes pour la qualité de leur motivation, de leur parcours et de leurs projets.

UN CAFÉ DES PSAUMES EN RHÔNE-ALPES

Le **Café des Psaumes** de l'OSE, ouvert fin 2010 rue des Rosiers est implanté au cœur du quartier juif historique. Ce café social alliant culture et loisirs est ouvert à tous. Il permet en particulier aux seniors de se retrouver et de faire des rencontres avec toutes les populations de passage dans ce quartier. Les activités ne cessent de se renouveler et fidélisent en 2016 plus de **430** adhérents.

Parmi les nombreux événements organisés en 2016 par le Café des Psaumes, la fête de la musique a été un moment riche en échange et en bonne humeur, avec des formations musicales variées - klezmer, oriental, judéo espagnol - et un public nombreux.

Le succès de l'esprit Café des Psaumes a conduit l'OSE à imaginer un développement sous forme de « Graines de Psaumes » au sein de communautés partenaires qui accueillent, l'espace d'une après-midi, un « café des Psaumes délocalisé ». Ce modèle permet à des communautés éloignées de la rue des Rosiers de profiter d'un programme d'animation riche et varié. Trois communautés ont accueilli cette année une Graine de Psaumes : Adath Shalom, la communauté de rue Copernic et la MCJ de Nogent-sur-Marne.

En 2016 pour la première fois, le concept de Café des Psaumes a essaimé en région avec l'ouverture du **Café des Psaumes Lyon-Métropole**.

Ces volontaires ont été engagés pour une période de 9 à 12 mois au sein de structures éducatives et sociales dans une dizaine de villes en Israël. Les affectations ont été choisies en fonction des profils et des attentes : ainsi, Cassandra, 22 ans, après des études pour être infirmière au CHU de Rennes et une expérience en maison de retraite, en service de neurologie et de psychiatrie, accompagne des adultes souffrant d'autisme dans un centre dédié de l'association Alut à Jérusalem...

Avant leur départ, les volontaires ont bénéficié de deux journées de formation, en partenariat avec des organismes spécialisés. Ils ont également été reçus à l'Ambassade d'Israël en France pour une présentation du pays et de ses habitants.

Depuis que l'OSE a reçu son agrément d'opérateur et coordonnateur du Service civique international en Israël, l'association est pleinement investie dans ce programme gouvernemental sur l'engagement civique des jeunes Français.



Richard Werstenschlag, Grand Rabbin régional ; Jean-Paul Bret, Maire de Villeurbanne ; Jean-François Guthmann, Président de l'OSE ; Alain Sebban, Président du consistoire régional ; Patricia Sitruk, Directrice générale de l'OSE ; Henri Fitouchi, animateur du Café des Psaumes Lyon-Métropole

FOCUS

LES BEAUX DÉBUTS DU CAFÉ DES PSAUMES LYON-MÉTROPOLE

Le 1er décembre 2016 a fait date pour l'OSE et les seniors de la région lyonnaise : une centaine de personnes ont participé au lancement du **Café des Psaumes Lyon-Métropole** qui a vocation à devenir un lieu privilégié de rencontres et d'échanges pour les aînés résidant à Lyon, Villeurbanne et toute la région.

Lors de l'événement, Katy Hazan, historienne de l'OSE, a présenté une conférence sur « l'organisation du sauvetage d'enfants juifs à Lyon pendant la Seconde Guerre mondiale » ; Salomon Malmed, lyonnais, ancien enfant de l'OSE, est intervenu pour témoigner de son parcours dans l'association.

Abrité à Villeurbanne par le Consistoire régional, ce nouveau Café des Psaumes local s'inspire du modèle et de l'esprit de celui de la rue des Rosiers. Il affiche un programme aussi dynamique et exigeant que son modèle parisien : conférences, rencontres avec des écrivains, chorale, initiation à l'informatique... Une adresse rapidement devenue incontournable en Rhône-Alpes.

LES RESSOURCES HUMAINES

PROFESSIONNALISME ET ENGAGEMENT

Les équipes salariées de l'OSE comptent **746** personnes représentant **607,9** équivalents temps plein au 31 décembre 2016.

ENFANCE

419 salariés travaillent au sein des établissements et services du Pôle Enfance, au service de la mission éducative et de prévention de l'OSE : ils sont éducateurs spécialisés, moniteurs-éducateurs, animateurs, psychologues, assistants familiaux, assistants sociaux, mais aussi cuisiniers, économistes comptables et secrétaires...

PRÉVENTION SANTÉ AUTONOMIE

280 personnes sont salariées au sein des établissements médico-sociaux, auprès de personnes malades, en perte d'autonomie liée à l'âge, d'enfants et d'adultes en situation de handicap. Les métiers sont variés : médecins, dentistes, orthophonistes, psychomotriciens, psychologues, infirmiers, aides-soignants, éducateurs spécialisés, aides médico-psychologiques, secrétaires médico-sociales, gestionnaires...

