

## Ce qu'il faut retenir du bilan

### L'actif

L'actif immobilisé (15,9 ME) est constitué à 95% de l'ensemble des biens immobiliers et mobiliers nécessaires au fonctionnement des établissements.

L'actif circulant (9,8ME) est constitué à 75% de créances clients et de créances prises sur les bailleurs de fonds publics au titre des prix de journée et des subventions. Le solde de l'actif circulant est constitué par les liquidités et un portefeuille de SICAV dont la valeur totale progresse. Compte-tenu du statut de l'OSE, seuls des placements hautement sécurisés et disponibles immédiatement sont effectués.

ACTIF NET	2010	2009
<b>Actif Immobilisé</b>		
Immobilisations Incorporelles	88 427	68 488
Immobilisations Corporelles	15 401 937	15 873 467
Immobilisations Financières	391 549	403 926
<b>S. Total Actif Immobilisé</b>	<b>15 881 913</b>	<b>16 345 881</b>
<b>Actif Circulant</b>		
Stocks et en cours	8 549	12 306
Avances et acomptes versés	1 580	6 199
Créances usagers et comptes rattachés	6 830 659	6 364 993
Autres créances	648 047	390 757
Valeurs mobilières de placement	247 564	980 943
Disponibilités	1 935 811	1 369 567
Charges constatées d'avance	138 320	87 584
<b>S. Total Actif Circulant</b>	<b>9 810 531</b>	<b>9 212 350</b>
<b>TOTAL ACTIF NET</b>	<b>25 692 444</b>	<b>25 558 230</b>

PASSIF NET	2010	2009
<b>Capitaux propres</b>		
Fonds associatifs	7 330 957	7 359 748
Réserves statutaires et réglementées	3 816 788	2 284 801
Report à nouveau (gestion propre)	-3 398 180	-2 544 714
Report à nouveau (sous contrôle tiers financeur)	649 704	508 575
Résultat de l'exercice	-116 316	-39 608
Provisions réglementées	328 049	1 690 255
Subventions d'investissement	2 586 624	2 668 250
<b>S./ Total capitaux propres</b>	<b>11 197 626</b>	<b>11 927 308</b>
Provisions pour risques	635 115	606 015
Provisions pour charges	1 352 910	1 327 360
Autres		
<b>S. Total Provisions</b>	<b>1 988 026</b>	<b>1 933 375</b>
Fonds Dédiés - Prov ARTT		-
Fonds Dédiés	372 638	89 727
<b>S. Total Fonds dédiés</b>	<b>372 638</b>	<b>89 727</b>
<b>Dettes</b>		
Emprunts et dettes financières	7 171 848	7 071 707
Avances et acomptes reçus	52 119	64 805
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	854 829	783 506
Dettes fiscales et sociales	3 006 692	2 780 047
Dettes sur immobilisations, comptes rattachés	2 069	17 022
Autres dettes (d'exploitation)	588 621	344 695
<b>S. Total Dettes</b>	<b>11 676 178</b>	<b>11 061 782</b>
Produits constatés d'avance	457 977	546 038
<b>S. Total Comptes de régularisation</b>	<b>457 977</b>	<b>546 038</b>
<b>TOTAL PASSIF NET</b>	<b>25 692 444</b>	<b>25 558 230</b>

**Au passif**, les capitaux propres comportent notamment les **fonds associatifs** (7,3 ME), les subventions d'investissement (2,6 ME). L'OSE est responsable des résultats des établissements en gestion propre tels que le Centre de Santé, la colonie de vacances ou les services pour les Survivants de la Shoah, alors que pour les établissements tels que les maisons d'enfants, l'AEMO, le Centre Raphaël ou les accueils de jour, la décision d'affectation du résultat est décidée par l'autorité de tarification sur proposition de l'OSE.

Les **provisions** sont inscrites au bilan afin de couvrir des charges pour risques futurs. L'OSE met en oeuvre une politique de prudence forte.

L'**endettement** s'élève à 11 ME dont 7,1 ME d'emprunts.