SERVICES ADMINISTRATIFS ET ASSOCIATIFS

La réalisation des activités propres au projet associatif et les fonctions administratives assurées par le siège social mobilisent **47** personnes. On y trouve notamment les salariés assurant des missions de gestion, de comptabilité, de gestion des ressources humaines, d'accueil, de logistique, d'informatique, de communication, de collecte de dons, de développement, de coopérations internationales. On y compte également les équipes qui assurent des missions directement en lien avec la prise en charge des survivants de la Shoah.

LE DÉVELOPPEMENT DU BÉNÉVOLAT ET DU MÉCÉNAT DE COMPÉTENCES

En 2016, **186** bénévoles étaient mobilisés au sein des établissements et services de l'OSE. Avec également **2** cadres seniors en mécénat de compétences mis à disposition par la Fondation Orange, ce soutien en nature aux ressources humaines de l'OSE représente plus de **9** équivalents temps plein.

Les bénévoles apportent à l'OSE d'autres compétences, d'autres expériences, tant auprès des personnes qui sont accompagnées par l'OSE qu'aux équipes professionnelles sur le terrain qui trouvent dans l'action des bénévoles un prolongement à leurs actions.

Des actions visant à mobiliser davantage de volontaires sont conduites régulièrement. Un coordinateur du bénévolat à l'OSE, lui-même bénévole, anime avec dynamisme la politique du bénévolat et les relations entre les bénévoles et l'institution.

5%

des bénévoles interviennent auprès de personnes âgées dépendantes ou dans les domaines qui relèvent du soutien aux « anciens »

30%

des bénévoles exercent une compétence médicale, principalement au Centre Elio-Habib

5%

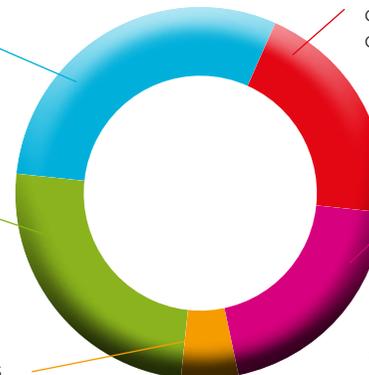
des bénévoles interviennent dans des activités auprès des adultes et enfants en situation de handicap

20%

des bénévoles mettent à disposition de l'OSE leurs compétences en matière d'administration ou de gestion.

20%

des bénévoles assurent auprès des enfants accueillis par l'OSE des missions de soutien scolaire ou d'animation d'ateliers thématiques



FOCUS LES JOURNÉES
D'INTÉGRATION : LES
NOUVEAUX SALARIÉS
DÉCOUVRENT L'OSE

Comment faire découvrir la culture de l'OSE aux nouveaux salariés en leur permettant de prendre, le temps d'une journée, le recul nécessaire par rapport à leurs tâches et leurs environnements quotidiens ?

Un vrai challenge dans la mesure où l'OSE est une association historique, revendiquant son identité propre, forte de **35** établissements et services dans des champs d'intervention aussi divers que l'Enfance, la Santé, la Dépendance, le Handicap et la Mémoire.

Depuis 2014, le service des Ressources humaines a relevé le défi et organise une formation pour répondre à ce besoin ; c'est ainsi que deux fois par an depuis 3 ans, une journée d'intégration réunit au Centre Georges-et-Lili-Garel, le siège de l'OSE, les salariés embauchés en CDI dans le courant du semestre.

La formation se déroule en deux parties : d'abord, la présentation de l'OSE, de son histoire, de l'action des pôles Enfance et Prévention Santé Autonomie et des services du siège. Ensuite, une intervention sur les fondamentaux de la culture juive.

Les objectifs de la journée d'intégration sont multiples :

- Répondre aux interrogations des salariés,



- Faire connaître la culture et les valeurs de l'OSE –solidarité, humanisme, professionnalisme, mémoire–, qui fondent le travail auprès des bénéficiaires de l'OSE et la vie de l'institution,
- Permettre la rencontre entre salariés de différents services, et avec les cadres dirigeants de l'OSE.

Un livret d'accueil de l'OSE est remis à chaque participant. Il présente l'ensemble des structures de l'OSE, rappelle le projet associatif et les grands moments de son histoire.

Les retours sont excellents, au point même que des salariés plus anciens souhaitent y participer. Son utilité est largement démontrée.

FOCUS NOUVEAU CYCLE DES « PETITS DÉJEUNERS
DE LA TRADITION » : UN SUPPLÉMENT D'ÂME

Avant chaque grande fête du calendrier hébraïque, les « petits déjeuners de la tradition » sont des rencontres pleines d'enseignements pour les salariés et les bénévoles de l'OSE.

Durant ces rendez-vous désormais traditionnels, les équipes de l'OSE ont la chance d'entendre le Grand Rabbin Gilles Bernheim exposer la symbolique de ces fêtes. Puis les échanges chaleureux s'engagent en groupe ou de façon informelle autour d'un café et d'une viennoiserie. L'OSE offre ainsi l'opportunité à ceux qui le souhaitent de découvrir, compléter ou approfondir leurs connaissances de la tradition juive à travers ses grandes fêtes et des thèmes en lien avec le judaïsme. Ce supplément d'âme, qui s'insère au quotidien dans les missions de l'OSE, et la grande qualité des éclairages apportés par le Grand Rabbin font le succès de ces rendez-vous.

PRÉSENTATION DES COMPTES 2016

Total des charges 2016	41 071 179 €
Total des produits 2016	40 561 246 €
Résultat comptable	-509 933 € soit 1,24% des charges
Résultat administratif	-189 215 € soit 0,5% des charges du secteur « sous contrôle »
Résultat des activités en gestion propre	à l'équilibre

LE SECTEUR SOUS CONTRÔLE D'UNE AUTORITÉ DE TARIFICATION

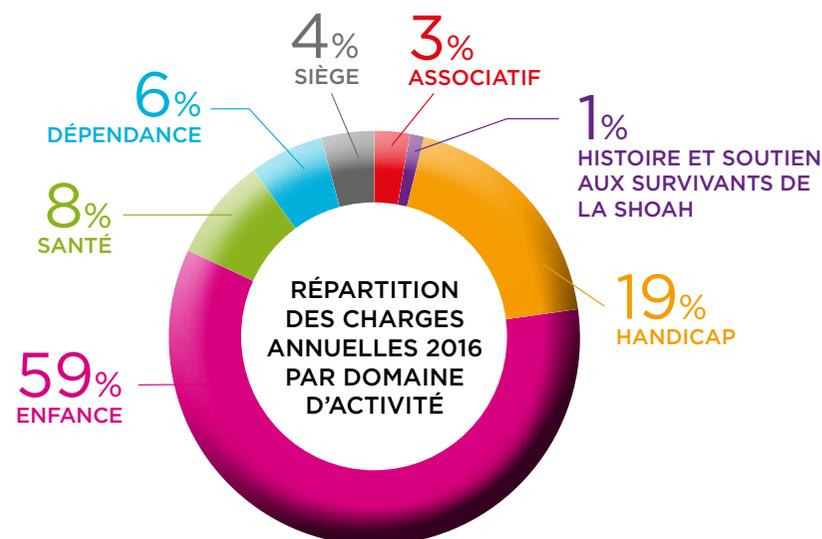
Ce secteur, pour lequel les établissements sont tenus de présenter un résultat administratif qui prend en compte les excédents et déficits des années antérieures, représente près de 86 % des charges de l'OSE.

Il est composé de 22 établissements et services : les maisons d'enfants, l'AEMO, les MJIE, le SAJE, le CMPP, le Placement familial, les centres de jour Alzheimer, l'ESAT et le CAJ, l'IME, la MAS, ainsi que le siège.

Le résultat administratif, composé du résultat comptable de -510 K€ auquel s'ajoutent la reprise par les autorités de tarification et de contrôle des résultats administratifs globalement excédentaires de l'exercice 2014, **s'établit à -189 K€**, ce qui représente 0,5% des charges de ce secteur.

LES CHARGES PAR DOMAINE D'ACTIVITÉ

Le graphique ci-après fait apparaître que le pôle Enfance représente 59% et le pôle Prévention Santé Autonomie (Santé, Dépendance, Handicap) représente 33% des charges.



LE SECTEUR EN GESTION PROPRE

Ce secteur représente un peu moins de 15% des charges de l'OSE en 2016.

Il est composé de 13 services dont 5 sont dits « en responsabilité » (ils bénéficient de l'agrément d'une autorité publique pour fonctionner, comme l'ESAT commercial ou le centre de santé), et 8 services sont associatifs, regroupant des activités propres au projet et à l'histoire de l'OSE.

La mobilisation de dons et legs ainsi que l'apport de financements privés en complément des subventions publiques dont bénéficie l'OSE pour les programmes du secteur en gestion propre permettent d'atteindre en 2016 un **résultat comptable à l'équilibre**, pour la troisième année consécutive.

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES (CER)

EMPLOIS

	Emplois 2016 = compte de résultat	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2016
1 - MISSIONS SOCIALES	37 998 761 €	368 680 €
Enfance	23 840 686 €	147 684 €
Santé	3 299 938 €	123 070 €
Accompagnement Alzheimer	2 335 224 €	5 900 €
Lien social des séniors	279 524 €	9 478 €
Handicap dont polyhandicap	7 729 480 €	21 933 €
Histoire	158 254 €	21 005 €
Soutien aux survivants de la Shoah	169 215 €	4 260 €
International	186 440 €	35 350 €
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	250 085 €	103 285 €
2.1. Frais d'appel à la générosité du public	246 816 €	
2.2. Frais de recherche des autres fonds privés	3 269 €	
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	2 345 649 €	8 500 €
I - TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE AU COMPTE DE RÉSULTAT	40 594 495 €	480 465 €
II - DOTATIONS AUX PROVISIONS	475 684 €	
III - ENGAGEMENTS A RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	1 000 €	
IV - EXCÉDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE		
V - TOTAL GÉNÉRAL	41 071 179 €	
VII - TOTAL DES EMPLOIS FINANCÉS PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC		480 465 €
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	462 372 €	