Les **fonds dédiés** (372 KE) correspondent au solde des dons et subventions affectés à un objet particulier. En 2010, l'OSE a reçu 21 KE de dons dédiés pour financer d'une part la rénovation de la terrasse de la MECS Eliane Assa et d'autre part pour contribuer aux travaux du Café des Psaumes (opération « 52 Euros pour une brique »). En 2010, l'OSE a reçu 331 KE de dons finançant principalement les activités associatives et un leg sous forme d'un portefeuille d'actions de 13 KE.

**Le total du bilan s'élève à 25,7 ME. Le résultat de l'exercice 2010 présente un déficit de 116 316 €.**

N.B. : Toutes les informations de ce document sont issues du rapport annuel 2010.

La présentation des comptes est disponible sur le site Internet de l'OSE ([www.ose-france.org](http://www.ose-france.org)) ou, sur demande, après de la Direction générale de l'OSE, 117 rue du faubourg du Temple, 75010 Paris, [ose@ose-france.org](mailto:ose@ose-france.org).

Les comptes sont publiés au Journal officiel et consultable sur le site [www.journal-officiel.gouv.fr](http://www.journal-officiel.gouv.fr).

## Une politique de réserve pour soutenir le développement et assurer la pérennité de l'OSE

L'OSE a constitué au cours des années de solides réserves sur les établissements entièrement financés par les pouvoirs publics, en accord avec ceux-ci. Elles se répartissent entre des réserves de trésorerie (2.426 KE), d'investissement (601 KE) et de compensation (358 KE pour couvrir des déficits éventuels).

Les réserves dédiées aux programmes entièrement portés par l'association sont encore modestes (399 KE). Aussi, l'objectif de l'OSE est de réussir à renforcer ses réserves financières par l'augmentation des donations et des legs pour anticiper des baisses de ressources éventuelles qui affaibliraient ses projets. Le travail réalisé en parallèle avec la Fondation OSE-Mes va en ce sens et vise à garantir à l'OSE un financement à 1 an de ses projets.

### La Fondation OSE-Mes, un soutien supplémentaire pour porter nos projets

La Fondation OSE-Mémoire, Enfance, Solidarité a été créée en 1998, sous l'égide de la Fondation du Judaïsme Français, afin de soutenir les projets de développement de l'Œuvre de Secours aux Enfants et de ses partenaires dans les domaines de la mémoire, l'enfance, les personnes âgées, la santé, le handicap et des actions internationales notamment en Israël.

La fondation entamera un processus afin de se constituer en fondation de plein exercice au cours de l'année 2011.

Son statut de fondation lui permet de recevoir des dons déductibles de l'Impôt de Solidarité sur la Fortune (ISF) au titre de la loi TEPA de 2007. **En 2010 851.986 € ont été versés à l'OSE pour ses propres projets de développement.**

# L'OSE est heureuse de vous présenter L'ESSENTIEL DES PROJETS 2010

ENFANCE

SANTÉ

GRAND AGE

HANDICAP

MÉMOIRE

L'OSE est l'une des 70 associations membres du Comité de la Charte du Don en Confiance et la seule de la Communauté. Dans ce cadre, le Comité de la Charte nous engage, chaque année, à faire parvenir à nos donateurs un bilan des projets réalisés et de l'utilisation des sommes collectées au cours de l'année écoulée. Cet Essentiel garantit à tous nos donateurs rigueur et transparence quant à l'usage des fonds. C'est un gage de confiance que nous avons à cœur de vous présenter aujourd'hui.

Au moment de choisir à qui sera destiné votre générosité, constatez que :

L'OSE travaille au cœur des souffrances individuelles, aide à reconstruire des vies brisées d'enfants cassés par la vie, de personnes malades ou handicapées et à protéger nos anciens.

L'OSE offre, pour chaque euro collecté, les garanties de transparence et d'efficacité.

L'OSE ne plagie pas, elle est imaginative. L'OSE innove depuis cent ans.