RESSOURCES

	Emplois 2016 = compte de résultat	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur 2016
REPORT DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN DÉBUT D'EXERCICE		896 108 €
1 - RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	480 465 €	480 465 €
Dons manuels affectés et non affectés	341 017 €	
Legs et autres libéralités affectés	139 448 €	
2 - AUTRES FONDS PRIVÉS	1 786 403 €	
dont Fondation OSE/MES	1 139 772 €	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	30 976 576 €	
3.1. Produits de la tarification et des participants	30 175 187 €	
3.2. Subventions reçues	801 389 €	
4 - AUTRES PRODUITS	5 738 238 €	
4.1. Ressources provenant des autres missions sociales	3 352 013 €	
4.2. Produits de l'activité de communication		
4.3. Autres produits	2 386 226 €	
I - TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RÉSULTAT	38 981 683 €	
II - REPRISES DES PROVISIONS	1 570 054 €	
III - REPORT RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES EXERCICES ANTERIEURS	9 508 €	
IV - VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTÉS AUPRÈS DU PUBLIC		226 325 €
V - INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	509 933 €	
VI - TOTAL GÉNÉRAL	41 071 179 €	706 791 €
VII - TOTAL DES EMPLOIS FINANCÉS PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC		480 465 €
SOLDE DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN FIN D'EXERCICE		1 122 433 €
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	462 372 €	

CLÉS DE LECTURE DU COMPTE EMPLOIS RESSOURCES 2016

LES EMPLOIS

Les emplois correspondent aux charges du compte de résultat (total des charges pour l'OSE en 2016 : 41 071 179 €), présentées ici en trois grandes catégories : les missions sociales, les frais de recherche de fonds, les frais de fonctionnement.

■ Missions sociales

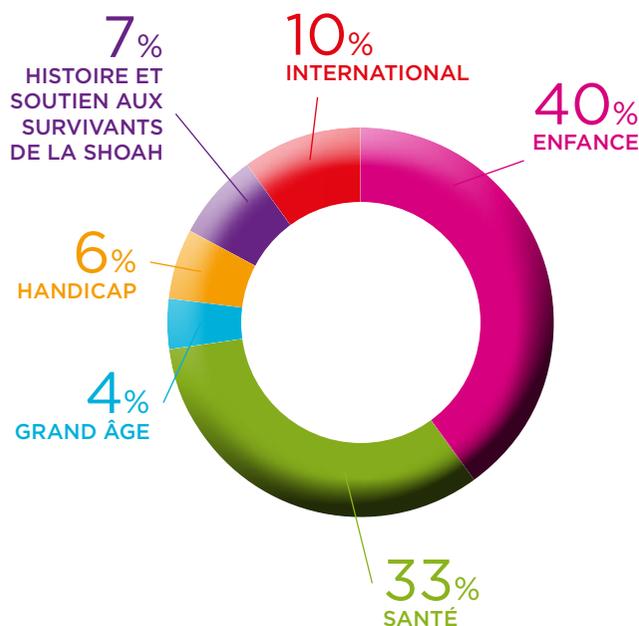
Les missions sociales de l'OSE correspondent aux actions de l'OSE dans ses cinq grands domaines d'activités présentés dans ce rapport d'activité :

- une action historique tournée vers l'enfance en difficulté (prévention, milieu ouvert, placement),
- la médecine à visée sociale (santé),
- le soutien aux personnes âgées (accompagnement Alzheimer, lien social des séniors),
- aux personnes handicapées (handicap dont polyhandicap),
- aux survivants de la Shoah (histoire, soutien aux survivants).

Ces missions sociales comprennent également une dimension internationale.

La collecte de dons et de legs est majoritairement et prioritairement employée au financement de ces missions sociales.

RÉPARTITION DES DONS IRPP ET LEGS
PAR MISSION SOCIALE EN 2016



**En 2016, 77% de la collecte sont affectés
au financement des missions sociales de l'OSE**

■ Frais de recherche de fonds

L'OSE collecte auprès du public dans le cadre de la campagne annuelle d'appels à dons au titre de l'IRPP. Un personnel dédié, soutenu par des bénévoles, anime la campagne de collecte tout au long de l'année en mobilisant plusieurs médias de communication sous forme de publications dans la presse et de campagnes radio, ou par de l'événementiel. Les frais engagés pour la collecte en 2016 sont de 250 085 € dont 103 285 € sont financés par la collecte de dons IRPP et de legs.

**En 2016, 21% de la collecte qui totalise 480 465 €
financent les frais de collecte**

■ Frais de fonctionnement

Les frais de siège -dont le montant et la répartition sont adoptés et contrôlés par la DASES de Paris en qualité d'autorité de tarification- ainsi que les charges de gestion de l'association, les services supports en particulier, constituent les frais de fonctionnement.