*Aidez l'OSE*



OSE 117 rue du Faubourg du Temple 75010 Paris T 01 53 38 20 20  
[www.ose-france.org](http://www.ose-france.org)



## L'OSE EN ACTIONS : L'ESSENTIEL DES PROJETS

L'association dite « ŒUVRE DE SECOURS AUX ENFANTS » (OSE), fondée en 1912 à Saint-Petersbourg et déclarée une première fois en 1934 en France association de droit privé, déchue de son statut en 1941, organisation de Résistance pendant la Seconde Guerre mondiale, a été déclarée en préfecture le 13 juin 1945 et reconnue d'utilité publique par décret du 14 septembre 1951. Elle a pour but de conduire des actions sociales, médicales et éducatives en faveur des enfants, des familles, des personnes en difficulté, âgées ou handicapées, dans le respect de son projet associatif fondé sur des valeurs de solidarité et de tolérance. Elle est ouverte à tous et s'inscrit dans l'appartenance à la communauté juive française.

*Statuts adoptés le 29 juin 2009 par l'Assemblée générale, Art. 1*

Jean-François Guthmann en est actuellement le président, Roger Fajnzylberg, le directeur général.

**L'OSE et l'enfance :** Les établissements dédiés à l'enfance représentent 56 % de l'activité globale de l'OSE. Les équipes professionnelles proposent aux familles un panel de réponses éducatives et de soins variés qui vont de la prévention non spécialisée au soutien éducatif, en passant par le placement dans les situations les plus graves.

**L'OSE et l'aide aux malades :** L'OSE est un acteur clé du secteur médico-social. Depuis sa création par des médecins, l'OSE s'est inscrite dans une politique globale de protection sociale et de santé. La spécificité et la richesse du centre de santé Elio Habib sont incarnées par l'existence d'un service social qui reflète la volonté de l'association de traiter un patient et non un organe.

**L'OSE et le grand-âge :** L'OSE a été l'une des premières associations françaises à se préoccuper du bien-être des malades d'Alzheimer ; elle a acquis une expertise thérapeutique grâce à ses deux centres de jour. L'OSE est encore précurseur en proposant un accueil spécifique pour les jeunes patients Alzheimer de moins de 60 ans. Soucieuse du bien-être et du bien-vieillir des personnes âgées, l'OSE a mis en place un dispositif de lutte contre l'isolement social des personnes âgées non dépendantes. Depuis décembre 2010 suite à des travaux de rénovation, l'OSE offre un lieu d'accueil chaleureux et convivial : le Café des Psaumes.

**L'OSE et le handicap :** L'OSE s'est résolument engagée depuis près de quinze ans dans le secteur du handicap. Elle a développé une activité de prise en charge des adultes par le biais de l'ESAT Jules et Marcelle Lévy, puis du centre d'activités de jour Robert Job. Depuis la fusion-absorption du Centre Raphaël par l'OSE, l'association répond aux besoins spécifiques des enfants polyhandicapés.

**L'OSE et la mémoire :** Il relève de la mission fondatrice et historique de l'OSE de s'attacher à l'accompagnement médico-social, psychologique mais surtout humain des personnes survivantes de la Shoah et des anciens enfants cachés, sauvés de la déportation.

**L'OSE et l'international :** Créée à l'initiative de médecins soucieux de tirer les enfants des ghettos de la misère, l'histoire de l'OSE est celle d'une des premières ONG du 20<sup>e</sup> siècle. Depuis 10 ans, l'OSE renoue des partenariats avec les communautés juives renaissantes d'Europe de l'Est et d'Israël notamment, sur la base d'un partage de pratiques professionnelles.

**En 2010, l'OSE représente 25 services, un budget global de 32 ME, 588 salariés et une centaine de bénévoles.**

### Les principales réalisations de l'année :

- L'ouverture du Café des Psaumes.
- L'obtention de l'agrément pour être organisme de formation.
- L'ouverture d'une antenne locale d'AEMO à Créteil (94).
- L'ouverture d'un atelier pour les personnes malades d'Alzheimer à Sarcelles (95).
- L'autorisation de création d'une Maison d'Accueil Spécialisée pour adultes en situation de polyhandicap à Paris. Cet établissement devrait ouvrir ses portes en janvier 2013.
- La structuration et la montée en charge de l'activité de l'Unité pour adolescents du Centre Georges Lévy
- La fusion-absorption avec l'association PMP (protection Médiation Prévention).
- Le lancement des préparatifs des commémorations du centenaire de l'association en 2012.