Les frais de siège sont essentiellement financés par les établissements sous contrôle d'une autorité publique de tarification, alors que les charges associatives trouvent leurs ressources dans les subventions et les fonds propres. Ces charges, en partie des charges de personnel, permettent à l'OSE d'animer la mise en œuvre de son projet associatif et de conduire ses développements tout en assurant la gestion financière et administrative de l'ensemble de ses services.

**En 2016, 2% de la collecte sont affectés
aux frais de fonctionnement**

■ Les dotations aux provisions

Dans une logique de gestion saine, nous inscrivons chaque année des provisions qui nous permettent de faire face à des dépenses identifiées et prévisibles (contentieux, départ en retraite). En 2016 ces provisions s'élèvent à 475 684 €.

LES RESSOURCES

Les ressources correspondent à l'ensemble des produits du compte de résultat de l'OSE, soit 40 561 246 €. Rapporté au total des charges, 509 933 € manquent à l'équilibre comptable de l'année 2016. Ce déficit sera majoritairement financé par les autorités de tarification en année n+2. L'ensemble des activités associatives est à l'équilibre.

■ Les produits issus de la générosité du public

Il s'agit des dons reçus par l'OSE à l'occasion de sa campagne annuelle de collecte au titre de l'IRPP ou de l'initiative ponctuelle de donateurs qui souhaitent soutenir une mission sociale, un projet en particulier ou bien l'association de manière générale. Au-delà de la volonté des donateurs, strictement respectée, en matière d'affectation des dons, l'OSE affecte à ses missions sociales la majeure partie des dons non pré-affectés.

L'association a intensifié son action pour faire connaître auprès de légataires potentiels sa capacité à recevoir des libéralités dans le but d'accroître encore pour les prochaines années cette ressource très importante pour pérenniser les activités de l'OSE que sont les legs.

■ Les autres fonds privés

L'OSE perçoit par ailleurs des subventions et dotations versées par des organismes privés pour soutenir les missions sociales non financées par des fonds publics. Ces subventions privées proviennent principalement de :

- la Fondation OSE – Mémoire, Enfance Solidarité qui collecte au titre de l'ISF et reverse à l'OSE sous forme de subventions une partie importante de cette collecte pour le financement des missions sociales au cœur de son projet associatif. En 2016, elle a apporté 1,14 million d'euros en subventions pour les missions sociales de l'OSE.

LA FONDATION OSE-MES

Créée en 1998 à l'initiative de l'OSE, la Fondation OSE-Mémoire Enfance Solidarité est sous l'égide de la Fondation du Judaïsme Français. Elle a pour but de soutenir les projets de développement de l'OSE et de ses partenaires dans les domaines de la mémoire, l'enfance, les personnes âgées, la santé, le handicap et les actions internationales. Elle collecte au titre de l'ISF. Un Comité de la Fondation arbitre les modalités d'utilisation des fonds collectés, dans le respect de la volonté des donateurs, et instruit les demandes de subventions présentées par l'OSE et ses partenaires. Les relations entre l'OSE et la Fondation OSE-MES sont régies par une convention.

- la Fondation pour la Mémoire de la Shoah, qui soutient depuis de nombreuses années les actions de solidarité en direction des Survivants de la Shoah et les actions de mémoire menées par l'OSE,
- diverses fondations privées pour des projets d'investissement, pour la création de nouveaux établissements et pour des actions ponctuelles, et notamment la Fondation SACTA-Rachi,
- les Amicales française et américaine d'Anciens et Sympathisants de l'OSE.

Cet apport de fonds privés est un soutien supplémentaire tout à fait nécessaire pour porter nos projets, d'autant que les budgets publics sont de plus en plus contraints et ne permettent plus de créer et d'innover en matière d'action sociale.

Les ressources provenant de la générosité et de partenaires privés représentent près de 6% du budget de l'OSE en 2016 : elles permettent de faire vivre le projet associatif et de soutenir son développement.

■ Les subventions et autres concours publics

Il s'agit de la part de ressources la plus importante à l'OSE, finançant plus de trois quarts du total des produits. Ces ressources proviennent principalement des produits de gestion des établissements sous contrôle d'une autorité de tarification (pour près de 31 M€) et sont versées par les Conseils départementaux et notamment Paris (la DASES), l'Agence Régionale de Santé (ARS) d'Île-de-France, le ministère de la Justice... Il s'agit également de subventions publiques pour des programmes annuels ou pluriannuels.

■ Les autres produits

Les autres produits correspondent à des remboursements d'avances de frais (formation, maladie, etc.) et des régularisations (reprises de provision, transferts de charges).

Les concours publics, sous forme de prix de journées, dotations et subventions, ajoutés aux « autres produits » et aux reprises de provision, sont des ressources sûres et pérennes qui représentent plus de 86% des produits.

■ Le bénévolat et le mécénat de compétences, une autre richesse de l'OSE

Le bénévolat et le mécénat de compétence (valorisables à 462 372 € pour l'année 2016) représentent un soutien en nature indispensable au fonctionnement de plusieurs services de l'OSE, et un renfort en compétences et en capacité de mobilisation sur lequel notre institution s'appuie quotidiennement. Des actions visant à mobiliser d'avantage de volontaires sont d'ailleurs conduites régulièrement.

Ils sont 186 à s'être engagés aux côtés de l'OSE et de ses bénéficiaires en 2016, équivalant à plus de 9 temps pleins de bénévolat et de mécénat de compétences.

BILAN 2016

ACTIF

L'actif immobilisé est constitué à 94 % de l'ensemble de biens immobiliers et mobiliers nécessaires au fonctionnement des établissements. La part la plus importante est financée dans le cadre des établissements relevant de prix de journée ou de dotation globale.

L'actif circulant est constitué à 71 % des créances clients et des créances sur les prix de journée et les subventions.

ACTIF NET (en euros)

	2016	2015
Immobilisations Incorporelles	302 708	308 852
Immobilisations Corporelles	13 334 177	13 780 121
Immobilisations Financières	880 831	907 454
S. Total Actif Immobilisé	14 517 716	14 996 427
Stocks et en cours	5 193	6 688
Avances et acomptes versés	10 609	1 496
Créances usagers et comptes rattachés	6 189 641	6 779 353
Autres créances	358 065	265 440
Valeurs mobilières de placement	812 772	817 886
Disponibilités	1 887 518	4 033 265
Charges constatées d'avance	152 586	168 593
S. Total Actif Circulant	9 416 384	12 072 721
TOTAL ACTIF NET	23 934 100	27 069 148

PASSIF

Les capitaux propres comportent des fonds associatifs pour 8,90 M€, des subventions d'investissement pour 2,39 M€, le report à nouveau pour -8,90 M€ (excédents et déficits cumulés des années antérieures), des réserves pour 5,67 M€ (excédents des années passées affectées à l'OSE sur décision des autorités de tarification) et des provisions pour 0,95 M€.

Les résultats des établissements en gestion propre tels que le Centre de santé, la colonie ou les services pour les survivants de la Shoah restent au bilan de l'OSE, tandis que pour les établissements sous contrôle d'une autorité de tarification tels que les maisons d'enfants, les services AEMO, l'IME, la MAS, le siège...la décision d'affectation du résultat en réserve ou de financement des déficits est prise par le financeur sur proposition de l'OSE.

Des provisions sont inscrites au bilan afin de couvrir des charges futures ou des risques éventuels. Il s'agit d'une mesure de prudence qui nous permet de faire face à des dépenses identifiées et prévisibles (contentieux, départ en retraite). Le niveau des provisions est en baisse par rapport à 2015 du fait de la résolution favorable de contentieux ou des informations nouvellement connues permettant des reprises de provision en toute prudence.

Les fonds dédiés correspondent au solde des dons et subventions affectés à des projets bien spécifiques qui n'ont pas été utilisés cette année et sont reportés pour une utilisation ultérieure.

L'endettement financier de l'OSE au 31 décembre 2016 s'élève à 3,79 M€ sous forme d'emprunts. A la fin 2027, ces emprunts seront remboursés à 99%.

PASSIF NET (en euros)

	2016	2015
Fonds associatifs	8 891 875	8 979 513
Réserves et provisions réglementées	6 621 646	6 362 106
Report à nouveau	-8 900 070	-8 355 653
Résultat de l'exercice	-509 933	-577 840
Subventions d'investissement	2 387 468	2 511 991
S. Total Capitaux propres	8 490 986	8 920 117
Provisions pour risques et charges	1 847 048	2 541 979
Fonds dédiés	985 202	758 876
Dettes et emprunts	12 139 381	14 508 796
Produits constatés d'avance	471 483	339 380
TOTAL PASSIF NET	23 934 100	27 069 148