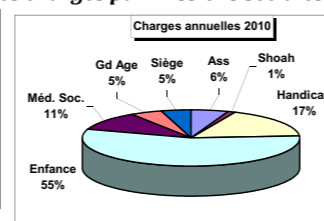
## L'OSE EN CHIFFRES : L'ESSENTIEL DES COMPTES 2010

### Un modèle socio économique en deux composantes pour les activités associatives et les activités en relai des politiques publiques

La structure budgétaire de l'OSE est particulière car ses activités se décomposent entre des activités « associatives et militantes » d'une part, qui reposent sur un financement privé, sur projets, et des activités en relai des politiques publiques de protection de l'enfance et de prise en charge du handicap et de la dépendance. Ces dernières sont financées par une autorité publique de tarification et de contrôle et représentent 83 % des charges de l'OSE. 11 % des charges correspondent à des actions financées en partie par les usagers et en partie par des fonds publics, privés ou associatifs (c'est le cas du Centre de santé). 6 % des charges sont exclusivement liées à l'activité associative et militante.

### Répartition des charges par missions sociales

Secteur	Charges annuelles 2010
Ass	1 829 762
Shoah	394 125
Handicap	5 629 751
Enfance	18 328 660
Méd. Soc.	3 556 390
Gd Age	1 544 377
Siège	1 482 007
<b>Total</b>	<b>32 765 072</b>



Les charges 2010 de l'OSE s'élèvent à 32 765 KE. L'essentiel de ces charges, soit 56 % (58 % en 2009), est relatif au secteur enfance.

### Le Compte emploi ressources Les emplois

Ils se composent pour l'essentiel de « missions sociales » (près de 90% des dépenses), de frais de recherche de fonds (0,3%) et de frais de fonctionnement (8,5%).

EMPLOIS	Compte de résultat
<b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>	<b>28 951 963,67</b>
1.1. Réalisées en France	28 951 963,67
Prévention	470 304,37
Milieu Ouvert	3 287 945,34
Placement	13 810 688,32
Santé (tout public)	3 114 855,94
Santé des jeunes	583 546,34
Accompagnement Alzheimer	1 447 924,85
Lien social des séniors	143 625,27
Handicap	2 297 848,51
Polyhandicap	3 278 554,17
Histoire	237 026,75
Soutien aux survivants de la Shoah	135 353,81
International	144 290,00
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>55 639,05</b>
<b>3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>2 727 043,03</b>
<b>I - TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>31 734 645,75</b>
<b>II - DOTATIONS AUX PROVISIONS</b>	<b>730 906,65</b>
<b>III - ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES</b>	<b>299 518,25</b>
<b>IV - EXCÉDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	
<b>V - TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>32 765 070,65</b>
Évaluation des contributions volontaires en nature	232 100,00

### Les frais de recherche de fonds :

L'OSE assure elle-même la collecte de fonds grâce à un personnel dédié et l'appui de bénévoles. Le contexte économique nous contraint à maintenir des efforts importants pour trouver des fonds privés mais notre organisation a permis de contenir en 2010 les frais de collecte au niveau de 2009.

### Les frais de fonctionnement :

Les frais de siège ainsi que les charges de gestion des établissements (principalement des charges de personnel) sont négociés avec les autorités de tarification.

### Les ressources

Près de 80 % des recettes sont issues des produits de la tarification finançant les établissements sous autorité de contrôle (prix de journée et dotations globales).

**Les dons collectés par l'OSE :** En 2010, l'OSE a reçu 345 KE de dons pour financer les missions sociales et les activités associatives. Sur ces dons, 21 KE sont des fonds dédiés. Les dons représentent 1% des ressources de l'OSE. Cela peut paraître faible mais ils sont pourtant indispensables car ils contribuent pleinement aux projets de l'association et à leur animation .

**Les dons reçus dans le cadre de la déduction fiscale liée à l'ISF sont collectés par la Fondation OSE - Mémoire, Enfance, Solidarité (fondation abritée au sein de la Fondation du Judaïsme Français) .** Les dotations contribuant aux projets de l'OSE versées par la Fondation sont inscrites sur la ligne « autres fonds privés ». Ces dotations se sont élevées à 1 955 142 euros et correspondent à 6 % du budget de l'OSE.