L'ÉQUIPE DE DIRECTION

DIRECTRICE GÉNÉRALE
Patricia **Sitruk**

PÔLE ENFANCE
Directeur :
Eric **Ghozlan**

PÔLE PRÉVENTION SANTÉ AUTONOMIE
Directrice :
Dr Myriam **Benitah**

SECRETARIAT GÉNÉRAL
Secrétaire générale :
Esther **Rozenkier**

SERVICE RESSOURCES HUMAINES
Directrice :
Yaël **Schalita**

SERVICES FINANCIERS
Chef comptable :
Valérie **Enkaoua**

DONS ET LEGS
Directrice :
Martine **Nataf**

ENFANCE

MAISON D'ENFANTS ELIANE ASSA
▶ Directrice : Sylvie **Allano**

AEMO 91 EUGÈNE MINKOWSKI
▶ Chef de service : Florence **Hauty**

FOYER «ENSEMBLE» DANIELLE SARUHAN-OPATOWSKA
▶ Directeur : Nelson **Belfer**

MAISON D'ENFANTS ELIE WIESEL
▶ Directeur : Richard **Josefsberg**

MAISON DES CHAMPS
▶ Directrice : Catherine **Orseau**

MAISON SHATTA ET BOULI SIMON
▶ Directeur : Marc **Sebagh**

MECS GABY COHEN
▶ Directeur : Grégory **Martin**

PLACEMENT FAMILIAL
▶ Directrice : Marie-Claire **Godefroy**

AEMO-AED-MJIE
▶ Directrice : Francine **Kosmann**

AEMO PARIS
▶ Chef de service : Geneviève **Quenard**

ACCUEIL ET ÉVALUATION
▶ Chef de service : Alexandra **Karmann**

CENTRE SOCIO-ÉDUCATIF VIVETTE SAMUEL
▶ Chef de service : Alexandra **Curé**

CENTRE SOCIO-ÉDUCATIF COLETTE JULIEN
▶ Chef de service : Brigitte **Abrahami**

CENTRE SOCIO-ÉDUCATIF FANNY LOINGER
▶ Chef de service : Thibault **Plessis**

SAJE ANDRÉE SALOMON
▶ Chef de service : Magali **Arfi**

PMP
▶ Directrice : Yolande **Govindama**

MAISON DES SOURCES
▶ Directeur : Abdelkrim **Zenine**

SANTÉ

**CENTRE DE SANTÉ ÉLIO HABIB
CENTRE GEORGES LÉVY**
▶ Directrice : Dr Myriam **Benitah**
▶ DAF : Caroline **Servadio**

**MÉDECINE SCOLAIRE
UNITE PSYCHOTRAUMA**
▶ Chef de service : Dr Aviva **Meimoun**

CMPP
▶ Directeur : Dr Ouriel **Rosenblum**

HANDICAP

IME CENTRE RAPHAËL
▶ Directeur : Michel **Caen**

MAS ALAIN RAOUL MOSSÉ
▶ Directeur : Jean-Cyril **Rigaud**

ESAT JULES ET MARCELLE LEVY
▶ Directrice : Nadine **Lévy**

CENTRE D'ACCUEIL DE JOUR ROBERT JOB
▶ Directrice : Sophie **Kharouby**

DÉPENDANCE

**CENTRE DE JOUR ÉDITH KREMSDORF
CENTRE DE JOUR JOSEPH WEILL
CLUB DES AIDANTS**
▶ Directeur : Paul **Benadhira**

▶ **CENTRE DE JOUR MADELEINE MEYER**
Directrice : Sophie **Kharouby**

▶ **CENTRE DE JOUR RENÉE ORTIN**
Directeur : Marc **Cohen**

MÉMOIRE

ARCHIVES ET HISTOIRE
▶ Historienne : Katy **Hazan**

ÉCOUTE MÉMOIRE HISTOIRE
▶ Chef de service : Fabienne **Amson**

CAFÉ DES PSAUMES
▶ Responsable : Michaël **Rapaport**

LES INSTANCES

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

LE BUREAU

- Président*
▶ Jean-François **GUTHMANN**
- Vice-Président*
▶ Arié **FLACK**
- Vice-Président*
▶ Pr. José **SAHEL**
- Secrétaire général*
▶ Daniel **HAMMER**
- Secrétaire Général adjoint*
▶ Charles **SULMAN**
- Trésorier*
▶ Francis **NEHER**

LES AUTRES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- ▶ Emma **AMOR**
- ▶ Yonathan **ARFI**
- ▶ Alain **BAUDRY**
- ▶ Maître Jeanine **BOUBLIL HAYAT**
- ▶ Laurent **HABIB**
- ▶ Isabelle **JISPHAN**
- ▶ Dr Jacky **MAMOU**
- ▶ Jacques **PATRON**
- ▶ Frédéric **SALAT-BAROUX**
- ▶ Aline **SCHAPIRA**
- ▶ Hélène **TRINK**

LES MEMBRES D'HONNEUR

- ▶ Francine **BERNHEIM**
- ▶ Norbert **BIKALES**
- ▶ Maître Louis-Bernard **BUCHMAN**
- ▶ Dr Élie **BUZYN**
- ▶ Myriam **EZRATTY**
- ▶ Dr Lazare **KAPLAN**
- ▶ Martine **LEMALET-PHILIPPE**
- ▶ Georges **LOINGER**
- ▶ Claude **MEYER (ZAL)**
- ▶ Maurice **MICHOWER**
- ▶ Michèle **RAMNICEANU**
- ▶ Izio **ROSENMAN**
- ▶ Ernest **ROSNER**
- ▶ Michelle **SEURIN-MARZOUK**
- ▶ Ariel **SIMON**
- ▶ Daniel **TEBOUL**
- ▶ Simone **VEIL**
- ▶ Bernard **WEILL**

LES COMITÉS AUPRÈS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

LE CONSEIL SCIENTIFIQUE

- Président*
▶ Arnold **MIGUS**
- ▶ Philippe **AMOUYEL**
 - ▶ Jean-Claude **AMEISEN**
 - ▶ Pierre **ANGEL**
 - ▶ Etienne-Emile **BAULIEU**
 - ▶ Jacques **BIOT**
 - ▶ David **COHEN**
 - ▶ Laurent **COHEN**
 - ▶ Boris **CYRULNIK**
 - ▶ Monique **DAGNAUD**
 - ▶ Anny **DAYAN ROSENMAN**
 - ▶ Marie-Christine **FAVROT-GROS**
 - ▶ Jean-François **GIRARD**
 - ▶ Georges **HADDAD**
 - ▶ Albert **HIRSCH**
 - ▶ Emmanuel **HIRSCH**
 - ▶ Christian **HOFFMANN**
 - ▶ André **KASPI**
 - ▶ Sophie **KORNOWSKI-BONNET**
 - ▶ Blandine **KRIEGEL**
 - ▶ Jacques **LEWINER**
 - ▶ Elie **LOBEL**
 - ▶ Arnold **MUNNICH**
 - ▶ Lionel **NACCACHE**
 - ▶ Sophie **NIZARD**
 - ▶ Catherine **NICAULT**
 - ▶ Denis **PESCHANSKI**
 - ▶ Philippe **RUSZNIEWSKI**
 - ▶ Daniel **SIDI**
 - ▶ Robert **SIGAL**
 - ▶ André **SYROTA**
 - ▶ Serge **UZAN**
 - ▶ Patrice **VAN LERBERGHE**
 - ▶ Daniel **VASMANT**
 - ▶ Gabriel **WAKSMAN**
 - ▶ Cédric **VILLANI**
 - ▶ Elisabeth **ZUCMAN**
 - ▶ Joseph **ZYSS**

LE COMITÉ D'AUDIT

- ▶ Michel **BRUGIERE**
- ▶ François **MERCEREAU**
- ▶ Denis **DAHAN**
- ▶ Daniel **HAMMER**
- ▶ Jacky **MAMOU**
- ▶ Jacques **PATRON**

Agnès Buzyn a été nommée en mai 2017 ministre des Solidarités et de la Santé, de ce fait elle ne fait plus partie du Conseil scientifique de l'OSE.

Au 28/06/2017

MERCI

À TOUS NOS PARTE- NAIRES PUBLICS

L'État et ses représentants • Le garde des Sceaux, ministre de la Justice • La ministre des Affaires sociales et de la Santé • La secrétaire d'Etat chargée des personnes handicapées et de la lutte contre l'exclusion • La secrétaire d'Etat chargée des personnes âgées et de l'Autonomie • La ministre de la Famille, de l'Enfance et des Droits des Femmes • La ministre de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche • Le ministre de la Ville, de la Jeunesse et des Sports • La Présidente du conseil régional d'Île-de-France et le Président du Conseil régional de Picardie • Les présidents des conseils départementaux du 78, 91, 92, 93, 94, 95, 60 et 67 • La maire de Paris et les maires d'arrondissements • Les maires • Le directeur de la DASES de Paris • Les directeurs de l'action sociale des départements 78, 91, 92, 93, 94, 95, 60 et 67 • Le directeur général de l'Agence régionale de santé Ile-de-France et les délégués territoriaux, le directeur général de l'Agence régionale de santé Grand-Est • Les directeurs régionaux et départementaux de la Protection judiciaire de la jeunesse • Les présidents et juges des tribunaux pour enfants • Le directeur de la CRAMIF • Le directeur de la Caisse d'allocations familiales de Paris • Le directeur de la CNSA • Le directeur de la CNAV

À TOUS NOS PARTENAIRES PRIVÉS Le consistoire central israélite de France • Le consistoire israélite de Paris • Les rabbins et les présidents des communautés juives • Le consistoire régional Rhône-Alpes et Centre • La Fondation pour la Mémoire de la Shoah • La Fondation Sacta Rachi • La Fondation du Judaïsme Français • La Fondation OSE – Mémoire Enfance Solidarité • La Fondation Orange • La Fondation L'Oréal • La Fondation Western Union • Le Fonds Social Juif Unifié • Le JDC (Joint) L'European Council of Jewish Communities (ECJC) • L'Amicale des Anciens et Sympathisants de l'OSE • Friends and Alumni of OSE-USA • J'OSE • L'Uniopss et l'Uriopss Île-de-France



À TOUTES NOS ÉQUIPES

Les équipes salariées et bénévoles de l'OSE sont les forces vives grâce auxquelles l'association appuie son action au quotidien et déploie son développement. Leur éthique et leur engagement honorent l'institution. Nos salariés qui ont fait valoir leurs droits à la retraite en 2016 restent à nos côtés. Nos bénévoles plus en plus nombreux sont mobilisés pour mener à bien nos projets avec solidarité et humanisme.



À TOUS NOS DONATEURS

Grâce à votre générosité et à votre soutien renouvelé, vous permettez à l'OSE d'apporter un soutien et un accompagnement aux plus vulnérables d'entre nous : les enfants et les familles en difficulté, les aînés isolés et en perte d'autonomie et leurs aidants, les personnes handicapées et polyhandicapées et leur entourage, les survivants de la Shoah et à leurs enfants.



OSE
117, rue du Faubourg-du-Temple
75010 PARIS
Tél. 01 53 38 20 20
www.ose-france.org