NATURE	RECETTE 2010	%
Dons et Legs	345 363 €	1,04 %
Autres fonds privés	1 955 142 €	5,99 %
Subventions et autres fonds publics	23 595 697 €	72,27 %
Recettes d'activités	2 652 378 €	8,12 %
Tarification siège	1 126 263 €	3,45 %
Autres produits	1 158 124 €	3,55 %
Reprise provisions	844 175 €	2,59 %
Prod exceptionnels	233 370 €	0,71 %
Produits financiers	33 351 €	0,10 %
Report des ressources	704 892 €	2,16 %
<b>Total</b>	<b>32 648 755 €</b>	

RESSOURCES	Ressources collectées sur 2010 = compte de résultat	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur 2010
<b>REPORT DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN DÉBUT D'EXERCICE</b>		383 031,28
<b>1 - RESSOURCES COLLECTÉES AUPRES DU PUBLIC</b>	345 363,21	345 363,21
1.1. Dons et legs collectés	345 363,21	
Dons manuels non affectés	242 237,48	
Dons manuels affectés	89 299,70	
Legs et autres libéralités non affectés	13 826,03	
Legs et autres libéralités affectés		
<b>2 - AUTRES FONDS PRIVÉS</b>	1 946 682,03	
2-1 Fondation OSE-MES	851 986,00	
2-2 Autres	1 094 696,03	
<b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	24 774 393,52	
3.1. Produits de la tarification et des participants	23 953 905,92	
Recettes prix de journée et dotations globales	23 268 223,72	
Reprises des excédents par les financeurs	657 549,83	
Remboursements sécurité sociale enfants	28 132,37	
3.2. Subventions reçues	820 487,60	
Quote part de subvention d'investissement virée au résultat	156 761,15	
Etat	61 129,40	
Communes	271 844,18	
Organismes sociaux et assimilés	330 752,87	
<b>4 - AUTRES PRODUITS</b>	5 009 850,51	
4.1. Ressources provenant des autres missions sociales	2 868 772,79	
Recettes de l'activité médicale	2 216 516,98	
Participations des bénéficiaires des activités de l'OSE	463 475,67	
Prestations de services et ventes de l'ESAT	188 780,14	
4.2. Produits de l'activité de communication	4 000,00	
Régie publicitaire	4 000,00	
4.3. Autres produits	2 137 077,72	
Cotisations	19 920,00	
Répartition des frais du siège	1 126 299,00	
Autres	990 858,72	
<b>I - TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>32 076 289,27</b>	
<b>II - REPRIS DES PROVISIONS</b>	<b>525 123,49</b>	
<b>III - REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTERIEURS</b>	<b>47 341,89</b>	
<b>IV - VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTÉES AUPRES DU PUBLIC (cf tableau des fonds dédiés)</b>		297 768,00
<b>V - INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	116 316,00	
<b>VI - TOTAL GENERAL</b>	<b>32 765 070,65</b>	643 131,21
VI - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		463 309,86
<b>SOLDE DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN FIN D'EXERCICE</b>		562 852,63
Bénévolat	232 100,00	

### Le bénévolat : un apport indispensable

La valorisation en euros du travail des bénévoles (estimée à 232 KE) démontre l'importance de leur engagement à nos côtés pour faire vivre nos missions sociales. Ce soutien en nature vient en quelque sorte s'ajouter aux dons des particuliers pour démultiplier les capacités d'action de l'OSE en faveur de ses bénéficiaires. L'évaluation du bénévolat se calcule de la façon suivante : coût horaire moyen X estimation du temps d'intervention annuel

**L'association OSE est agréée par le Comité de la Charte du Don en Confiance.** Organisme indépendant, le Comité de la Charte atteste, grâce à son processus de contrôle, la rigueur de gestion, la transparence financière et la qualité de la communication et des actions de collecte des associations qu'il agréé. **Les comptes de l'OSE sont contrôlés par un expert comptable et certifiés par un commissaire aux comptes.**